

REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 15-05-2024

Mødedato Onsdag d. 15. maj 2024 kl. 18:00

Mødested Mødelokale 1.14

Mødedeltagere Jeanette Ingemann, Mikael Emanuel, Nina Strøm Tønnes, Turan Akbulut, Maj-Britt Hartvig, Özdes Durukan, Thomas Bak

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser - Ældre- og Sundhedsudvalget - maj 2024.....	4
A - Nøgletalsrapport 2024 - ÆSU.....	5
A - Samlede tilsyn på ældreområdet 2023 - ÆSU.....	8
A - Kompressionsstrømper - ÆSU.....	11
A - Status på opskolingsordning - ÆSU.....	14
I - 1. budgetopfølgning 2024 - alle udvalg.....	16
I - Status på magtanvendelser på ældreområdet 2023 - ÆSU.....	23
Lukket.....	25
Underskriftsblad - Ældre- og Sundhedsudvalget - maj 2024.....	26

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

23/21836

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 15-05-2024

Godkendt.

Punkt 2: Meddelelser - Ældre- og Sundhedsudvalget - maj 2024

23/21836

Bilag

Referat Seniorrådsmøde 08.04.2024

Torstorp Plejehjem Tilsynsrapport 2024

Birkehøj Plejehjem Tilsynsrapport 2024

Dialogmøde om Budget 2025

Punkt 3: A - Nøgletalsrapport 2024 - ÆSU

24/8816

Baggrund

Administrationen har besluttet at ændre navnet på indeværende rapport fra ledelsesinformation til nøgletalsrapport. Navneændringen sker som et led i at øge genkendeligheden mellem nøgletalssager på tværs af administrationen. Nøgletalsrapporten præsenterer fortsat aktivitetsdata på tværs af sundhedsområdet, og det giver mulighed for at følge udviklingen på området.

Indstilling

At Ældre- og Sundhedsudvalget tager nøgletalsrapporten til efterretning

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 15-05-2024

Godkendt. Med bemærkning om, at udvalget ønsker en visuel fremvisning af pakkestrukturen.

Sagsfremstilling

Denne ledelsesinformation indeholder en række standarddata som f.eks. antal borgere og antal timer visiteret til hjemmeplejen.

Nedenfor skitseres de væsentligste hovedkonklusioner fra rapporten, og hvilke yderligere analyser og tiltag, der er gjort i relation til de enkelte områder.

Hjemmepleje

Hjemmeplejen har oplevet en kontinuerlig stigning i aktivitetsniveauet gennem 2023, hvis man alene ser på mængden af visiteret tid, selvom antallet af borgere, som visiteres til hjemmepleje, har været stabilt i samme periode. Ved nærmere analyse ses en sideløbende stigning i antal borgere på venteliste til plejehjem og visiteret tid til P3-plejepakker. Dette afspejler, at den plejkrævende borger bliver længere tid i eget hjem, kræver mere tid fra hjemmeplejen.

Yderligere analyser viser, at stigningen i visiteret tid og herved plejebehov specielt er fremtrædende for borgerne i den ældste aldersgruppe (80+ år). Samtidig er over 45% af de førstegangsvisiterede borgere, som modtager hjemmepleje i Høje Taastrup Kommune, over 80 år gamle. Denne udvikling kræver opmærksomhed, da befolkningsprognosen for Høje Taastrup Kommune for 2024 fremskriver, at antallet af borgere på 65+ og 80+ år vil stige yderligere med hhv. 18% og 30% frem mod 2036.

Konsekvensen af den nuværende og fremtidige stigning i antallet af ældre borgere i Høje Taastrup Kommune, vil sandsynligvis medføre en kontinuerlig stigning i antallet af førstegangsvisiterede borgere og borgere som har behov for pleje i de plejkrævende aldersgrupper, og dermed et stigende behov for hjemmehjælp.

Hjemmeplejen arbejder fortsat med at reducere vikarforbruget gennem de præsenterede tiltag i ledelsesinformationen fra oktober 2023. Disse tiltag inkluderer øget rekruttering, optimering af ruteplanlægning og tilpasning af vikarernes vagtlængde.

Hjemmeplejen har i løbet af 2023 haft en netto tilgang på 35 nye fuldtidsmedarbejdere, hvilket er en stigning på 20%. Seks af disse medarbejdere er ansat i det interne fleksible team. Derudover har man fokuseret på at tilpasse vikarernes vagtlængde, især om aftenen, hvilket har resulteret i en reduktion af vikarernes vagter med 30-60 minutter.

For at optimere ruteplanlægning, er planlæggerne i hjemmeplejen aktuelt i gang med en proces med PA-consulting. Målet er at effektivisere og optimere planlægningen yderligere.

Siden vedtagelsen af budget 2023, har der været et øget fokus på selvudpegede hjælpere via §94, hvor en pårørende ansættes af kommunen til at varetage plejeopgaven. Antallet af selvudpegede hjælpere ansat via §94 er steget kontinuerligt gennem de seneste 2 år. I 2023 alene er antallet af selvudpegede hjælpere steget med 61%, og der er aktuelt ansat 80 selvudpegede hjælpere. Ordningen giver Høje Taastrup Kommune mulighed for at tilbyde borgerne en fleksibel løsning, der kan tilpasses forskellige ældres individuelle behov.

Sygepleje

Sygeplejen har haft en stabil til let faldende tendens i antal visiterede borgere og visiteret tid indtil 3. kvartal 2023, hvorefter der ses en stigende tendens for begge parametre ind i 1. kvartal 2024. Ved yderligere analyse af tallene ses en tendens til, at sygeplejen får flere førstegangsvisiterede borgere i de yngre aldersgrupper hhv. 55-59 år og 60-64 år.

Administrationen har haft et ledelsesmæssigt fokus på, at sygeplejen har delegeret mange opgaver til hjemmeplejen, da det kan medføre, at der kommer færre forskellige medarbejdere i borgernes hjem. Denne ordning måtte vi desværre bremse i 3. kvartal i 2023, da hjemmeplejen havde mange vakante stillinger, og det derfor krævede yderligere vikardækning.

Hverdagsrehabilitering §83a

Reorganisering af rehabiliteringsindsatsen på ældreområdet, har været i gang siden starten af 2023, som en del af budget 2023. Rehabilitering er en af indsatserne til at reducere de øgede udgifter i forhold til den demografiske udvikling, og flere specifikke indsatser er igangsat. Herunder overgangen til en ny pakkestruktur i hjemmeplejen, rehabiliteringspakker og indkøb af et digitaliseringsredskab, DigiRehab, til at understøtte rehabiliteringsindsatsen. Samtidig er der blevet ansat en rehabiliteringskoordinator 01-04-2024. Hvis opgave er at koordinere samarbejdet mellem visitationsenheden og rehabiliteringsteamet samt de igangværende indsatser på området.

Tandpleje

Den kommunale tandpleje har oplevet en demografisk tilvækst på 2114 nye brugere de seneste 2 år, som følge af ny lovgivning om socialtandpleje, udvidelse af det vederlagsfri tandplejetilbud og en øget befolkningstilvækst i de omfattede aldersgrupper. Tandplejen har iværksat flere relevante tiltag for at imødekomme udviklingen herunder udvidelse af eksisterende tandklinikker.

Venteliste til skærmede plejeboliger

Der har været en øget efterspørgsel på skærmede plejeboliger, hvilket har medført et stigende antal borgere på ventelisten hertil, og kommunen har som forventet haft udfordringer med at overholde ventetidsgarantien for enkelte borgere i 2023.

Konverteringen af 10 somatiske plejeboliger til skærmede plejeboliger i forbindelse med udvidelsen af Birkehøj plejehjem, som blev vedtaget ved budget 2024-27, er aktuelt udskudt grundet at entreprenøren er gået konkurs. Som et alternativ er det besluttet at konvertere 5 somatiske plejeboliger til skærmede plejeboliger på Lagunen på Baldersbo Plejehjem. Ved denne ændring forventer administrationen, at vi kan overholde ventetidsgarantien på både de somatiske og de skærmede boliger i 2024.

Sundhedscentret Espens Vænge

Sundhedscentret Espens Vænge har haft en lille tilgang af borgere henvist på både sundheds- og serviceloven fra 2022 til 2023, men har formået at overholde ventetidsgarantien for alle borgere i perioden.

Sundhedscenteret har igangsat en kvalitetsudviklingsproces på bl.a. forebyggelses- og kronikerområdet og området for mental sundhed.

Bilag

1. Nøgletalsrapport 2024

Punkt 4: A - Samlede tilsyn på ældreområdet 2023 - ÆSU

24/9283

Baggrund

Hvert år gennemføres der kommunalt tilsyn i alle hjemmeplejegrupper samt på alle plejehjem, ligesom Styrelsen for Patientsikkerhed kan udtage enheder på ældreområdet til sundhedsfaglige tilsyn eller ældretilsyn. I denne sag præsenteres et overblik over tilsynenes væsentligste konklusioner på ældreområdet i 2023, samt hvilke indsatser, der er iværksat i forlængelse af tilsynene. Der er i alt udført 11 kommunale tilsyn. Derudover er der udført et sundhedsfagligt tilsyn og tre ældretilsyn fra Styrelsen for Patientsikkerhed.

Indstilling

At Ældre- og Sundhedsudvalget tager sagen til efterretning.

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 15-05-2024

Godkendt.

Sagsfremstilling

Ifølge Lov om Social Service skal alle kommuner mindst en gang årligt føre tilsyn med personlig pleje og praktisk hjælp på ældreområdet. Herudover er det politisk besluttet i Høje-Taastrup kommune også at lade sygepleje og medicinhandling indgå som et tillæg til tilsynet.

Ligeledes er der mulighed for at Styrelsen for Patientsikkerhed gennemfører både sundsfaglige tilsyn og ældretilsyn med fokus på servicelov og endelig kan Ældre- og Sundhedsudvalgets medlemmer gennemføre politiske tilsyn på plejehjemmene.

Ældre- og Sundhedsudvalget præsenteres løbende for rapporterne for det enkelte tilsyn, ligesom alle tilsynsrapporter er offentligt tilgængelige på kommunens hjemmeside. I bilag 1 ses en oversigt over tilsyn i kommunen. I bilag 2 ses en oversigt over målepunkter i de kommunale tilsyn. I bilag 3 ses en gennemgang af opmærksomhedspunkter fra tilsynene i 2023.

Resultater fra de kommunale tilsyn på plejehjem, rehabiliteringscenter og det udekørende team

Plejehjem og rehabiliteringsenhederne placeres i kategorier mellem ”Mindre problemer” og ”Moderate problemer”.

Generelt vurderes kommunens plejehjem, rehabiliteringscenter og udekørende team højt indenfor personlig pleje og praktisk hjælp. Ved tilsynene vurderes det, at plejehjemmene i høj grad opfylder serviceloven. Indenfor sygepleje er målepunkterne opfyldt. (bilag 2), de delvist opfyldte punkter er primært grundet mangelfuld, ustruktureret og usammenhængende dokumentation (Bilag 3).

Målepunkter, der er delvist opfyldt er primært pga. mangelfuld dokumentation i forhold til udlevering af medicin.

For alle plejehjem udtrykker de interviewede borgere, at de er tilfredse med at bo på plejehjemmene, at de føler sig trygge og at de er glade for stedets aktiviteter.

Der ses på alle plejehjem gode forbedringer siden seneste tilsyn, ud fra de anbefalinger tilsynet gav i 2022.

Resultater fra de kommunale tilsyn i hjemmeplejen, sygeplejen og DFS Plus

Alle hjemmeplejeleverandører og sygeplejen på nær hjemmeplejegruppe Vest placeres i kategorien ”Moderate problemer”. Hjemmeplejegruppe Vest placeres i kategorien ”Kritiske problemer”.

Inden for personlig pleje, praktisk hjælp og sygepleje opfylder enhederne alle målpunkterne på nær hjemmeplejegruppe Vest, hvor alle målpunkter er delvist opfyldt. Dette skyldes ustruktureret og usammenhængende dokumentation og ikke fyldestgørende forståelse for sammenhænge. (se bilag 3).

Ved alle tilsyn ses en forbedring i forhold til de indsatsområder tilsynet anbefalede at arbejde med ved tilsynene i 2022.

Generelt anbefaler tilsynet, at der i hjemmeplejen, sygeplejen og DFS plus arbejdes med følgende indsatsområder:

- Struktureret dokumentation af generelle oplysninger
- Korrekt dokumentation af samtykke
- Vurdering og dokumentation af de 12 sygeplejefaglige problemområder og helbredstilstande
- Sikker medicinbehandling

Resultater fra tilsyn fra Styrelsen for Patientsikkerhed

Styrelsen for Patientsikkerhed har i 2023 gennemført fire tilsyn i Høje-Taastrup kommune.

Sundhedsfagligt tilsyn i hjemmesygeplejen 23-03-2023

Tilsynet fra patientsikkerhedsstyrelsen havde fokus på blodfortyndende medicin på plejeområdet. Tilsynet konstaterede nogle enkelte mangler i dokumentation af sygeplejefaglige vurdering af patientens aktuelle og potentielle problemer. Derudover fremstod hjemmesygeplejen velorganiseret med gode procedurer og høj systematik.

Sundhedsfagligt tilsyn Baldersbo plejehjem 25-05-2023

Tilsynet fra Styrelsen for Patientsikkerhed havde fokus på blodfortyndende medicin på plejeområdet. Tilsynet konstaterede, at alle målepunkter for Baldersbo plejehjem var opfyldt. Derudover fremstod plejehjemmet velorganiseret med gode procedurer og høj systematik.

Ældretilsyn plejegruppe Vest 05-10-2023

Tilsynet fandt ved én borger manglende dokumentation af opfølgning på forgiftning efter indtagelse af forkert medicin. Tilsynet fandt også mangelfuld dokumentation af funktionsevnetilstandene og forbyggende indsatser hos borgerne. Udover disse fund fandt tilsynet hjemmeplejegruppe Vest velorganiseret, at de anvender systematiske arbejdsgange og relevante faglige metoder samt at hjemmeplejegruppe Vest tager højde for borgernes ønsker for livets afslutning.

Ældretilsyn hjemmeplejegruppe Aften 28-11-2023

Tilsynet fandt mangelfuld dokumentation, manglende opfølgning af funktionsevnetilstande og manglende beskrivelser af, hvordan plejen skal leveres med udgangspunkt i borgernes ønsker og mål. Der var mangelfuld dokumentation og anvendelse af arbejdsgang og anvendte faglige metoder til at forbygge funktionsnedsættelse og forringet helbred. Ligeledes fandt tilsynet mangelfuld dokumentation af arbejdsgang og metoder i forhold til forebyggelse af

magtanvendelse. Tilsynet fandt desuden hjemmeplejegruppe Aften velorganiseret og at de anvender systematiske arbejdsgange og relevante faglige metoder samt at hjemmeplejegruppe Aften tager højde for borgernes ønsker for livets afslutning. Samt at plejegruppen sikrede et godt tværfagligt samarbejde hos de borgere, der havde brug for det.

Opfølgende indsatser i 2023

Generelt er det tilsynenes vurdering, at de enkelte enheder har de nødvendige kompetencer og værktøjer til at arbejde videre med opmærksomhedspunkterne. Tilsynsførende står løbende til rådighed for sparring angående de fundene opmærksomhedspunkter.

For Hjemmeplejegruppe vest er der ved tilsynene vurderet et behov for at hjemmeplejegruppe Vest udarbejder en handleplan med fokus på tilsynets fund. Det har Hjemmeplejegruppe Vest gjort og her sat fokus på og igangsat at arbejde med både organisatoriske såvel som faglige kompetencer, for at kunne sikre de rette rammer og vilkår for medarbejderne.

Ændringer i tilsynet

Fra 2024 kommer der administrative ændringer i forhold til tilsynspolitikken og -rammen, så den afspejler de organisatoriske ændringer i hjemmeplejen med fem distrikter og indførslen af ny pakkestruktur på plejehjem og i hjemmeplejen.

Regeringens udspil til en ældrereform peger på en forenkling af de kommunale tilsyn efter serviceloven og tilsyn fra Styrelsen for Patientsikkerhed, når den nye ældrelov træder i kraft medio 2025.

Derudover er der, med aftalerne om kommunernes og regionernes økonomi for 2024 blev det aftalt mellem regeringen, KL og Danske Regioner at etablere to flerårige samarbejdsprogrammer, der har til formål at understøtte kommunernes og regionernes arbejde med at nedbringe udgifterne til administrative opgaver. Der er på den baggrund igangsat en analyse, som skal kortlægge omfanget, ressourceforbruget og udfordringerne på tilsynsområdet på tværs af stat, kommuner og regioner samt identificere konkrete løftestænger til forenklinger, der kan frigøre ressourcer. Høje-Taastrup Kommune bidrager aktivt ind i det analysearbejde, og administrationen er også selv i gang med at undersøge mulighederne for forenkling.

Bilag

1- Gennemførte tilsyn i 2023

2 - Oversigt over målepunkter ved de kommunale tilsyn på ældreområdet i 2023

3- Gennemgang af opmærksomhedspunkter for tilsyn ført i 2023.docx

Punkt 5: A - Kompressionsstrømper - ÆSU

23/12491

Baggrund

Ultimo 2022 udkom der en principmeddelelse fra Ankestyrelsen, som påvirker kommunernes bevilling af kompressionsstrømper efter Serviceloven væsentligt. Den nye afgørelse betyder, at en stor andel af de borgere, der hidtil har fået bevilget kompressionsstrømper af kommunen som hjælpemiddel, ikke længere er berettiget, da disse er et behandlingsredskab for mange af borgerne. I februar 2023 udkom Ankestyrelsen med et nyhedsbrev, der præciserede den nye afgørelse, da der har været tvivl om fortolkningen.

Høje-Taastrup Kommune har sammen med flere andre kommuner, blandt andet Københavns Kommune, afventet at ændre praksis for bevilling. Der har været en bekymring for, om nogle borgere kunne få forværret deres helbredsmæssige tilstand som følge af, at regionerne, der bærer ansvaret for behandlingsredskaber, ikke var klar med en ændret praksis for bevilling, henvisning og vejledning i deres regi. Det er administrationens vurdering, at Høje-Taastrup Kommune kan ændre bevillingspraksis nu.

Indstilling

At Ældre- og Sundhedsudvalget

1. Tager den ændrede praksis i forbindelse med bevilling af kompressionsstrømper som følge af Ankestyrelsens principafgørelse til orientering.
2. Godkender at særligt udsatte borgere, der risikerer at komme i klemme mellem kompressionsstrømper som behandlingsredskab og som hjælpemiddel, kan bevilges kompressionsstrømper, som alternativ til kompressionsbehandling af sygeplejerske.

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 15-05-2024

Godkendt. Med bemærkning om, at vi sletter ”særlig udsatte”

Sagsfremstilling

Lovgrundlag efter principafgørelse

Efter Serviceloven kan der ydes støtte til hjælpemidler, som har til formål at afhjælpe varige følger af en nedsat funktionsevne. Hjælpemidlet skal medvirke til, at borgeren får mulighed for at føre en så normal og selvstændig tilværelse som muligt og hjælpemidlet i væsentlig grad afhjælper en nedsat funktionsevne.

Produkter der har til formål, at forbedre, vedligeholde eller forhindre forringelse af det aktuelle funktionsniveau, er ikke et hjælpemiddel i servicelovens forstand.

I den nye principafgørelse slår ankestyrelsen fast, at kompressionsstrømper, der bevilges for at undgå f.eks. væske i benene eller af andre helbredsmæssige årsager, fremover ikke er at betragte som et hjælpemiddel, men skal søges i regionalt regi som et behandlingsredskab.

Hidtil har praksis været, at hvis borger havde en svær og varig kredsløbslidelse, var det alene afgørende for bevilling af kompressionsstrømper som hjælpemiddel. Ankestyrelsen vurderer nu, at der ikke er hjemmel i lovgivningen til denne praksis. En stor del af de kommunale bevillinger af kompressionsstrømper har hidtil været i den kategori, som nu er at betragte som et behandlingsredskab, jævnfør principafgørelsen. Dette gælder også borgere, der søger genbevilling.

Den nye praksis vil betyde, at mange borgere i den kommende tid, vil modtage et skriftligt afslag, når de søger om kompressionsstrømper. Alle borgere, der på nuværende tidspunkt har en bevilling på kompressionsstrømper, vil modtage en orientering om den nye afgørelse fra ankestyrelsen, som for borgeren kan betyde, at deres kompressionsstrømper fremover er behandlingsredskab og ikke et hjælpemiddel. Borgerne vil i skrivelsen blive opfordret til at kontakte visitationen, såfremt de måtte ønske personlig vejledning.

Særligt udsatte borgere

Nogle borgere, der er bevilget støtte til kompressionsstrømper, vil være sårbare multisyge ældre borgere, eller yngre socialt udsatte borgere med komplekse helbredsproblematikker. Disse borgere vurderes at kunne komme i klemme, i forhold til den nye sondring mellem hjælpemiddel og behandlingsredskab.

Det vurderes, at en del af disse borgere ikke vil være i stand til at navigere i systemet og sikre, at regionen bevilger dem strømperne som behandlingsredskab. Mange vil heller ikke have den nødvendige økonomiske formåen til selv at anskaffe sig de støttestrømper, som kan købes i almindelig handel og som det må forventes, at regionen henviser en del patienter til at benytte.

Det må derfor forventes, at nogle borgere henvises til mere kommunal sygeplejefaglig behandling af egen læge, hvis de ikke behandles med de nødvendige kompressionsstrømper, da de er i risiko for en yderligere forværring af deres sygdomme og symptomer som følge af disse. Borgerne vil typisk blive henvist til kompressionsbehandling, som udføres af sygeplejerske 1-3 gange om ugen i 8-12 uger. Hvis behandlingen ikke fortsættes med kompressionsstrømper, vil borger hurtigt få behov for en ny periode med kompressionsbehandling.

Administrationen har været i kontakt med netværk af andre kommuner. Alle kommuner er opmærksomme på de ovenstående konsekvenser af afgørelsen. Brøndby Kommune har lavet en model, hvor de i ganske særlige tilfælde bevilger støttestrømper via hjemmesygeplejens budget, til særligt udsatte borgere.

Det er administrationens vurdering, at de sårbare borgere i Høje-Taastrup Kommune, kan have gavn af et særligt tilbud om bevilling af kompressionsstrømper, som alternativ til sygeplejeydelser.

Denne arbejdsgang vil også være hensigtsmæssig, da der ellers må forventes en stigning i behovet for sygeplejefaglige medarbejderressourcer.

Økonomi

I nedenstående ses udgifterne til kompressionsstrømper i henholdsvis 2021, 2022 og 2023.

2021: 1.193.944 kroner

2022: 1.334.042 kroner

2023: 2.102.060 kroner

Stigningen imellem 2022 og 2023 skyldes, at der i 2023 blev behandlet flere sager end årene før, som led i strategi om at nedbringe ventelisterne på hjælpemiddelområdet.

Det forventes, at udgifterne til bevilling af kompressionsstrømper vil falde væsentligt som følge af den nye afgørelse fra ankestyrelsen. Det forslås, at hjælpemiddelafdelingens budget resten af 2024 dækker udgifterne til kompressionsstrømperne til de sårbare borgere, der bevilges kompressionsstrømper som alternativ til sygeplejeydelser. Det er ikke på nuværende tidspunkt muligt at vurdere den økonomiske konsekvens, da det ikke vides, hvor mange borgere, der er i målgruppen. Der er også udgifter forbundet med den ekstra sygepleje disse borgere vil skulle modtage løbende, hvis de ikke bevilges kompressionsstrømper.

Den økonomiske konsekvens uddybes og tages med i prioriteringsforslag til budget 2025.

Der har ikke været negativ DUT på baggrund af principmeddelelsen, da denne blot præciserer retstilstanden og hvad der formelt har været gældende hele tiden.

Punkt 6: A - Status på opkolingsordning - ÆSU

20/22613

Baggrund

I forbindelse med budget 2021 blev der afsat midler til en opkolingsordning, som gav mulighed for at erfarne social- og sundhedshjælpere kunne læse videre til social- og sundhedsassistenter uden at gå ned i løn i elevperioden. Denne sag er en kort status på ordningen, hvor Ældre- og Sundhedsudvalget skal tage stilling til, hvorvidt der skal udarbejdes en budgetblok vedrørende videreførelse af opkolingsordningen til budget 2025.

Indstilling

At Ældre- og Sundhedsudvalget godkender, at der udarbejdes en budgetblok til videreførelse af opkolingsordningen til budget 2025-28.

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 15-05-2024

Godkendt.

Sagsfremstilling

Fakta om ordningen

Opkolingsordningen indebærer, at i alt fire erfarne social- og sundhedshjælpere om året får mulighed for at læse videre til social- og sundhedsassistent, samtidig med at de bibeholder deres nuværende løn. Baggrunden for ordningen er et ønske om at styrke fagligheden, øge fastholdelsen og rekrutteringen samt Høje-Taastrup Kommunes omdømme på ældreområdet. I tillæg hertil har administrationen erfaring med, at der er en del social- og sundhedshjælpere, der har et ønske om at læse videre til social- og sundhedsassistent, men som afholder sig fra det, fordi de ikke har råd til at ned i løn, mens de læser.

Udmøntning af ordningen

Siden ordningen blev vedtaget, er der i alt 13 social- og sundhedshjælpere, der har fået glæde af den. 12 af medarbejderne kommer fra ældreområdet, mens 1 medarbejder kommer fra socialområdet.

I 2021 var der i alt tre medarbejdere, som fik glæde af ordningen. Baggrunden for at det er tre frem for fire medarbejdere i 2021 er, at der ikke var nok kvalificerede ansøgere til ordningen, hvilket sandsynligvis hænger sammen med, at ordningen var helt ny og dermed ikke så udbredt. I både 2022 og 2023 har i alt fire medarbejdere om året startet på ordningen. I det indeværende år, er der to medarbejdere, der startede i april måned.

Generelt set er både medarbejdere og ledere begejstrede for ordningen, da den giver medarbejdere, som måske ellers ikke ville have læst videre, mulighed for at videreudanne sig til social- og sundhedsassistenter. Praktikstederne er også begejstrede for opkolingsleverne, som de oplever som meget engagerede og ansvarsbevidste.

Pt. er der kun to elever på opkolingsordningen, der er blevet færdige som social- og sundhedsassistenter, da det tager lidt over 2 år at blive opskolet fra social- og sundhedshjælper til social- og sundhedsassistent. Den ene af de to elever har fået arbejde på et hospital, mens den anden har valgt at læse videre til sygeplejerske. Det er derfor for tidligt at vurdere, om ordningen på sigt bidrager til at løse manglen på social- og sundhedsassistenter i kommunen, da der stadig er 11 elever, som er i gang med ordningen. Fire ud af de 11 elever er blevet forlænget på grund af personlige omstændigheder.

Administrationen vil vurdere ordningen i maj 2026 for at se, om den bidrager til at løse manglen på social- og sundhedsassistenter.

Økonomi

I budget 2021 blev der afsat 0,4 millioner kroner årligt til at finansiere, at fire medarbejdere om året kunne tilbydes en plads på opkolingsordningen. Det afsatte beløb har ikke været tilstrækkeligt til at finansiere hele opkolingsordningen. Administrationen har derfor brugt midler fra Social-og Boligstyrelsens direkte tilskud til ”flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen”, da dette tilskud har til formål at opkvalificere allerede faglært personale. I 2022 brugte administrationen knap 370.000 kr. og i 2023 knap 800.000 kr. af disse tilskudsmidler til at finansiere opkolingsordningen. Tilskudsmidlerne har administrationen haft i 2022-2024 og kommer derfor til at mangle dem i forhold til kommende opkolinger. Der er derfor behov for at finde andre finansieringsløsninger, hvis opkolingsordningen skal fortsætte. Den manglende finansiering af ordningen betyder også, at der kun ansættes to medarbejdere på ordningen i 2024.

Punkt 7: I - 1. budgetopfølgning 2024 - alle udvalg

23/23913

Baggrund

Regnskabsresultatet for 2023 var meget tilfredsstillende, men dækkede over omfordeling af budget mellem fagområder og implementering af handletiltag i løbet af året som følge af udfordringer på flere områder.

Særligt lederne i hjemmeplejen samt det specialiserede børneområde var på hårdt arbejde sidste år, og selv om handletiltag blev implementeret, har vi endnu ikke set den fulde effekt, og derfor forventes der også i 2024 udfordringer på områderne. På flere andre områder er udfordringerne fra sidste år også fulgt med. Direktionen har derfor også i år besluttet at igangsætte handletiltag for at reducere den forventede afvigelse til servicerrammen, og sagen lægger op til, at Byrådet kan beslutte yderligere tiltag.

Indstilling

At Byrådet, Økonomiudvalget, Teknisk Udvalg, Plan- og Miljøudvalget, Socialudvalget, Institutions- og Skoleudvalget, Fritids- og Kulturudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget og Arbejdsmarkedsudvalget godkender:

Drift

1. At et forventet merforbrug på 19,0 mio. kr. nedbringes til 16,0 mio. kr. ved at udskyde implementering af følgende beslutninger:
 - a. Et årsværk til fremskudt socialrådgiver til 2025 (0,5 mio. kr.)
 - b. Udvidelse af Straxhuset som prøveordning til 2025 (0,5 mio. kr.)
 - c. Projekter under Fremtidens skole i 2024 (2,0 mio. kr.)
2. At 1,4 mio. kr. flyttes fra service til anlæg, hvor udgifterne rettelig bør afholdes
3. At 3,0 mio. kr. vedr. STU flyttes fra service til overførselsudgifter, hvor udgifterne rettelig bør afholdes
4. At forventet merforbrug på udgifter uden for servicerrammen på 17,2 mio. kr., som er finansieret af budgetgarantien, lægges ind i budgettet
5. Tekniske budgetjusteringer, som ikke påvirker kassen

Anlæg

6. At der afsættes rådighedsbeløb og gives anlægsbevilling til følgende anlæg, som finansieres af driften:
 - a. 0,5 mio. kr. til områdefornyelsesprogram for en grøn områdefornyelse i Taastrup
 - b. 0,6 mio. kr. til ombygning af Solgården
 - c. 0,3 mio. kr. til renovering af Ungdomsskolen i forbindelse med etablering af udskolingstilbud til unge i sårbare og udsatte positioner

Finansiering:

7. At merindtægter på 3,1 mio. kr. lægges i kassen

Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 14-05-2024

Anbefalet.

Institutions- og Skoleudvalget henviser i øvrigt sagen til drøftelse i Budgetforligskredsen.

Beslutning Plan- og Miljøudvalget den 14-05-2024

Anbefales.

Udvalget henviser i øvrigt sagen til drøftelse i budgetforligskredsen.

Beslutning Teknisk Udvalg den 14-05-2024

Anbefales.

Udvalget henviser i øvrigt sagen til drøftelse i budgetforligskredsen.

Fraværende:

Toke Elling

Beslutning Fritids- og Kulturudvalget den 14-05-2024

Anbefales.

Udvalget henviser i øvrigt sagen til drøftelse i budgetforligskredsen.

Beslutning Fritids- og Kulturudvalget den 14-05-2024

Anbefales.

Udvalget henviser i øvrigt sagen til drøftelse i budgetforligskredsen.

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 15-05-2024

Anbefales.

Udvalget henviser i øvrigt sagen til drøftelse i budgetforligskredsen.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 15-05-2024

Anbefales.

Beslutning Socialudvalget den 15-05-2024

Anbefales.

Udvalget henviser i øvrigt sagen til drøftelse i budgetforligskredsen.

Sagsfremstilling

Der forventes et merforbrug på 19,0 mio. kr. i forhold til servicerammen. Det indebærer, at der arbejdes fokuseret med administrativt igangsatte handletiltag, som fx særlige procedurer for vikarbeting og tilbagehold på udgifter til kompetenceudvikling for at undgå en overskridelse af servicerammen i regnskabet. Direktionen vurderer, at en afvigelse på omkring 16 mio. kr. i starten af året er af en størrelse, som burde kunne indhentes i løbet af året. Men for at nå det niveau indstiller Direktionen, at Byrådet udskyder igangsættelsen af følgende beslutninger:

- Et årsværk til fremskudt socialrådgiver til 2025, Børnepakken punkt 1a (0,5 mio. kr.)
- Udvidelse af Straxhuset som prøveordning til 2025, Børnepakken punkt 1e (0,5 mio. kr.)
- Projekter under Fremtidens skole i 2024 (2,0 mio. kr.)

På den måde kan den forventede afvigelse nedbringes til 16,0 mio. kr., hvilket svarer til en afvigelse på 0,5 pct. af budgettet. Med en tæt administrativ økonomiopfølgning frem mod 2. budgetopfølgning er det direktionens vurdering, at det forventede forbrug kan holdes inden for servicerammen i 2024 uden, at der på nuværende tidspunkt skal igangsættes yderligere økonomiske opbremsninger.

Afvigelsen er opgjort med en forventning om, at servicerammen i forbindelse med Økonomiaftalen øges med 7 mio. kr. som følge af PL-udviklingen, og med en forventning om, at der i løbet af året opstår mindreforbrug på 6 mio. kr., som søges overført til 2025. Der er tilsvarende overført 6 mio. kr. fra 2023 til 2024.

Tillægsbevillinger

Direktionen foreslår, at forventede merudgifter på service ikke tillægsbevilges, men at områderne skal styre mod at nedbringe det forventede merforbrug. Hvis afvigelsen på 16,0 mio. kr. tillægsbevilges, vil det svare til, at pengene tages af kassen. Desuden giver tillægsbevillinger udfordringer i forbindelse med overførselsadgang til 2025 og kan udfordre incitamentsstrukturen til at lave klog økonomistyring med fx mulighed for opsparing på tværs af år til større investeringer.

Tabel 1: Økonomisk oversigt (serviceudgifter)

Nr.	(mio. kr.)	Oprindelig serviceramme	Afvigelse
		3.295	
1	Økonomiudvalget		-5,8
2	Teknisk Udvalg		0,2
3	Plan- og Miljøudvalget		-0,1
4	Socialudvalget		4,3
5	Institutions- og Skoleudvalget		22,3
6	Fritids- og Kulturudvalget		0,0
7	Ældre- og Sundhedsudvalget		11,6
8	Arbejdsmarkedsudvalget		-3,0
	Udvalgenes forventede afvigelser		29,5
9	Byrådsbeslutninger til og med marts 2024)		2,5
10	Forventet løft af serviceramme		-7,0
11	Forventede mindreforbrug til overførsel til 2025		-6,0
	Forventet afvigelse til servicerammen		19,0
12	Handletiltag, der kræver en politisk beslutning		-3,0
	Ny afvigelse til servicerammen		16,0

1. Ekskl. overførsler fra 2023 til 2024

Udvalgenes forventede merforbrug på 29,5 mio. kr., som delvist finansieres af et forventet løft af servicerammen og et forventet mindreforbrug, der søges overført til næste år, uddybes i fagudvalgssagerne.

Udgifter til flygtninge fra Ukraine

Der forventes udgifter til flygtninge fra Ukraine på 7,0 mio. kr. i 2024. Det er på niveau med udgifterne i 2023. Udgifterne indgår ikke som afvigelser i 1. budgetopfølgning, idet det forventes, at der i forbindelse med økonomiaftalen gives både ramme og finansiering til kommunerne lige som sidste år.

Udgifter uden for servicerammen

Der forventes merforbrug vedrørende udgifter uden for servicerammen på 17,2 mio. kr., som søges tillægsbevilget. Afvigelsen vedrører primært budgetgaranterede overførselsudgifter, som finansieres af staten. De enkelte afvigelser forklares i fagudvalgssagerne.

Anlæg

Der forventes at blive brugt 97 mio. kr. mindre på anlæg i år end forudsat i budgettet. 9 mio. kr. vedrører Børne- og Kulturhuset og det nye rådhus, som regnskabsmæssigt forventes at blive endelig færdiggjorte i 2024.

Der forventes at blive brugt 63 mio. kr. mindre på andre anlæg i år pga. forsinkelser i projekterne – heraf vedrører 6 mio. kr. det takstfinansierede område. De søges senere på året overført til budget 2025.

I forbindelse med budget 2024 besluttede Byrådet at afsætte en anlægspulje på 25 mio. kr. til prisstigninger på grund af de seneste års usikkerheder. Puljen er endnu ikke udmøntet.

Tabel 2: Forventede afvigelser på anlægsprojekter

Nr.		Forventet afvigelse
	Forventede mindreforbrug	-9,0
1	Nyt rådhus	-5,0
2	Børne- og kulturhuset i Taastrup	-4,0
	Forskydninger	-57,0
3	Gadehavegård: Kvarterhus	-14,2
4	Renovering af Hedehusene Skole	-13,1
5	Skolernes fysiske læringsmiljøer	-8,7
6	Gartnerdepot på Rødkælkevej omdannes til Gokart klub	-7,8
7	Gadehavegård: Infrastruktur	-5,8
8	Etablering af cykelsti langs Maglehøjgårdsvej ved Stærkende	-3,0

9	Pulje til byudvikling og borgernære aktiviteter	-2,9
10	Etablering af kunstgræsbane	-2,8
11	Udvidelse af krydset Hovedgaden og Hedelandsvej	-2,5
12	Kapacitetshåndtering – Pyramiderne	-1,0
13	Pædagogisk Assistentuddannelse i HTK, Pavilloner	-0,9
14	Birkehøj Plejecenter - serviceareal	5,5
15	Arealerne omkring City 2 (Høje Taastrup C)	8,0
16	Anlægsafvigelser under 2 mio. kr.	-7,9
	Puljer	-25,0
17	Pulje til prisstigninger	-25,0
	I alt	-91,0
	Takstfinansierede anlægsprojekter (forskydninger)	-6,0
18	Affaldscontainere	-3,4
19	Ledningsomlægning i HTC	-2,6
	I alt (inkl. takstfinansierede anlægsprojekter)	-97,0

Der er i forbindelse med denne budgetopfølgning konstateret, at der nogle steder anvendes driftsbudget til finansiering af projekter, der har karakter af anlægsprojekter. Direktionen foreslår derfor, at der oprettes tre anlægsprojekter, som finansieres af driftsbudgettet.

1. Områdefornyelsesprogram for en grøn områdefornyelse i Taastrup finansieret af mindreforbrug på 0,5 mio. kr. til byudvikling i 2023, jf. Byrådsbeslutning i december 2023.
2. Ombygning af Solgården, finansieret af driftsbudget på Aktivitets- og beskæftigelsestilbud på Socialudvalget (0,6 mio. kr.)
3. Renovering af Ungdomsskolen i forbindelse med etablering af udskolingstilbud til unge i sårbare og udsatte positioner, finansieret af driftsbudget på Ungdomsskolen (0,3 mio. kr.)

Finansiering

Finansieringssiden giver anledning til merindtægt på 3,1 mio. kr., som bl.a. skyldes:

- Lånoptagelse
Kommunen optager lån til opførelse af almene plejeboliger. I 2023 var der en forventning om at låne 11,9 mio. kr. til udvidelsen af Birkehøj plejehjem. På grund af forsinkelse i byggeriet bliver det lån først optaget i 2024, svarende til en merindtægt i forhold til budget 2024.

- **Deponering**
Byrådet besluttede 30-08-2023 at leje pavilloner til klubhusfacilitet til Taastrup Idrætsforening. Kommunen er i den forbindelse forpligtet til at deponere et beløb, der svarer til permanent opførelse af faciliteten. Det er estimeret til 6 mio. kr., som var budgetlagt i 2023, men først træder i kraft ved etableringen i 2024. Herudover bliver tidligere deponeringer løbende frigivet. I år forventes 7,5 mio. kr. frigivet. Samlet svarer det til en mindreudgift til deponering på 1,5 mio. kr.
- **Grundkapitalindskud**
I forbindelse med opførelsen af ældreboliger i Gadehavegård betaler kommunen 8,4 mio. kr. i grundkapitalindskud. Beløbet var budgetlagt til at blive udbetalt i 2023, men betalingen falder først i år. Der er derfor en forventet merudgift på 8,4 mio. kr. i forhold til 2024 budgettet.
- **Renter, afdrag, garantiprovision**
Som følge af rentestigninger forventes en merudgift på 0,3 mio. kr. til renter og afdrag vedr. ældreboliglån og kommunens almindelige lån.
- **Skat**

Høje-Taastrup Kommune er ramt af en kollektiv sanktion fra staten på 1,6 mio. kr. som følge af kommunale skattestigninger fra 2023-2024. Beløbet er modregnet i kommunens bloktilskud.

Økonomi

Tabel 3: Resultatopgørelse

Mio. kr.	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab	Afvigelse	Ansøgte tillægsbevillinger
1. Serviceudgifter	3.295,2	3.297,7	3.327,2	29,5	-4,4
Økonomiudvalget	727,7	727,5	721,7	-5,8	-0,5
Teknisk Udvalg	114,3	115,7	115,9	0,2	0,0
Plan- og Miljøudvalget	6,2	5,8	5,7	-0,1	0,0
Socialudvalget	451,3	450,6	454,9	4,3	-0,6
Institutions- og Skoleudvalget	1.353,0	1.356,2	1.378,5	22,3	-0,3
Fritids- og Kulturudvalget	93,5	93,6	93,6	0,0	0,0
Ældre- og Sundhedsudvalget	524,6	523,8	535,4	11,6	0,0
Arbejdsmarkedsudvalget	24,6	24,5	21,5	-3,0	-3,0
2. Overførselsudgifter	1.099,4	1.100,8	1.118,0	17,2	17,2
3. Anlæg	203,3	290,0	192,9	-97,0	0,0

4. Finansielle udgiftsposter	76,0	76,4	83,6	7,2	7,2
- Renter (netto)	0,1	0,1	-1,2	-1,3	-1,3
- Balanceforskydninger	22,8	23,2	30,1	6,9	6,9
- Afdrag på lån	53,1	53,1	54,7	1,6	1,6
5. Udgifter i alt (1+2+3+4)	4.673,9	4.764,8	4.721,7	-43,1	20,0
6. Finansielle indtægtsposter	-4.718,4	-4.721,0	-4.731,4	-10,3	-10,3
- Lånoptagelse m.v.	-16,3	-18,9	-30,8	-11,9	-11,9
- Skatter, tilskud og udligning inkl. moms	-4.702,1	-4.702,1	-4.700,5	1,6	1,6
Finansiering i alt (4+6)	-4.642,4	-4.644,7	-4.647,8	-3,1	-3,1
Likviditetsunderskud (+) Likviditetsoverskud (-)	-44,6	43,7	-9,7	-53,4	9,7

Bilag

Økonomiudvalget

Teknisk Udvalg

Plan- og Miljøudvalget

Socialudvalget

Institutions- og Skoleudvalget

Fritids- og Kulturudvalget

Ældre- og Sundhedsudvalget

Arbejdsmarkedsudvalget

Tekniske budgetjusteringer til 1. budgetopfølgning 2024.docx

Punkt 8: I - Status på magtanvendelser på ældreområdet 2023 - ÆSU

23/12491

Baggrund

Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet modtager årligt en oversigt over de magtanvendelser, der er indberettet på ældreområdet det seneste år. Herunder præsenteres årsoversigten for 2023, samt hvilke tiltag der er iværksat for at forebygge brug af magt. Årsoversigten for 2023 viser, at der fortsat er et betryggende arbejde med at forebygge magtanvendelser og at organisationen forebygger hensigtsmæssigt og kompetent.

Indstilling

At Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet tager sagen til efterretning.

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 15-05-2024

Anbefales.

Sagsfremstilling

Lov om magtanvendelse

I lov om social service er det beskrevet, at en magtanvendelse altid skal være sidste udvej. Inden der kan benyttes magt, skal der altid være forsøgt med andre metoder. Det kan eksempelvis være omsorg, pleje og socialpædagogiske tiltag. Alle magtanvendelser skal indberettes. Når magtanvendelse indberettes, skal det dokumenteres, hvordan man har forsøgt at undgå anvendelse af magt.

Reglerne for magtanvendelse gælder for personer med betydelig og varig nedsat psykisk funktionsevne. Borgernes nedsatte funktionsevne skal være fagligt dokumenteret. På ældreområdet drejer det sig primært om borgere med demens.

Magtanvendelse kan enten foregå akut eller ved at der søges om tilladelse til at gribe ind i forhold til borgernes selvbestemmelsesret på forhånd. Den akutte magtanvendelse finder sted i situationer hvor borger enten er til fare for sig selv eller andre i en pludselig opstået hændelse. Forhåndsgodkendelser finder sted når det ud fra en faglig vurdering forventes, at det i en kort periode bliver nødvendigt at anvende magt flere gange i arbejdet med en borger. Selvom der er lavet en forhåndsgodkendelse, skal magtanvendelse stadig registreres hver gang der anvendes magt.

Magtanvendelser i 2023

Der er indberettet i alt 52 magtanvendelser i 2023. Det drejer sig om den samme borger. Fra januar til marts måned blev der indberettet 40 magtanvendelser og fra april til juli måned blev indberettet 12 magtanvendelser. Der er ikke indberettet magtanvendelser resten af 2023. Magtanvendelserne har været med forhåndsgodkendelse. Alle magtanvendelser har været i forbindelse med bleskift og hygiejne.

Når der anvendes magt, udarbejdes der altid en handleplan for hvordan fremtidige magtanvendelser kan undgås, eller for hvordan magtanvendelsen er mindst muligt indgribende. Det har været et længerevarende forløb omkring denne ene borger med meget komplekse problematikker. Der har igennem 7 måneder været et tæt samarbejde mellem demenskonsulent, egen læge og plejehjemmet med henblik på at fjerne behovet for at anvende magt via diverse indsatser. Som det ses i udviklingen af antallet af indberetninger hen over året, har indsatsen haft effekt.

Udvikling i magtanvendelser fra 2021 til 2023

I 2021 blev der indberettet 17 magtanvendelser på 5 borgere og i 2022 blev der indberettet 7 magtanvendelser på 2 borgere. Der ses derved et fald i antallet af indberettede magtanvendelser fra 2021 til 2022, både hvad angår borgere og antallet af magtanvendelser. Faldet i magtanvendelser tilskrives det øgede fokus der har været på kompetenceudvikling for medarbejderne, samt arbejdet med de pædagogiske handlingsplaner.

I og med at der kun har været anvendt magt overfor en borger i 2023, vurderes det at indsatsen med fokus på kompetenceudvikling og forebyggelse af magt fortsat har en effekt og at Høje- Taastrup Kommune generelt lykkedes med, at undgå anvendelse af magt i plejen på ældreområdet. Dog viser denne ene situation også et billede af at der på demensområdet kommer flere meget komplekse forløb, som kræver en særlig tværfaglig indsats.

Forebyggelse af magtanvendelser og nye fokusområder

Den stigende aldring betyder at der kommer flere borgere med særlige udfordringer. Der ses samtidig en tendens til, at flere pårørende ønsker at have deres nærtstående med demenssygdom i hjemmet så længe som muligt. Det forventes derfor, at hjemmeplejen i øget grad vil skulle håndtere magtanvendelser. Der er derfor fortsat særligt fokus på, at hjemmeplejens og sygeplejens medarbejdere kompetenceudvikles og at der tages stilling til hvilke særlige behov for støtte de har, for at håndtere opgaven bedst muligt i de rammer de arbejder under.

Ifølge tal fra de danske sundhedsregistre steg antallet af registrerede demenstilfælde blandt personer over 65 år og derover fra ca. 29.600 i 2010 til ca. 38.675 i 2022. Som følge af den generelle stigning i antallet af borgere med demenssygdomme, ses også en stigning i antallet af borgere med særlige og komplekse demenssygdomme. Disse borgere kan have meget lange forløb med en forhåndsgodkendelse, hvor det vil være nødvendigt at anvende magt hen over flere måneder inden den rigtige løsning er fundet i samarbejde på tværs af region og kommune. Disse borgere vil der være særligt fokus på fremadrettet, i forhold til om der er de rette arbejdsgange, som sikrer den bedst mulige tværfaglige indsats.

Punkt 9: Lukket

23/21836

Punkt 10: Underskriftsblad - Ældre- og Sundhedsudvalget - maj 2024

Baggrund

Godkendelsesark

Mødedato onsdag den 15. maj
2024

Udvalg Ældre- og
Sundhedsudvalget

Møde Dagsorden

Dagsordenpunkt 10 - Underskriftsblad - Ældre- og
Sundhedsudvalget - maj 2024

Bruger

Jeanette Ingemann

Maj-Britt Hartvig

Mikael Emanuel

Nina Strøm Tønnes

Thomas Bak

Turan Akbulut

Özdes Newroz Durukan

Status

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Dato for godkendelse

torsdag den 16. maj 2024

onsdag den 15. maj 2024

onsdag den 15. maj 2024

onsdag den 15. maj 2024

onsdag den 15. maj 2024

onsdag den 15. maj 2024

onsdag den 15. maj 2024