

# REFERAT Byrådet d. 25-02-2026

**Mødedato** Onsdag d. 25. februar 2026 kl. 18:00

**Mødested** Byrådssal

**Mødedeltagere** Anne Mette Bak, Emil Viskum, Esat Sentürk, Henrik Torning, Kurt Scheelsbeck, Lars Prier, Mikael Emanuel, Melis Aydin, Nina Strøm Tønnes, Peter Faarbæk, Simon B Nielsen, Thomas Bak, Toke Elling (Afbud), Turan Akbulut, Julie Tyle Pedersen, Ken P Petersson, Flemming Hansen, Nadeem Farooq, Nicki W Brøchner, Thomas Radtleff, Ann-Kathrine L Sørensen

## Indholdsfortegnelse

Lukket: Temadrøftelse Byrådet - februar 2026 - (Lukket punkt).....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
I - Budget 2027 - Rammer og tidsplan - ØU.....	5
Opgaveudvalg ny byrådsperiode 2026.....	9
Anmodning om godkendelse af låneramme til Varmeplan 2030 etape 2 -Vestforbrænding.....	10
Kommunegodkendelse af låneramme 2026 - Vestforbrænding.....	12
I - Garanti til optagelse af byggekredit - Høje Taastrup Fjernvarme a.m.b.a. - ØU.....	14
I - HTK i tal 2025- ØU.....	16
I - Partiforslag fra A, F og Ø om afskaffelse af førskole-SFO - ISU.....	18
I - Evaluering af ny organisering af modtageområdet - ISU.....	21
I - Evaluering af første års Juniormesterlære - ISU.....	26
I - Udmøntning af budgetbeslutning om trivselspakke på skoleområdet.....	29
I - Delegationsplan for Fritids - og Kulturudvalget 2026 - FKU.....	35
I - Samarbejdsaftale mellem TIK Håndhold og Høje-Taastrup Kommune - FKU.....	37
I - Opgaveflytning i forbindelse med sundhedsreformen - ÆSU.....	39
I - Omdannelse af Taastrup Stationsplads. Opfølgning på partiforslag fra C - PMU.....	45
I - Status på udviklingen af Hedehusene Hovedgades sydlige side - PMU.....	47
I - Endelig vedtagelse af lokalplan for ungdomsklub og beboerhus i Nærheden - PMU.....	49
I - Godkendelse af reviderede vedtægter for Udsatterrådet i Høje-Taastrup Kommune - ASU.....	52
I - Fastsættelse af kriterier og takstmodel for merudgiftsgodtgørelse ved aktivering - ASU.....	54
Forslag fra A, F, O og Ø om ophævelse af krav om minimum antal uger PBL og fremtidens skole...	58
Lukket: Meddelelser til og fra administrationen Byrådet februar 2026 - (Lukket punkt).....	60
Underskriftsark Byrådet 25-02-2026.....	61

# **Punkt 1: Lukket: Temadrøftelse Byrådet - februar 2026 - (Lukket punkt)**

26/820

**Afbud** Toke Elling

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsorden**

24/24441

### **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Sag nr. 5 udsættes. Dagsordenen godkendt med denne ændring.

**Afbud** Toke Elling

## **Punkt 3: I - Budget 2027 - Rammer og tidsplan - ØU**

25/19340

### **Baggrund**

Med denne sag skal Økonomiudvalget og Byrådet tage stilling til budgetprocessen for budget 2027-2030. Den foreslåede proces er udarbejdet på baggrund af blandt andet Økonomiudvalgets og Hovedudvalgets evaluering af sidste års budgetproces, den økonomiske situation vi står i og med udgangspunkt i de pejlemærker for budgetlægningen, som Byrådet har sat, i form af den Økonomiske Politik.

### **Indstilling**

At Økonomiudvalget og Byrådet:

1. Godkender måltal for prioriteringskatalog på 75 mio. kr. i 2027 stigende til 130 mio. kr. i 2028.
2. Beslutter hvorvidt Økonomiudvalget og Hovedudvalget skal mødes en eller to gange i løbet af processen
3. Godkender budgetprocessen for budget 2027-2030
4. Godkender tidsplan for budgetopfølgninger i 2026

### **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Økonomiudvalget fremsætter ændringsforslag ift. sagens indstilling pkt. 1 og foreslår, at prioriteringskataloget fastsættes til 90 mio. kr. i 2027, men at niveauet fastholdes i overslagsårerne

For stemmer: A(1), C(3), F(1), I (1), O(1), Ø(1)

Sagens oprindelige indstilling, nu med ændret pkt. 1, anbefales enstemmigt

Økonomiudvalget anbefaler, at Økonomiudvalget mødes med Hovedudvalget 2 gange

### **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Med vedtagelsen af Budget 2026-2029 er den kendte servicerammeudfordring i Høje-Taastrup Kommune på 11 mio. kr. i 2027 stigende til 69 mio. kr. i 2028 og 92 mio. kr. i 2029-2030.

Det store spring i udfordringen fra 2027 til 2028 skyldes, ud over den demografiske vækst, Sundheds- og Bevægelseshuset, der er budgetlagt som finansiel leasing og derfor påvirker serviceudgifterne med leasingydelse og den afledte drift til ejendomsdrift samt vedligeholdelse af udearealer.

Servicerammeudfordringen forventes imidlertid at blive større til budget 2027 end de nuværende kendte 11 mio. kr. blandt andet som følge af det forventede regnskabsresultat for 2025. Det drejer sig blandt andet om vækst i udgifterne til de specialiserede områder, vækst i aktivitet på ældreområdet, merudgifter som følge af Sundhedsreformen og andre tekniske korrektioner.

Samlet er det administrationens skøn baseret på udviklingen i de seneste år, at der vil være en udgiftsvækst udover det budgetlagte på ca. 64 mio. kr. i 2027 og frem. Den endelige udfordring kendes først medio året, når kommuneaftalen foreligger.

Det er direktionens vurdering, at der i lighed med tidligere år bør udarbejdes et prioriteringskatalog til håndtering af servicerammeudfordring og vækst.

Tabel 1- Forventet serviceramme udfordring inkl. og ekskl. leasingydelse til Sundheds- og bevægelseshuset (SUBE)

Mio. kr.	2027	2028	2029	2030
Difference budget 2026	11	69	92	92
Forventet udgiftsstigning	64	64	64	64
Forventet udfordring	75	133	156	156
Sundheds- og bevægelseshus (leasingydelse)		-28	-12	-12
Forventet udfordring ekskl. SUBE	75	105	144	144

Direktionen foreslår derfor, at der arbejdes med et prioriteringskatalog på 75 mio. kr. i 2027 stigende til 130 mio. kr. i 2028. Kataloget vil igen i år indeholde omstillings- og effektiviseringsforslag, men det store måltal taget i betragtning vil administrationen også kigge på forslag, der kan medføre besparelser herunder nedjustering af serviceniveauet.

Måltallet kan reduceres, hvis opførelsen af Sundheds- og bevægelseshuset omlægges fra finansiel leasing til en kommunal anlægsudgift. Dermed kan udgifterne til leasingydelsen fratrækkes servicerammeudfordringen. Det vil dog presse anlægsrammen og ikke hjælpe kassebeholdningen.

Til forskel fra tidligere, hvor der primært har været fokus på at overholde servicerammen, kan der i budgetperioden også komme en udfordring i forhold til kassebeholdningen. Det skyldes flere forhold. Dels ser det ud som om, at et merforbrug i forhold til budgettet er ved at sætte sig i økonomien. Det betyder, at kommunens udgiftsniveau er højere end indtægtsniveauet. Kommunen bruger flere penge, end den tjener - og forskellen trækkes hvert år op af kassen. Dels ser det ud som om, at kommunens indtægter reduceres: Sundhedsreformen koster kommunen ca. 30 mio. kr. årligt fra 2029. Samme år forventes en ny udligningsreform at træde i kraft, og den forventes Høje-Taastrup kommune også at tabe på, fordi kommunen igennem en årrække har vundet på de parametre i udligningen, der er udsigt til, bliver ændret. Ved seneste ændring af udligningen stod Høje-Taastrup kommune til at tabe op imod 100 mio. kr. årligt i indtægter. Så kassen får et problem om nogle år, hvis udgifterne ikke reduceres, så de svarer til indtægterne.

Det relativt store måltal skal også ses i det perspektiv.

#### Politisk proces

Tidligere år har der været temadrøftelser om budget i fagudvalgene på april møderækken. Drøftelserne har taget udgangspunkt i de overordnede rammer med fokus på nøgletal og omstillingstemaer, som indspark til drøftelser om

mulige veje til råderum. Temadrøftelserne foreslås fastholdt med fokus på nøgletal og serviceniveau.

Det foreslås, at Byrådet i lighed med tidligere år inviteres til strategiseminar den 08-06-2026, hvor Byrådet orienteres om, hvilken økonomisk situation kommunen står i set i forhold til en opdatering af den forventede demografiske udvikling i de nye byområder og kommunen generelt. I juni har vi et overblik over mange af de tekniske korrektioner med økonomiske konsekvenser. Muligvis vil der også være indgået en økonomiaftale i starten af juni og dermed et foreløbigt estimat af konsekvenserne for Høje Taastrup kommune. Den præcise økonomiske udfordring kender vi dog først efter sommerferien, når konsekvenserne af ny lovgivning og tilskud- og udligning er kendt.

På baggrund af et opdateret overblik over kommunens økonomi efter kommuneaftale mv. vil direktionens administrative budgetforslag og prioriteringskatalog danne udgangspunkt for budgetseminaret, som foreslås, afholdt den 28-08-2026 fra kl. 12.

#### Involvering af MED-organisationen

I B2023-processen blev der holdt ét møde mellem HU og Økonomiudvalget, mens der siden har været holdt to møder: et rammesættende møde i februar og et møde med drøftelse af prioriteringskataloget i september. Det skal besluttes, om der i budgetprocessen for Budget 2027-2030 skal afholdes ét eller to møder mellem HU og Økonomiudvalget.

Da foråret allerede er fyldt med mange aktiviteter for udvalgene – og da det kan være svært at få substans med ind i en tidlig drøftelse med HU i februar, foreslås det, at et eventuelt rammesættende møde først afholdes i maj.

#### Tidsplan for budgetlægning

Den politiske tidsplan foreslås på baggrund af ovenstående at se således ud:

Dato	Opgave
11. februar	ØU drøfter tidsplan og rammer for budgetprocessen
25. februar	BY godkender tidsplan og rammer for budgetprocessen
14., 15. og 20. april	Temadrøftelser om budget
8. juni	Strategiseminar for byrådet
Ultimo juni	Notat om kommuneaftalen sendes til Byrådet
28. august	Budgetseminar
1. september	ØU oversender budgettet til Byrådets 1. behandling
2. september	ØU sender budgetmaterialet i høring hos faglige organisationer, råd og brugerbestyrelser
10. september	Byrådet 1. behandler budgettet

23. september	Frist for høringssvar
1. oktober	ØU forbereder 2. behandling af budgettet
5. oktober kl. 12	Frist for aflevering af politiske ændringsforslag til budgettet
5. oktober kl. 18	Frist for aflevering af politiske underændringsforslag til budgettet
8. oktober	Byrådet 2. behandler
18. november	Byrådets endelige godkendelse af takster for 2027
December	Evaluering af budgetprocessen

Tidsplanen opdateres med møder med HU og Økonomiudvalget i hhv. maj og primo september, hvis det besluttes at begge møder skal afholdes. Tidsplanen kan ændre sig, hvis der udskrives valg inden sommerferien og kommuneaftalen dermed bliver forsinket. Der forelægges orientering herom, hvis det sker.

#### Tidsplan for budgetopfølgning i 2026

Det foreslås at fastholde den nuværende model, hvor der laves budgetopfølgning to gange om året, og at de forelægges for fagudvalg, Økonomiudvalg og Byråd i maj og november.

**Afbud** Toke Elling

## **Punkt 4: Opgaveudvalg ny byrådsperiode 2026**

25/805

### **Baggrund**

Byrådet kan nedsætte § 17, stk. 4-udvalg(opgaveudvalg) til at varetage bestemte hverv eller til at udføre forberedende eller rådgivende funktioner for byrådet, økonomiudvalget eller de stående udvalg. Byrådet bestemmer de særlige udvalgs sammensætning og fastsætter regler for deres virksomhed.

### **Indstilling**

At Økonomiudvalget og byrådet:

1. Godkender kommissorium for opgaveudvalget ”Børn og unges trivsel”

### **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

### **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Et byråd har mulighed for at nedsætte særlige opgaveudvalg til at varetage bestemte hverv eller opgaver for byrådet, økonomiudvalget eller de stående udvalg. Et opgaveudvalg har således ikke beslutningskompetence men refererer til et af de øvrige politiske organer, da der kan ikke delegeres kompetence fra et udvalg eller byrådet. Et opgaveudvalg er derfor enten forberedende eller rådgivende.

Byrådet har ønsket at nedsætte tre opgaveudvalg for den kommende periode og på Byrådsmødet i januar 2026 blev opgaveudvalg vedrørende ”Klima og bæredygtighed” og ”Fælles om fremtiden” godkendt.

Administrationen har udarbejdet forslag til kommissoriet for det tredje opgaveudvalgs virke, som redegør for opgaveudvalgets formål, sammensætning, arbejdsform og resultater. Administrationen anbefaler, at kommissoriet for opgaveudvalget ”Børn og unges trivsel” godkendes. Opgaveudvalget skal have reference til Institutions- og Skoleudvalget.

### **Bilag**

Kommissorium for opgaveudvalg børn- og unges trivsel

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 5: Anmodning om godkendelse af låneramme til Varmeplan 2030 etape 2 -Vestforbrænding**

26/329

## **Baggrund**

Vestforbrænding har fremsendt anmodning om godkendelse af en garantiramme på 10,538 mia. kr. til finansiering af forventede investeringer i fjernvarme i syv kommuner. Høje-Taastrup Kommune er ikke en af dem, idet fjernvarmeopgaven her i kommunen varetages af Høje-Taastrup Fjernvarme.

Høje-Taastrup Kommunes andel af den anmodede garantistillelse for Vestforbrænding er på 637,5 mio. kr.

Høje-Taastrup Kommune garanterer allerede 100 procent for fjernvarmeudbygningen her i kommunen. Det vil sige, at andre kommuner ikke er med til at garantere for fjernvarmeudbygningen i Høje-Taastrup Kommune, men Høje-Taastrup Kommune bliver gennem Vestforbrænding bedt om at garantere for en andel af fjernvarmeudbygningen i andre kommuner.

Ishøj Kommune har valgt at stå udenfor garantistillelse af varmeplanens etape 2, hvorefter garantistillelsen vil blive fordelt på de øvrige 18 ejerkommuner, herunder Høje-Taastrup. Hvis Høje-Taastrup ligesom Ishøj vælger at stå udenfor garantistillelsen af etape 2, vil den i stedet blive fordelt på de resterende 17 ejerkommuner.

## **Indstilling**

At Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at Høje-Taastrup Kommune ikke stiller garanti for fjernvarmeudrulingens etape 2 i Ballerup, Furesø, Gladsaxe, Herlev, Lyngby-Taarbæk, Egedal og Frederikssund.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Udsat

## **Sagsfremstilling**

Vestforbrænding har anmodet ejerkommunerne om godkendelse af låneramme på 10,538 mia. kr. til finansiering af forventede investeringer vedrørende Vestforbrændings Varmeplan 2030 etape 2. Kommunen har tidligere stillet garanti for etape 1 på i alt 6,3 mia. kr.

Høje-Taastrup Kommune er en af de 19 kommuner, som ejer Vestforbrænding. Selskabet er oprettet som et affaldsforbrændingsanlæg, der kan håndtere og bortskaffe affald fra de tilknyttede kommuner på en miljøvenlig og effektiv måde.

Afbrænding af affald genererer også energi, der kan anvendes til opvarmning af boliger eller leveres til elnettet. Derfor har Vestforbrænding lavet en varmeplan, som indebærer en konvertering af 10 pct. af landets naturgaskunder, en markant øget produktion af fjernvarme og op mod 40.000 nye fjernvarmekunder. Planen udmønter Vestforbrændings strategiske mål om at konvertere 30.000 naturgas/oliefyrr til klimavenlig fjernvarme ved udbygning af fjernvarmenettet i Ballerup, Furesø, Gladsaxe, Herlev, Lyngby-Taarbæk, Egedal og Frederikssund.

Ejerkommunerne skal give Vestforbrænding tilsagn om en låneramme, inden de igangsætter større investeringsprojekter. Vestforbrænding oplyser at, hvis en ejerkommune (modsat sædvanlig praksis) ikke ønsker at være medhæftende for yderligere lån til Varmeplan 2030, så vil hæftelsen fordeles pro rata blandt de øvrigt hæftende ejerkommuner i forhold til indbyggertallet det år, hvor forpligtelsen er indgået.

Ishøj Kommunen har tilkendegivet, at de ikke vil stille garanti for varmeplanens etape 2, hvorfor hæftelsen er fordelt på 18 ejerkommuner.

Vestforbrænding har hjemmel til lånoptagelse, jf. Økonomi- og Indenrigsministeriets bekendtgørelse nr. 1580 af 17-12-2013. Ejerkommunerne hæfter ifølge vedtægterne for hver sin andel af lånene (i forhold til indbyggertal det år, hvor forpligtelsen bliver indgået). Høje-Taastrup Kommunes befolkningsandel af Vestforbrænding er på 6,05 pct. uden Ishøj Kommune. Det vil sige, at Høje-Taastrup Kommune kommer til at garantere for 637,5 mio. kr., hvis kommunen accepterer at stille garanti for Vestforbrændings udbygning af varmenettet i syv andre kommuner.

Normalt må en kommune ikke påtage sig økonomiske forpligtelser for investeringer i andre kommuner. Det formodes at være grunden til, at Vestforbrænding åbner op for, at ejerkommuner kan stå udenfor garantistillelse i forbindelse med Varmeplan 2030.

Høje-Taastrup Fjernvarme er ansvarlig for fjernvarmeudrulningen i Høje-Taastrup Kommune. Kommunen stiller løbende garanti for de lån, som Høje-Taastrup Fjernvarme optager til fjernvarmeudbygningen i kommunen. Pr. 31-12-2025 udgør denne garanti 879 mio. kr. for Høje-Taastrup Kommune. Ingen andre kommuner indgår i den garantistillelse.

## **Økonomi**

Høje-Taastrup Kommunes befolkningsmæssige andel af Vestforbrænding uden Ishøj Kommune er i 2025 på 6,05 pct. Ved et lån på 10,538 mia. kr., vil Høje-Taastrup Kommune skulle garantere for ca. 637,5 mio. kr. for fjernvarmeinvesteringer i syv (ud af 19) ejerkommuner. Høje-Taastrup Kommune er ikke en del af dem. Hvis Høje-Taastrup Kommune (eller andre ejerkommuner) ikke ønsker at stille garanti for fjernvarmeudbygning i andre kommuner, vil lånet fortsat optages, og at de kommuner, der går med, hæfter for en større andel.

Garantistillelse for lån i Vestforbrænding påvirker ikke kommunernes låneramme.

## **Bilag**

Vestforbrænding Følgeskrivelse vedr. VP2030 etape 2

**Afbud** Toke Elling

# Punkt 6: Kommunegodkendelse af låneramme 2026 - Vestforbrænding

26/329

## Baggrund

Vestforbrænding har fremsendt anmodning om interessentkommunernes godkendelse af en samlet låneramme på 440 mio. kr. til finansiering af forventede investeringer i 2026.

## Indstilling

At Økonomiudvalget og Byrådet godkender en samlet låneramme til Vestforbrænding på 440 mio. kr. til finansiering af forventede investeringer i 2026, hvor Høje-Taastrup kommunes andel udgør ca. 26 mio. kr.

## Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026

Anbefales.

## Beslutning Byrådet den 25-02-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Vestforbrænding har på bestyrelsesmødet 17-09-2025, med forbehold for interessentkommunernes godkendelse, besluttet at optage lån til forventede investeringer i 2026 på i alt 440 mio. kr.

Tabel 1: Investeringer 2026 (i mio. kr.)

Fjernvarmenet, fortætningsprojekter i eksisterende varmenet samt infrastruktur	209
Røggaskondensering anlæg 5	140
Fjernvarmenet Egebjerg Bykvarter, Ballerup	66
IT-Understøttelse af forretningsgange og processer	25
Forventet lånoptagelse i alt	440

Vestforbrænding planlægger at investere 209 mio. kr. i tilslutning af det eksisterende fjernvarmenet uden for Varmeplan 2030. Investeringen dækker både tilslutning af nye kunder i nybyggerier med tilslutningspligt samt konvertering fra olie og gas til fjernvarme i de godkendte områder. Derudover afsættes 66 mio. kr. til udrulning af fjernvarme til borgerne i Egebjerg i Ballerup.

Samtidig investeres der 140 mio. kr. i en opgradering af røggaskondenseringsanlægget. Formålet er at sikre en stabil og fremtidssikret drift ved at udskifte det eksisterende udtjente system og samtidig reducere behovet for renovering af de nuværende absorptionsvarmepumper.

Endelig afsættes 25 mio. kr. til obligatoriske investeringer og opgraderinger som forberedelse til NIS2 og CER (The Critical Entities Resilience Directive). Hertil kommer forventede investeringer i forbedring af IT-infrastruktur og -

integration, et nyt ECM-system til journalisering og sagsstyring samt bedre systemunderstøttelse af processer og forretningssystemer.

## **Økonomi**

Ejerkommunerne skal give Vestforbrænding tilsagn om en låneramme, før de igangsætter større anlægsprojekter. Først efter færdiggørelsen af projekterne optager Vestforbrænding det faktiske lån indenfor rammen. I etableringsfasen anvendes ofte byggekreditter, som ejerkommunerne løbende garanterer for.

Vestforbrænding har hjemmel til lånoptagelse, jf. Økonomi- og Indenrigsministeriets bekendtgørelse nr. 1580. Lånene optages med pro rata hæftelse i forhold til indbyggertallet det år, hvor forpligtelsen bliver indgået, jf. vedtægterne. Lånet påtænkes optaget i KommuneKredit.

Høje-Taastrup Kommunes ejerandel udgjorde pr. 01-01-2025 5,9 pct., hvilket svarer til en hæftelse på 26 mio. kr

## **Bilag**

Følgeskrivelse til låneramme 2026 IS VF - december 2025

**Afbud** Toke Elling

# Punkt 7: I - Garanti til optagelse af byggekredit - Høje Taastrup Fjernvarme a.m.b.a. - ØU

26/329

## Baggrund

Høje Taastrup Fjernvarme anmoder om, at Høje-Taastrup Kommune stiller garanti for optagelse af byggekredit hos KommuneKredit på 185,7 mio. kr. til fjernvarmeudrulning, renovering og energiforbedringer i kommunen i 2026.

## Indstilling

At Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at Høje-Taastrup Kommune:

1. garanterer for oprettelsen af en byggekredit på 185,7 mio. kr. til Høje Taastrup Fjernvarme.
2. garanterer for Høje Taastrup Fjernvarmes efterfølgende konvertering af byggekreditten til et lån med en løbetid på op til 30 år til det bedste tilbud på hjemtagningstidspunktet.
3. opkræver en årlig garantiprovision på 0,5 pct. af restgælden

## Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026

Anbefales.

## Beslutning Byrådet den 25-02-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Høje Taastrup Fjernvarme har anmodet om, at kommunen stiller garanti for optagelse af byggekredit på 185,7 mio. kr. og efterfølgende optagelse af lån med en løbetid på 30 år.

Tabel 1: Byggekredit til finansiering af omkostninger i 2026

	Mio. kr.
Udrulning af fjernvarme som følge af gas og oliekonverteringer samt nye udbygningområder (Nærheden etape 2-3-4, Selsmosekvarteret, Rådhusgrunden, Fløng, Hedehusene øst og vest, Sengeløse)	96,4
Renovering og forstærkninger ( Blåkildegård, Gadehavegård, Charlotteager-forstærkningen, Litauen Allé)	39,7
Vekslere og varmepumper	3,7

(en række mindre forbedringer samt forberedelse af etablering af  
akkumuleringstank på Energicentralen)

Diverse	45,9
(units, nye stik, udvidelse af kontorfaciliteter, samt øvrige mindre projekter)	
Byggecredit, i alt	185,7

I overensstemmelse med kommunens finansielle strategi, der kræver, at mindst 30 pct. af låneporteføljen består af fastforrentede lån, anbefaler administrationen, at tilsvarende krav stilles i forbindelse med garantistillelsen.

Kommunen opkræver 0,5 pct. i garantiprovision for at stille garanti for Høje Taastrup Fjernvarmes lån. Garantiprovisionssatsen på 0,5 pct. er fastsat af administrationen pba. en vurdering af, at kommunens risiko ved at stille garantien er lav.

## **Bilag**

Anmodning\_om\_lånegaranti\_ved\_Høje\_Taastrup\_Kommune\_for\_2026.pdf

Årsrapport 2024.pdf

Budget 2026.pdf

**Afbud** Toke Elling

## Punkt 8: I - HTK i tal 2025- ØU

14/26479

### Baggrund

Som led i arbejdet med erhvervspolitikken udarbejdes der hvert år en statusrapport, HTK i tal, som viser udviklingen i Høje-Taastrup Kommune på udvalgte nøgletal. Rapporten giver indsigt i kommunens udvikling inden for blandt andet befolkning, bolig, uddannelse, arbejdsmarked, pendling og erhverv.

### Indstilling

at Økonomiudvalget og Byrådet tager HTK i tal 2025 til efterretning.

### Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026

Anbefales.

### Beslutning Byrådet den 25-02-2026

Godkendt.

### Sagsfremstilling

HTK i tal 2025 giver et samlet overblik af den generelle udvikling i Høje-Taastrup Kommune over en 10-årig periode\*, opdelt i hovedområderne: Befolkning og Bolig, Beskæftigelse, og Erhverv.

Tilsammen tegner områderne et tydeligt billede af en kommune i vækst og forandring, der bekræftes af følgende hovedpunkter:

- **Befolkning og bolig:** Kommunen har i 2025 rundet borger nr. 60.000, en stigning på 1.443 i løbet af året (over 2 %). Som tidligere år, drives væksten især af tilflytning til udviklingsområderne Nærheden og Høje Taastrup C, hvor der fortsat bygges nye boliger.
- **Uddannelse:** I de sidste ti år er uddannelsesniveaut blandt borgerne steget, så flere borgere nu har mellemlange og lange videregående uddannelser og færre kun har grundskole.
- **Pendling:** Høje-Taastrup er en af landets største pendlerkommuner med over 30.000 indpendlere og 22.000 udpendlere dagligt. Pendlingen, især indpendlingen, er steget kraftigt gennem den 10-årige periode, og skal ses i sammenhæng med stigningen i arbejdspladser og tilflytningen af nye borgere.
- **Beskæftigelse:** Beskæftigelsesfrekvensen er steget til 77,1 % i 2024 og er nu over både region- og landsgennemsnit. Ledigheden er steget en smule fra 2024 til 2025 og ligger fortsat over region- og landsgennemsnittet, men er over en tiårig periode fra 2015 til 2025 faldet fra 6,3 % til 3,9 %.
- **Virksomheder og arbejdspladser:** Antallet af arbejdssteder er steget til 2.784 i 2024 og skaber næsten 40.000 lokale arbejdspladser. Det positionerer Høje-Taastrup Kommune som en af hovedstadsregionens største erhvervskommuner med en stigning i lokale arbejdspladser på over 7.000 i perioden 2014-2024.
- **Selskabsskat:** Provenuet fra selskabsskatten når i 2026 et rekordhøjt niveau på 431 mio. kr. før udligning, hvilket understreger erhvervslivets betydelige bidrag til kommunens økonomi.
- **Erhvervsundersøgelser:** Høje-Taastrup placerer sig i den øverste halvdel i alle eksterne erhvervsundersøgelser og i top-10 i to af dem (EjendomDanmark nr. 2 og SMVDanmark nr. 6) og cementerer at kommunen fortsat anses som en erhvervsvenlig kommune.

Samlet set viser HTK i tal 2025, at Høje-Taastrup er en kommune i fortsat udvikling med stigende befolkningstal, stigende uddannelsesniveau og et stærkt lokalt erhvervsliv.

\*HTK i tal er baseret på de senest tilgængelige data og illustrerer udviklingen i tal, grafer og tekst. På nogle parametre er de nyeste tal fra 2024, mens der på andre parametre er nyere tal og enkelte tilfælde tal fra november 2025, hvorfor det ikke dækker hele kalenderåret.

## **Bilag**

HTK i tal 2025

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 9: I - Partiforslag fra A, F og Ø om afskaffelse af førskole-SFO - ISU**

25/14756

## **Baggrund**

Socialdemokratiet (A), Socialistisk Folkeparti (F) og Enhedslisten (Ø) har fremsat forslag om afskaffelse af førskole-SFO, hvor kommende skolebørn i dag starter 1. april, samt forslag om styrket brobygning mellem dagtilbud og skole. Byrådet behandlede forslaget på møde 17-09-2025 og besluttede at oversende sagen til Institutions- og Skoleudvalget.

En afskaffelse af førskole-SFO vil medføre et skift mindre for de kommende skolebørn, hvilket kan bidrage til øget sammenhæng og trivsel i overgangen fra dagtilbud til skole. Forslaget medfører dog merudgifter og et øget pres på kapaciteten i dagtilbud. Derfor foreslår administrationen, at forslaget oversendes til budgetforhandlingerne for 2027-2030 til at indgå i en samlet politisk prioritering af ressourcerne på området og en samlet vurdering af hvilke tiltag, der skaber størst kvalitet for børnene.

## **Indstilling**

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at forslag om afskaffelse af førskole-SFO og styrket brobygning mellem dagtilbud og skole oversendes til budgetforhandlingerne for 2027-2030.

## **Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 03-02-2026**

Anbefales

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

A fremsatte følgende ændringsforslag:

Forud for budgetprocessen gennemføres en proces, hvor relevante parter i skoler og institutioner får lejlighed til at give sin holdning til kende omkring en senere overflytning til SFO. Ligeledes vil der forud for budgetprocessen blive afholdt et temamøde, hvor fagprofessionelle fra skoleverdenen og den pædagogiske verden kan præsentere erfaringer med senere opstart i SFO. De kapacitetsmæssige udfordringer – såvel lokalemæssigt som personalemæssigt – ved en senere opstart i SFO præsenteres ligeledes på temamødet.

Godkendt

Ang. hovedforslaget med det nu ændrede indhold.

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

A, F og Ø har fremsat forslag om at afskaffe 1. april-skolestart – også kaldet førskole-SFO – og styrke brobygningen mellem dagtilbud og skole. Forslagsstillerne ønsker at fjerne en af overgangene i barnets liv for at øge tryghed og kontinuitet i overgangen samt skabe bedre rammer for trivsel og læring. Forslaget har desuden til

formål at forbedre rammer og betingelser for det faglige personales arbejde samt at styrke den tidlige opsporing af børn med særlige behov.

### Om førskole-SFO

Førskole-SFO blev indført i Høje-Taastrup Kommune i 2009 pr. 1. maj og fremrykket til 1. april i 2017. Ordningen indebærer, at de kommende skolestartere stopper i dagtilbud til 1. april og går i SFO frem mod deres skolestart i august. Formålet var at give børn og deres forældre bedre mulighed for at vænne sig til skolemiljøet, før børnehaveklassen starter, samt at opnå en besparelse, som kunne anvendes til at finansiere andre udviklingstiltag på området.

Førskole-SFO anvendes i en lang række kommuner og ca. halvdelen af alle skoler i Danmark. De senere år er der flere kommuner, der har afskaffet ordningen og indført, at børnene først starter SFO samtidig med skolestart i august. Administrationen har kendskab til en afskaffelse af ordningen i Herlev, Hillerød, Faxe og Nordfyns Kommuner.

### Om overgange, brobygning og tidlig opsporing i Høje-Taastrup Kommune

Overgangen i forbindelse med skolestart i Høje-Taastrup Kommune indeholder tre skift – først fra dagtilbud til førskole-SFO og derefter til børnehaveklasse og siden også et skift til 1. klasse. Høje-Taastrup Kommune arbejder med at styrke sammenhængen mellem dagtilbud, SFO og skole aktivt via brobyggende aktiviteter. Herudover er der i overgangen et tværfagligt samarbejde om tidlig opsporing, som også understøttes af Byrådets strategiske indsatser i Børnepakke 1 og 2.

### Forskning og nationale anbefalinger

VIVE har undersøgt betydningen af førskole-SFO i 2022. Undersøgelsen viser tegn på, at børn, som går i førskole-SFO, trives lidt dårligere i 0. klasse. Der er omvendt ingen statistisk sikre tegn på, at førskole-SFO har betydning for børns selvtillid, skoletilfredshed, fravær eller behov for særlig sprogindsats. Herudover har Rådet for Børns Læring i 2023 anbefalet at afskaffe førskole-SFO for at give hvert barn et skift mindre og styrke sammenhængen i skolestarten.

### Konsekvenser af forslaget

Forslaget medfører en merudgift på ca. 10 mio. kr. årligt, da dagtilbudspladser er dyrere end førskole-SFO-pladser. En afskaffelse af førskole-SFO medfører også et øget pres på dagtilbudskapaciteten i kommunen. Omvendt vil forslaget medføre et mindsket kapacitetspres på skoler uden selvstændig SFO.

Forslaget indebærer en merudgift for forældrene. Den månedlige udgift til førskole-SFO og børnehavetaksten i dagtilbud er nogenlunde ens, men juli måned er betalingsfri i SFO, hvormed udgiften for forældre vil stige med ca. en måneds takst. Herudover vil forældre opleve en yderligere merudgift, da der betales for frokostordning i dagtilbud, mens der ikke betales for frokostordning i førskole-SFO.

En afskaffelse af førskole-SFO vil give kommende skolebørn et skift mindre i forbindelse med skolestart, hvilket jf. ekspertanbefalinger på området kan bidrage til en øget sammenhæng i overgangen samt større tryghed og trivsel i forbindelse med skolestarten.

Administrationen foreslår, at forslaget oversendes til budgetforhandlingerne for 2027-2030 og drøftes som led i en samlet politisk prioritering af ressourcerne på området og vurdering af, hvilke tiltag der skaber størst kvalitet for børnene. Prioriteringen af forslaget skal også ses i sammenhæng til de mulige prioriteringer, som analysen af et styrket og

mere inkluderende almenområde vil vise, som Institutions- og Skoleudvalget er orienteret om ved ekstraordinær temadrøftelse i ISU 27-01-2026.

## Økonomi

En afskaffelse af førskole-SFO medfører en merudgift på ca. 10 mio. kr. årligt, da dagtilbudspladser er dyrere end SFO-pladser. Konsekvenserne beskrevet nedenfor tager udgangspunkt i det antal børn, der er regnet med i dagtilbuds- og skoleprognosen for 2025 og er således en foreløbig vurdering af de økonomiske konsekvenser ved implementering af forslaget. Den endelige økonomiske konsekvens vil afhænge af det faktiske antal børn, som starter i skole.

Tabel 1. Økonomiske konsekvenser af en afskaffelse af førskole-SFO (skoleåret 2027/2028)

1.000 kr.	Udgift	Forældrebetaling	Søskendetilskud og økonomisk friplads	Nettoeffekt
Dagtilbud	15.282	-3.821	1.382	12.843
SFO	-3.236	523	-196	-2.909
I alt	12.046	-3.298	1.186	9.934

Note: Beregningen viser konsekvenser ved afskaffelse af førskole-SFO pr. 1. april, hvormed skolestartere vil gå i dagtilbud fire måneder mere (april til og med juli).

Herudover vil afskaffelse af førskole-SFO også betyde et større behov for fysisk kapacitet i dagtilbuddene. Dette skyldes, at de kommende skolebørn forbliver i dagtilbud ca. 4 måneder længere samtidig med, at der løbende kommer nye børn til. Den maksimale belastning på kapaciteten når derfor at blive højere. Med udgangspunkt i seneste prognose og kapacitetstjek fra 2025 estimeres udfordringen i spidsbelastningen at være 250-300 pladser højere, hvis førskole-SFO afskaffes. Dette øgede pladsbehov svarer til to nye daginstitutioner, som tager 5 år at bygge, hvis det er nybyg.

I seneste kapacitetstjek 2025, som blev forelagt Institutions- og Skoleudvalget på møde 03-06-2025 var kapacitetsmanglen størst i 2029 med -253 pladser. Ved afskaffelse af førskole-SFO estimeres dette at være på -556 pladser.

## Bilag

Forslag fra A, F og Ø om Afskaffelse af 1. april-skolestart og styrket brobygning mellem dagtilbud og skole

**Afbud** Toke Elling

# Punkt 10: I - Evaluering af ny organisering af modtageområdet - ISU

24/12403

## Baggrund

Byrådet godkendte den 28-08-2024 en ny organisering af modtagelsesklasserne. Baggrunden for ændringen er en stigende befolkningstilvækst fra andre lande, som har medført et øget antal modtageelever i kommunens skoler. Udviklingen har betydning for både antallet af modtagelsesklasser, udslusningen af elever til almenklasser og medfører et øget pres på kommunens økonomi samt på skolernes kapacitet og kvaliteten i undervisningen.

Sagen skal ses i sammenhæng med oprettelsen af en koordinatorfunktion for modtageområdet, som blev vedtaget med Budget 2024, samt Byrådets beslutning den 19-06-2024 om placering af elever i alderen 14+ på Ungdomsskolen.

## Indstilling

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

- at administrationen fortsætter med den nuværende organisering af modtagelsesklasserne.
- at Institutions- og Skoleudvalget forelægges ny evaluering af organiseringen primo 2027.
- at budget til modtagekoordinatoren indarbejdes i det tekniske budgetforslag for budget 2027, mens pulje til modtageelever i indskolingen tilsvarende udgår af budget 2027 og frem.

## Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 03-02-2026

Anbefales

## Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026

Økonomiudvalget fremsætter ændringsforslag om et nyt pkt. 4 til indstillingen:

Der skal fremsendes et brev til ministeren og ordførerne om de udfordringer, det giver Høje-Taastrup Kommune, at kommunen skal oprette så mange modtageklasser.

Ændringsforslag godkendes enstemmigt

Sagens oprindelige indstilling, tilføjet et nyt pkt. 4, anbefales enstemmigt.

## Beslutning Byrådet den 25-02-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Høje-Taastrup Kommune oplever fortsat en stor befolkningstilvækst fra andre lande, og et stigende antal af de nye borgere er familier med børn i skolealderen. Stigningen i antallet af modtageelever har givet anledning til den nye organisering, hvor alle nyankomne elever placeres i modtagelsesklasser.

Byrådet godkendte den 28-08-2024 en ny organisering af modtageområdet. Formålet med organiseringen er at styrke den faglige kvalitet og fordele eleverne ud fra et større hensyn til elevernes sprogkundskaber, faglige og sociale

kompetencer. Det har samtidig den effekt, at modtageelever kan placeres på skoler, hvor der er et stærkt danskfagligt- og socialt miljø, der kan støtte deres udvikling positivt. Placeringen af modtageklasser skal samtidig medvirke til at tilvejebringe et mere balanceret elevgrundlag på alle skoler og sikre bedst mulig udnyttelse af kapaciteten på skolerne.

### Om den ny organisering

Den ny organisering tager afsæt i en central fordeling af modtageeleverne. Koordinatoren for modtageområdet har ansvaret for at fordele modtageeleverne på modtageskolerne samt at sikre et fagligt højt niveau i skolernes pædagogiske og administrative håndtering.

I den nye organisering fordeles alle modtageelever, nu inklusive elever på 0.-3. klassetrin, på Fløng Skole, Sengeløse Skole, Ole Rømer-Skolen, Torstorp Skole og Læringshuset. Herved skal der sikres en fokuseret indsats af det danske sprog straks, så eleverne gives forudsætninger for hurtig udslusning til almen. Presset på almenklasserne reduceres samtidig, da lærerne ikke skal differentiere mellem modtageelever og klassens øvrige elever.

Der er en naturlig stigning i antal modtagelsesklasser, grundet indskrivning af indskolings elever i modtagelsesklasser, modsat tidligere praksis med direkte indskrivning af indskolings elever i almenklasser.

Elever i alderen 14+ indskrives på Linje10 i udvidede modtagelsesklasser.

Administrationen fordeler eleverne ud fra pædagogiske og sociale hensyn og for at sikre klasseoptimering, på tværs af distrikter, af hensyn til udnyttelse af kapacitet. Skolerne foretager en faglig- og sproglig afdækning af elevens forudsætninger og kompetencer.

Den nye organisering startede i august 2025 og bliver fuldt implementeret ved skolestart 2026, når modtageeleverne fra Mølleholmskolen er blevet udsluset til almenklasser.

### Kvalitativ evaluering af skolernes oplevelser med den ny organisering

Administrationen har spurgt skolerne om deres erfaringer med den nye organisering. Der er vedlagt en samlet beskrivelse af skolernes tilbagemeldinger (bilag 1). Administrationen vurderer på denne baggrund, at den nye organisering af modtageområdet generelt har fået en god start. Tilbagemeldingen fra skolerne er positive, og der opleves en god udvikling i kvaliteten af undervisningen og i elevernes tilknytning til almenmiljøet. Der er en særlig opmærksomhed på kapacitet, udslusning og dennes betydning for klassesdannelser.

### Resume af evaluering

Skolernes evalueringer peger samlet set på en positiv udvikling i arbejdet med modtageelever med øget fokus på udslusning, undervisningskvalitet og systematik. Den nuværende organisering har styrket sammenhængen mellem modtage- og almenområdet og skabt bedre forudsætninger for planlægning, ressourcestyring og kompetenceudvikling på skolerne.

Skolerne fremhæver at fordelingen af modtageelever på flere skoler, med stærke danskfaglige og sociale miljøer, understøtter elevernes sproglige og faglige udvikling og fremmer en hurtigere integration

i almenklasserne. Samtidig peger nogle skoler på, at modtagelsesklasserne bidrager positivt til skolernes samlede læringsmiljøer. Den tidlige og delvise udslusning til almenklasser i fag, hvor eleverne vurderes parate, bidrager samtidig til styrkelse af modtageelevernes relationelle kompetencer. De nyetablerede modtagelsesklasser opleves som velfungerende og som integrerede dele af skolernes samlede tilbud.

Nogle skoler fremhæver en bekymring for, at mange flersprogede elever med begrænsede danskkundskaber vil stille større krav til undervisningen i almenklasserne ift. det sproglige og faglige niveau. På de ældre årgange medfører udslusningerne faglige udfordringer, da eleverne ofte behersker et hverdagssprog, men har mangler indenfor de fagsproglige kompetencer.

Task force, som blev iværksat af direktionen 23-04-2024, har bidraget positivt til at understøtte modtageområdet på skolerne, og har haft en betydelig rolle ved opstart af de nye modtageskoler. Taskforce ophører med udgangen af indeværende skoleår, da de særlige udfordringer med stort pres på Ole Rømer-Skolen er forbedret og den ny organisering af modtageområdet har bidraget til større stabilitet og bedre fordeling.

#### Vurdering af fysisk kapacitet på skolerne til modtagelsesklasser

I organiseringen er der skabt kapacitet til 23 modtagelsesklasser på de fem folkeskoler, grundet nedjustering til to klasser på Læringshuset, og 5 klasser på Linje10, i alt 28 klasser.

Pr. 01-01-2026 er der i alt 24 modtagelsesklasser, med en gennemsnitlig klassekvotient på 12 elever pr. klasse. Heri indgår ikke to modtageklasser på Mølleholmskolen, da disse klasser udfases forår 2026. Disse to klasser fremgår i statusnotatet.

#### Oversigt på maks. antal modtagelsesklasser, antal elever og antal klasser januar 2026

Modtageskoler	Maks. antal M-klasser	Antal M-klasser januar2026	Antal M-elever januar 2026	Gennemsnit pr. M-klasse
Ole Rømer Skolen	10	9	83	9,2
Torstorp Skole	3	3	41	13,7
Sengeløse Skole	3	2	20	10,0
Læringshuset	2	2	30	15,0
Fløng Skole	5	4	44	11,0
Linie10	5	4	57	14,3
I alt	28	24	275	12,2

\*Der er pt. to modtagelsesklasser på Mølleholmskolen. De udfases frem til juni 2026 og indgår ikke i ovenstående tabel. Dvs. Det faktiske antal modtageklasser er pt. 26 klasser.

Administrationen har endnu ikke etableret det estimerede antal klasser på Fløng Skole og Sengeløse Skole. Ole Rømer Skolen har netop omstruktureret ved at klasseoptimere. Nu fordeler Ole Rømer Skolen eleverne på tværs af alder, som på

de øvrige skoler. Linie 10 står overfor at skulle åbne en 5. modtagelsesklasse (Verdensklasse), og dermed vil de nuværende tilgængelige lokaler være taget i anvendelse.

#### Opmærksomheder ved udslusning

Det tilstræbes, at eleverne bliver på skolen, hvor de har gået i modtagelsesklasse. Det er endnu for tidligt at konkludere, hvorvidt dette sker, da de fleste elever ikke er udsluset endnu.

Det er en særskilt opmærksomhed, at udslusning af modtagelever kan have betydning for ustabile klassesdannelser på skolerne, når eleverne udsluses i løbet af skoleåret. Det kan medføre oprettelse af en ny klasse, hvis udslusning medfører, at loftet på maks. antal elever i klassen er nået.

Elever, der visiteres til en modtagelsesklasse uden for eget skoledistrikt, har ret til befordring til og fra skole/SFO. Når eleverne overgår til almen undervisning, har de retskrav på at blive på samme skole – men ikke længere krav på befordring. Dette kan betyde, at nogle forældre vælger at flytte deres barn fra modtageskolen. På Sengeløse Skole har to ud af fem elever valgt deres distriktsskole i stedet.

Den ny organisering har således skabt gode rammer for eleverne i modtagelsesklasserne, og for organiseringen ved skoleårets start. Men udslusningen kan udfordre klassesdannelser, kapaciteten og skolens økonomi ved udslusning. Der er derfor fortsat behov for at følge modtageelevernes skolevalg og udslusning tæt.

Det tilstræbes, at eleverne bliver på skolen, hvor de har gået i modtagelsesklasse. Det er endnu for tidligt at konkludere, hvorvidt dette sker, da de fleste elever ikke er udsluset endnu. På Sengeløse Skole har to ud af fem elever valgt at vende tilbage til distriktsskolen.

#### Styring af kapacitet

Administrationen havde, jf. statusnotatet, ved opstart af ny organisering august 2025 sikret plads til 28 modtagelsesklasser inkl. Linie 10. I løbet af skoleåret er det lykkedes at klasseoptimere, og der er nu 26 modtagelsesklasser.

På Fløng Skole har administrationen valgt at lukke modtagelsesklassen i indskolingsklassen, da der kun var to elever. Klassen genetableres, når der er behov. Ud over faglige hensyn er fokus på ind- og udslusning vigtigt i forhold til kapacitets- og udgiftsstyring.

Kapacitetshåndtering på modtageområdet behandles inden for de eksisterende styringsrammer, herunder den årlige skoleprognose og de tilhørende kapacitetstilpasninger, som forelægges politisk i juni. Eventuelle behov for ændringer i placeringen af modtagelsesklasser, og kapacitet på bl.a. Torstorp Skole, håndteres i dette regi.

#### Den faglige kvalitet

Organiseringen har styrket det faglige arbejde i modtagelsesklasserne gennem en mere systematisk og målrettet vurdering af sproglige og faglige kompetencer. Modtagelever udsluses nu tidligere til almenklasser i fag, hvor de vurderes fagligt og socialt parate, hvilket understøtter en hurtigere integration og elevernes sproglige, faglige og relationelle udvikling.

Skoler med mange modtageelever oplever, at den løbende udslusning af elever udfordrer stabiliteten i almenklasserne og kan påvirke kontinuitet og undervisningens kvalitet. Eleverne udvikler et funktionelt hverdagsdansk i modtagelsesklasserne, men har fortsat udfordringer med fagsproget, særligt på de ældre klassetrin, hvor det faglige niveau er højere. Samtidig er mulighederne for tilstrækkelig differentiering udfordret i klasser med mange ny-udslusede elever.

### Administrationens opmærksomhedspunkter

- Udslusningen af modtagelever skal følges og vurderes i forhold til organiseringens konsekvenser for det faglige niveau og ustabile klassesdannelse på almenområdet
- Antal børn fra dagtilbud, der starter i modtagelsesklasse, har stor betydning for, om der er tilstrækkelig kapacitet på skolerne. Derfor samarbejdes med dagtilbud om løft af kvaliteten for de sprogligt udfordrede børn jf. Børnepakke i budget 2026
- Der arbejdes for at klasseoptimere og hermed færrest mulig antal modtagelsesklasser.
- Antal børn fra dagtilbud, der starter i modtagelsesklasse, har stor betydning for, om der er tilstrækkelig kapacitet på skolerne. Børnene skal være indrejst i Danmark inden for de seneste to år og vurderes derudover faglig i dagtilbuddene.
- Udslusningen af modtagelever skal følges og vurderes i forhold til organiseringens konsekvenser for ustabile klassesdannelse på almenområdet.

### Økonomi

I budget 2026 er der afsat midler til 27 modtageklasser samt puljemidler til modtageelever i indskoling. Da puljen til indskolingseleverne udfases, jf. ny organisering, er forventningen

at der vil være disponible midler fra puljen i 2026 og frem til at dække de nye modtagelsesklasser, der oprettes i stedet. Hvorvidt den nye model er økonomisk effektiv, afhænger af om den gennemsnitlige klassekvotient i modtagelsesklasser ligger tæt på det maksimale og at fokuset på udslusning af elever fastholdes. Den korte erfaring med den nye model er ikke nok, til at vurdere den økonomiske effekt, men nøgletal for klassekvotienter og udslusning følges systematisk for at vurdere dette.

Den nye model forudsætter ansættelsen af en koordinator, som oprindeligt var finansieret for en toårig periode (2024-2025). Ved en fortsat ansættelse af koordinatoren er der således behov for at disponere 0,7 mio. kr. til dækning af lønudgiften. I 2026 kan udgiften finansieres af af puljen til modtageelever i indskoling. Det foreslås, at udgiften fra 2027 indarbejdes som teknisk budgetjustering samtidig med, at puljen til modtageelever i indskoling udgår.

Administrationen vil efter to års drift igen evaluere, hvorvidt der fortsat er behov for en koordinator til modtagelsesområdet. Dette ud fra en forventning om, at der vil være en mindre tilflytning til kommunen samt et velopbygget modtagesystem.

### Bilag

Skolernes evaluering af den ny organisering

**Afbud** Toke Elling

# Punkt 11: I - Evaluering af første års Juniormesterlære - ISU

25/605

## Baggrund

Juniormesterlære er en del af Folkeskolens Kvalitetsprogram – frihed og fordybelse, som blev vedtaget i Folketinget den 12-12-2024. Byrådet godkendte 26-02-2025, at skoleåret 2025/2026 skulle være et “prøveår” for den decentral model for Juniormesterlære i Høje-Taastrup Kommune, og at Institutions- og Skoleudvalget igen skulle træffe beslutning om model for Juniormesterlære primo 2026.

## Indstilling

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at den nuværende prøveordning af Juniormesterlære forlænges med yderligere ét år og at Institutions- og Skoleudvalget træffer beslutning om model for Juniormesterlære primo 2027.

## Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 03-02-2026

Anbefales.

## Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026

Anbefales.

## Beslutning Byrådet den 25-02-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Juniormesterlære er en del af Folkeskolens Kvalitetsprogram. Fra skolestart den 01-08-2025 var det obligatorisk for kommunerne at tilbyde ordningen til elever på 8. og 9. klassetrin. Juniormesterlære er et tilbud til elever, der ikke trives i den traditionelle folkeskole. Ordningen er etableret med det formål at skabe en mere praksisrettet og motiverende udkolning med 1–2 dages praktik om ugen og de resterende dage i skole med obligatoriske fag som dansk og matematik. Folkeskolens afgangsprøve med juniormesterlære giver adgang til alle erhvervsuddannelser undtagen eux.

Juniormesterlæreordningen indebærer jf. Vejledningen; at Byrådet som udgangspunkt vil skulle etablere juniormesterlæreordninger, så alle elever kan vælge at modtage undervisning i juniormesterlæreordning, mens de fortsætter i deres hidtidige klasser. Lokalt kan der dog være behov for en anden skolestruktur, hvor juniormesterlæreordningen samles på én eller flere af kommunens skoler.

Høje-Taastrup Kommune har i prøveåret valgt en model med undervisning i elevernes stamklasser og har pt. 18 elever i juniormesterlære. Høje-Taastrup Kommune ligger højt i tilslutning sammenlignet med øvrige vestegnskommuner.

Status

Elever, forældre og virksomheder giver overvejende positive tilbagemeldinger og fremhæver, at juniormesterlære har haft en positiv betydning for elevernes trivsel og motivation. Eleverne lægger vægt på muligheden for at blive i stamklassen. Skolerne peger på udfordringer med skemalægning som følge af krav til timetal og fag fordelt over tre dage. Evalueringen

peger også på behov for mere information og forventningsafstemning mellem elever, forældre og virksomheder samt øget kendskab til tilbuddet for at styrke tilslutningen.

### Stillingtagen til ny model for juniormesterlære

Administrationen har undersøgt erfaringer fra andre kommuner for at se på hvilke fordele og ulemper, der knytter an til andre former for organisering.

I landets kommuner afprøves primært to modeller:

1. Elever i distriktsklasser
2. Elever samlet i en fælles kommunal klasse

De to modeller indebærer forskellige pædagogiske og organisatoriske fordele og udfordringer. Der foreligger endnu ikke evidens for, at den ene model er bedre end den anden.

Model	Elevperspektiv	Administration	Økonomi
Model 1 – Distriktsklasser	Foretrækkes af elever i HTK.	Svær skemalægning med dansk, matematik, og øvrige fag, fordelt over de resterende tre dage.	Stort ressourcetræk på administration til få elever.
	Bevarer kontakt til klassekammerater.	Skemalægning for enkelte elever definerer alle elevers skemaer.	Mindre udgiftstung, idet det ikke kræver oprettelse af særskilte ekstra klasser.
	Lokal forankring og tryghed.	Kan forudsætte supplerende undervisning jf. vejledende timetal.	
	Form: Lokal forankring og gennemførelse på den enkelte skole, eleverne forbliver i deres stamklasse.	Kan have positiv effekt på andre elever.	Understøtter almenområdet ved at muliggøre differentierede skoledage og praksisforløb uden skoleskift.
Model 2 – Fælles kommunal klasse	Kan potentielt skabe et nyt stærkt klassefællesskab.	Nemmere skemalægning.	En central model vurderes at ville forudsætte oprettelse af minimum én klasse og muligvis to klasser En
Form: Juniormesterlærerklasser		Faste dage giver tydelig sammenhæng mellem praktik og undervisning.	

i 8. og 9. klasse  
forankret og udført på  
1-2 af folkeskolerne i  
kommunen

Bedre kobling mellem  
praktik og  
undervisning.

Kan være  
stigmatiserende.

Modellen giver i mindre  
grad inspiration til  
øvrige elever på øvrige  
skoler.

Godt med lærerteam med  
fast tilknytning til alle  
JML-elever  
og mulighed for integration  
af praktik i undervisning

klasse koster 1  
mio. kr.

Risiko for  
lav klassekvotient,  
hvis der ikke er  
mange elever, der  
tilmelder sig  
ordningen.

#### Administrationens anbefaling

På baggrund af overvejende positive tilbagemeldinger fra elever og forældre anbefaler administrationen, at juniormesterlære i Høje-Taastrup Kommune forlænges med endnu et prøveår, og at der endnu ikke foreligger tilstrækkelig viden til entydigt at vurdere, hvilken model der bedst imødekommer både pædagogiske, administrative og økonomiske hensyn. På den baggrund anbefales et yderligere prøveår med henblik på at kvalificere beslutningsgrundlaget.

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 12: I - Udmøntning af budgetbeslutning om trivselspakke på skoleområdet**

26/109

## **Baggrund**

Byrådet har i budgetaftalen for 2026–2029 afsat 5 mio. kr. årligt til en trivselspakke, der skal styrke børn og unges trivsel i folkeskolen. Midlerne skal anvendes til målrettede indsatser, der styrker børnenes sociale og faglige trivsel og understøtter deres deltagelse i stærke almene børne- og ungefællesskaber.

Med denne sag forelægges forslag til den overordnede ramme for udmøntningen af trivselspakken, herunder fælles faglig retning, principper for fordeling af midler og rammer for evaluering.

## **Indstilling**

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. Den foreslåede ramme for udmøntning af trivselspakken, herunder scenarie 3 med en fordelingsmodel baseret på en kombination af socioøkonomi og elevtal.
2. At der gennemføres en evaluering efter første hele skoleår med indsatserne med henblik på politisk afrapportering.

## **Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 03-02-2026**

Udvalget undlod at stemme.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Økonomiudvalget undlader at stemme.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt med denne tilføjelse:

Den omtalte pædagogiske konsulentstilling er som udgangspunkt 1-årig. Herefter tildeles skolerne de 500.000 kr. medmindre andet aftales af budgetforligspartierne.

## **Sagsfremstilling**

Udmøntningen af trivselspakken sker inden for rammerne af Høje-Taastrup Kommunes Børne- og Ungepolitik og kommunens ambition om at skabe attraktive og stærke folkeskoler.

Formålet med indsatsen er at styrke trivslen på skoleområdet ved at styrke et inkluderende og udviklende læringsmiljø, der fremmer livsmod, læringslyst og optimale betingelser for aktiv deltagelse i skolens fællesskaber. Trivsel forstås i denne sammenhæng som et samspil mellem social, personlig og faglig trivsel, der tilsammen er afgørende for børns tilknytning til fællesskabet og deres fremtidige muligheder. Et stærkt almenmiljø, der understøtter deltagelsesmuligheder for flere børn og unge, er samtidig en forudsætning for, at de kan gennemføre en ungdomsuddannelse og skabe et solidt afsæt for deres videre livsbaner.

Udmøntningen sker vidensbaseret, strategisk og sammenhængende med afsæt i kommunens eksisterende viden og analyser om trivsel, inklusion og skolefravær, herunder anbefalinger fra Implement-analyserne fra 2025, samt inden for de politisk fastsatte mål og prioriteringer på børne- og ungeområdet. Trivselspakken indgår som et integreret element i kommunens samlede arbejde med trivsel på børne- og ungeområdet og understøtter et tæt samspil med dagtilbud, fritidsliv og civilsamfund.

## Organisering og lokal handlefrihed

Inden for den fælles ramme gives skolerne et lokalt råderum til at tilrettelægge indsatser, der matcher den enkelte skoles trivselsudfordringer, elevgrundlag og eksisterende praksis. Hver skole udarbejder en lokal plan for anvendelsen af midlerne med afsæt i skolens data, trivselsundersøgelser, elevsammensætning og skolernes faglige vurderinger af, hvor der er størst potentiale for at styrke trivsel og deltagelse.

Den lokale udmøntning kan fx omfatte indsatser såsom kompetenceudviklingsforløb for lærere og pædagoger, styrket organisering af frikvarterer og pauser med fokus på fællesskaber, indsatser mod digital mobning, øget forældreinddragelse med henblik på at understøtte elevernes læringsparathed, etablering af 2-voksensordninger i udvalgte læringsituationer samt indsatser, der imødekommer talentfulde elevers behov for faglige udfordringer.

Fælles for indsatserne er, at de skal bidrage til en sammenhængende og fællesskabende indsats med henblik på at styrke deltagelse, fællesskaber og læringsmiljøer for alle elever.

## Modeller og principper for fordeling af midler

Midlerne fra trivselspakken udmøntes med tilbagevirkende kraft fra januar 2026 som en særskilt pulje til folkeskolerne. Af den samlede ramme på 5 mio. kr. afsættes der ca. 0,5 mio. kr. svarende til 0,5–1 årsværk til pædagogisk og administrativ understøttelse af indsatsen.

Understøttelse skal bidrage til en systematisk og sammenhængende udmøntning af trivselspakken på tværs af skolerne. Funktionen skal sikre vidensdeling og opsamling af data, erfaringer og best practice, understøtte koordinering og opfølgning samt bidrage til, at de lokale indsatser kan udvikles forskelligt og kvalitativt, men med afsæt i samme overordnede dagsorden og faglige retning. Herudover skal funktionen sikre en tæt kobling til kommunens arbejde med et styrket almenområde, herunder sammenhæng til relevante analyser, igangværende indsatser og politiske prioriteringer.

I nedenstående udfoldes tre scenarier med principper for fordeling af midlerne i trivselspakken.

### Scenarie 1: Fordeling med afsæt i elevtal/fordelingsnøgle

Midlerne fordeles forholdsmæssigt mellem kommunens folkeskoler med afsæt i skolernes størrelse via elevgrundlaget. Fordelingsmodellen skal samlet set sikre gennemsigtighed, forudsigelighed og ligelig fordeling, samtidig med at skolerne gives et tydeligt økonomisk grundlag for lokal prioritering inden for den fastlagte ramme.

Den forholdsmæssige fordeling fremgår af nedenstående tabel, som fastlægger det årlige økonomiske råderum for den enkelte skole på baggrund af antal elever på de enkelte skoler.

Tabel 1: Fordeling af trivselspakke på skoleområdet ud fra fordelingsnøgle

Skole/funktion	Elevtal	Fordelingsnøgle	Årlig tildeling (1.000 kr.)
----------------	---------	-----------------	-----------------------------

Borgerskolen	730	17%	763
Fløng Skole	612	14%	640
Mølleholmskolen	513	12%	536
Ole Rømer-Skolen	615	14%	643
Sengeløse Skole	408	9%	426
Torstorp Skole	456	11%	477
Læringshuset	830	19%	867
Reerslev Skole	142	3%	148
Understøttelse af indsats	-	-	500
I alt	4306		5.000

#### Bemærkninger:

- Modellen er enkel og justeres årligt ud fra ændringer i elevtal.
- Den opleves som transparent, fordi den følger en kendt og objektiv fordelingsnøgle.

#### Scenarie 2: Fordeling ud fra socioøkonomi

En analyse fra Cepos om elevtrivsel i folkeskolen viser, at skoler med elever fra stærke socioøkonomiske baggrunde generelt oplever højere trivsel (Trivsel i folkeskolen, 2025). Denne tendens understøttes af en række andre nationale undersøgelser. På den baggrund forelægges et scenarie, hvor midler fordeles med henblik på at styrke trivslen ud fra et socioøkonomisk perspektiv. Formålet er at sikre, at alle elever har lige muligheder for at trives.

Fordelingen af midlerne sker med afsæt i Børne- og Undervisningsministeriets beregning af socioøkonomisk reference. Den socioøkonomiske reference er et beregnet forventet karaktergennemsnit for en skole, baseret på elevernes sociale og økonomiske baggrund (fx forældres uddannelse, indkomst og herkomst). Den bruges til at vurdere skolens resultater i forhold til, hvad der statistisk kan forventes, og giver dermed et billede af skolens faglige løfteevne uafhængigt af elevsammensætningen. Beregningen foretages som et gennemsnit over tre år.

Den socioøkonomiske reference kan derfor bruges til at fordele midlerne i trivelspakken efter skolernes forskellige socioøkonomi. Det skal fremhæves, at fordelingen er pr. skole samlet set og ikke pr. elev, da administrationen ikke har adgang til socioøkonomisk data på elevniveau.

Da den socioøkonomiske reference beregnes på baggrund af afgangsprøver og standpunktskarakterer, foreligger der ikke en beregnet socioøkonomisk reference for Reerslev Skole, som kun underviser til og med 6. klassetrin. Hertil kommer, at en fordeling alene baseret på skolernes socioøkonomiske profil – uden samtidig hensyntagen til elevtal – ville medføre en uhensigtsmæssig fordeling af midlerne. Reerslev Skole er kommunens mindste skole, og en inddragelse i den samlede socioøkonomiske fordeling uden blik for skolens størrelse ville betyde, at skolen modtager en uforholdsmæssigt stor andel af puljen set i forhold til elevgrundlaget.

Tilsvarende gør særlige forhold sig gældende for kommunens største skole, Læringshuset. Skolen har en svag socioøkonomisk profil, men dens meget høje og fortsat stigende elevtal betyder, at en fordeling udelukkende baseret på socioøkonomi – og ikke elevtal – ville medføre, at Læringshuset modtager færre midler end ved en fordelingsmodel baseret på elevtal. Dette vil ikke være hensigtsmæssigt, når formålet er at tilgodese skoler med et socialt og økonomisk udfordret elevgrundlag i et omfang, der står mål med skolens størrelse.

På den baggrund har administrationen i dette scenarie valgt at undtage både kommunens mindste og største skole fra den socioøkonomiske fordelingsmodel og i stedet fordele midlerne til Reerslev Skole og Læringshuset efter elevtal, jf. scenarie 1. Herved sikres en mere proportional og fagligt hensigtsmæssig fordeling, hvor socioøkonomiske forskelle understøttes uden at skolernes meget forskellige størrelse skævvrider den samlede midelfordeling. Det indebærer en tildeling på henholdsvis 0,148 mio. kr. til Reerslev Skole og 0,867 mio. kr. til Læringshuset i 2026.

I nedenstående tabel 2 fremgår den forventede fordeling for 2026.

Tabel 2: Fordeling af trivselspakke på skoleområdet ud fra skolerne socioøkonomi

Skole/funktion	Fordelingsnøgle socioøkonomisk reference**	Årlig tildeling (1.000 kr.)
Borgerskolen	16,3%	566
Fløng Skole	15,6%	544
Mølleholmskolen	16,7%	583
Ole Rømer-Skolen	18,6%	649
Sengeløse Skole	15,6%	543
Torstorp Skole	17,2%	600
Læringshuset*	-	867
Reerslev Skole*	-	148
Understøttelse af indsats	-	500
I alt		5.000

\* Reerslev Skole og Læringshuset tildeles ud fra elevtal

\*\* Procentsatsen er beregnet på baggrund af et fordelingsgrundlag på 3,485 mio. kr. efter fradrag af midler til Reerslev Skole, Læringshuset og understøttelse af indsatsen.

#### Bemærkninger:

Fordelingen af midler sker ud fra de enkelte skolers socioøkonomiske forhold og ikke på baggrund af skolernes størrelse, med undtagelse af Reerslev Skole og Læringshuset, hvor der anvendes en elevtalsbaseret fordeling.

Scenariet skal i praksis forstås som en datainformeret model, hvor sociale og økonomiske data anvendes som styringsgrundlag, men hvor der foretages faglige, administrative afvejninger for at sikre proportionalitet og anvendelighed i fordelingen.

#### Scenarie 3: Fordelingen ud fra en kombination af socioøkonomi og elevtal

Dette scenarie bygger på en kombineret fordelingsmodel, hvor midlerne vægtes ligeligt mellem skolernes elevtal og deres socioøkonomiske profil. Formålet med modellen er at balancere hensynet til skolernes størrelse med rationalet om at styrke trivslen dér, hvor socioøkonomiske udfordringer er størst. Modellen understøtter dermed både lighed og proportionalitet i fordelingen.

For Reerslev Skole og Læringshuset er der – som beskrevet i scenarie 2 – anvendt en fordeling baseret på elevtal. Baggrunden er, at skolernes meget forskellige størrelse, som henholdsvis kommunens mindste og største skole, gør, at en inddragelse i den kombinerede socioøkonomiske fordeling uden særskilt hensyntagen til elevtal ville medføre en uhensigtsmæssig skævvridning i forhold til de øvrige skoler.

I nedenstående tabel fremgår den forventede fordeling for 2026:

Tabel 3: Fordeling ud fra en kombination af elevtal og skolerne socioøkonomi

Skole/funktion	Elevtal	Fordelingsnøgle Elevtal	Fordelingsnøgle socioøkonomisk reference	Årlig tildeling (1.000 kr.)
Borgerskolen	730	17,5%	16,3%	665
Fløng Skole	612	14,7%	15,6%	592
Mølleholmskolen	513	12,3%	16,7%	559
Ole Rømer-Skolen	615	14,8%	18,6%	646
Sengeløse Skole	408	9,8%	15,6%	485
Torstorp Skole	456	11,0%	17,2%	538
Læringshuset*	830	19%	-	867
Reerslev Skole*	142	3%	-	148
Understøttelse af indsats	-	-	-	500
I alt	4.164			5.000

\* Reerslev skole tildeles ud fra elevtal

\*\* Procentsatsen er beregnet på baggrund af et fordelingsgrundlag på 3,485 mio. kr. efter fradrag af midler til Reerslev Skole og understøttelse af indsatsen.

#### Bemærkninger:

Modellen sikrer en balanceret fordeling, hvor både skolernes størrelse og socioøkonomiske forhold indgår som parametre.

Fordelingen opleves som mere nuanceret end de to øvrige scenarier.

Scenariet bygger på en datainformeret tilgang, hvor både kvantitative data og socioøkonomiske forhold indgår i fordelingsgrundlaget, og hvor der foretages faglige, administrative afvejninger for at sikre en proportional og anvendelig fordeling på tværs af meget forskellige skoler.

#### Faglige vurderinger og administrationens anbefaling

Uanset om midlerne fordeles efter elevtal, efter socioøkonomi eller ud fra en kombineret model, forventes fordelingsmekanismen kun at medføre mindre justeringer fra år til år. Modellerne baserer sig på kendte og objektive kriterier, som løbende justeres i takt med ændringer i elevtal eller socioøkonomiske forhold. Dette giver skolerne en høj

grad af stabilitet og forudsigelighed i tildelingen og dermed bedre forudsætninger for langsigtet planlægning og forebyggende indsatser. Samtidig skaber de transparente fordelingsnøgler klare økonomiske rammer, som skolerne kan anvende strategisk, fx til mere varige trivselsindsatser frem for kortvarige tiltag.

En fordeling efter elevtal [scenarie 1] giver et stabilt og forudsigeligt økonomisk råderum for alle skoler. Modellen er enkel og gennemskuelig og understøtter lokal planlægning og ejerskab over indsatserne. Selvom elevtal ændrer sig over tid som følge af demografiske bevægelser, er variationerne typisk moderate og kan håndteres gennem løbende justeringer. Fordelingen sikrer, at alle skoler har mulighed for at arbejde med trivsel – både forebyggende og indgribende – og bidrager til et fælles løft af trivslen i kommunen.

En fordeling baseret på socioøkonomisk reference [scenarie 2] understøtter en kompensatorisk tilgang, hvor ressourcer målrettes de skoler, der har de mest udfordrende vilkår. Modellen kan bidrage til større lighed i trivsel, men er samtidig mere kompleks. De socioøkonomiske indikatorer er generelt relativt stabile over tid, men kan ændre sig gradvist i takt med befolkningsudvikling og ændringer i områders sammensætning, hvilket forudsætter periodiske opdateringer af datagrundlaget. Modellen tager samtidig ikke direkte højde for skolernes størrelse, hvilket kan føre til u hensigtsmæssige fordelingsmæssige udsving mellem meget små og meget store skoler.

En kombineret fordelingsmodel [scenarie 3], hvor midler fordeles ud fra både elevtal og socioøkonomi, balancerer hensynet til skolernes størrelse med hensynet til forskellige forudsætninger for at lykkes med trivselsopgaven. Modellen understøtter dermed både proportionalitet og social udligning og begynder i højere grad at tage højde for skolernes forskellige vilkår. Samtidig fastholdes en høj grad af stabilitet i tildelingen, idet både elevtal og socioøkonomiske forhold ændrer sig gradvist over tid. Modellen er mere nuanceret end en entydig fordelingsnøgle, men vurderes fortsat håndterbar og transparent i sin anvendelse.

Administrationen anbefaler scenarie 3, hvor midler fordeles ud fra en kombination af elevtal og socioøkonomi. Anbefalingen bygger på en samlet faglig vurdering af, at scenariet bedst balancerer hensynet til skolernes størrelse og deres forskellige socioøkonomiske vilkår og dermed skaber de mest hensigtsmæssige rammer for, at alle skoler kan arbejde systematisk, strategisk og langsigtet med trivsel. Scenariet vurderes også at være mest robust i forhold til variationer i skolernes elevgrundlag og forudsætninger over tid.

## Evaluering og effektopfølgning

Der gennemføres en evaluering efter det første år af både fordelingen, anvendelsen og effekten af de iværksatte indsatser for midlerne i trivselspakken. Evalueringen afrapporteres til det politiske niveau med følgende proces:

Hver skole redegør for anvendelsen af midlerne og en beskrivelse af indsatsernes effekt, som en del af skoleudviklingssamtalerne

Administrationen sammenfatter redegørelserne og forelægger dem for §17, stk. 4-udvalget til drøftelse

Herefter forelægges materialet Institutions- og Skoleudvalget til orientering

Opfølgningen skal understøtte løbende læring, videndeling og eventuelle justeringer af indsatsen samt bidrage til et solidt beslutningsgrundlag for den videre politiske og administrative prioritering af trivselsarbejdet.

# **Punkt 13: I - Delegationsplan for Fritids - og Kulturudvalget 2026 - FKU**

25/19571

## **Baggrund**

I denne sag præsenteres fordelingen af beslutningskompetencer indenfor Fritids- og Kulturudvalgets bevillingsområde med afsæt i Styrelsesvedtægten godkendt af Byrådet 03-12-2026.

## **Indstilling**

At Fritids- og Kulturudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender delegationsplanen.

## **Beslutning Fritids- og Kulturudvalget den 03-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

Fritids- og Kulturudvalget varetager en række politikområder og træffer beslutninger i sager inden for disse områder. Andre beslutninger træffes af byrådet, delegeres til administrationen eller samrådene.

Formålet med en delegationsplan er at tydeliggøre, hvem der har beslutningskompetencen for hvilke områder under Fritids- og Kulturudvalgets politikområder.

Jævnfør styrelsesvedtægten for Høje-Taastrup Kommune § 16 varetager Fritids- og Kulturudvalget følgende områder:

Stk. 2. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver vedrørende:

- kultur- og fritidsområdet
- samarbejdet med private og selvejende institutioner inden for udvalgets område.

Stk. 3. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Økonomiudvalget/Byrådet om:

- regler for udlån og udleje af lokaler i kommunens ejendomme i relation til lov om folkeoplysning, regler om tilskud til foreninger m.v.
- politikker og planer inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget, jf. § 10.

## Delegeringen af den politiske beslutningskompetence

Delegeringen af den politiske beslutningskompetence følger nedenstående tre overordnede principper:

### Byrådet

Byrådet varetager beslutninger, der har økonomiske konsekvenser, berører større strategiske indsatser, samt principielle beslutninger. Det vil sige, at det er Byrådet, der træffer beslutning om kvalitetsstandarder, politikker og regler inden for fritids- og kulturområdet, samt indsatser der ikke kan afholdes indenfor udvalgets bevillingsramme.

Byrådet varetager desuden godkendelsen af regnskaber fra tilskudsmodtagere på over 1 mio. kr. i tilskud. Følgende tilskudsmodtageres regnskab fremlægges til Byrådets godkendelse:

- Kroppedal Museum
- Taastrup Idrætscenter
- Hedehusene Idrætscenter.

### Fritids- og Kulturudvalget

Fritids- og Kulturudvalget varetager beslutninger, der ikke indebærer en økonomisk forpligtelse for Høje-Taastrup Kommune, men vedrører prioriteringer og faglige indsatser. Det vil sige, at Fritids- og Kulturudvalget kan træffe beslutninger, der giver faglige retning til driften, samt beslutninger om udmøntning af budgetposter. Dette gælder så længe beslutningerne træffes indenfor bevillingens ramme og omhandler både den økonomiske ramme og hensigten med bevillingen.

### Administrationen

Administrationen varetager tilsynet med regnskaber fra tilskudsmodtagere på under 1 mio. kr. i tilskud. Det betyder, at regnskaberne kan godkendes administrativt og ikke kræver en politisk godkendelse. Forudsætningen er, at der ikke er bemærkninger til regnskaberne. Såfremt der er bemærkninger, skal regnskabet forelægges byrådet.

Derudover har Byrådet uddelegeret specifikke områder inden for Fritids- og Kulturudvalgets fagområder til Foreningsudvalget, Idrættens Samråd og Kulturelt Samråd.

Administrationen har beskrevet kompetencefordelingen, der er vedlagt i bilag.

## **Bilag**

Oversigt for delegering af beslutningskompetence 2026 - FKU

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 14: I - Samarbejdsaftale mellem TIK Håndbold og Høje-Taastrup Kommune - FKU**

25/8028

## **Baggrund**

Af budgetforlig for 2026 fremgår det, at ”Der etableres et samarbejde med TIK Håndbold i forbindelse med deres deltagelse i 1. division, og klubben støttes med 400.000 kr. årligt.”

I denne sag skal der tages stilling til forslag om Samarbejdsaftale mellem TIK Håndbold og Høje-Taastrup Kommune jf. Lov om eliteidræt.

## **Indstilling**

At Fritids- og Kulturudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender Samarbejdsaftale mellem TIK Håndbold og Høje-Taastrup Kommune.

## **Beslutning Fritids- og Kulturudvalget den 03-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

TIK Håndbold fremsendte i maj 2025 en ansøgning til Høje-Taastrup Kommune om et sponsorat på 400.000 kr. Årsagen til ansøgning er, at TIK Håndbold har været igennem en stor udvikling sportsligt. Udover antallet af spillere er steget markant, idet klubben er gået fra at have to herrehold til nu at have fire, vandt førsteholdet 2. division i den forgangne sæson, og er nu rykket op i 1. division. Samtidig er klubbens 2. hold rykket op i 2. division. TIK Håndbolds deltagelse i 1. division betyder, at der blandt andet stilles større krav til kampafviklingen, hvilket medfører at klubben får flere omkostninger for at kunne leve op til disse. Herudover vil der være omkostninger forbundet med transport, deltagelse i udekampe og tøj til spillerne.

Juni 2025 behandlede Fritids- og Kulturudvalget ansøgningen fra TIK og besluttede, at administrationen skulle udarbejde en sag, der belyser mulighederne for at støtte TIK Håndbold. Sagen om muligheder for støtte blev fremlagt i august 2025, hvor byrådet besluttede, at ansøgning skulle oversendes til budget 2026.

Samarbejdsaftalen mellem TIK Håndbold og Høje-Taastrup Kommune

Samarbejdsaftalen er udformet med baggrund i Lov om eliteidræt, og er udarbejdet i tæt dialog mellem parterne TIK Håndbold og Høje-Taastrup Kommune. I hele processen forud for den politiske forlæggelse har der været en meget positiv dialog med TIK Håndbold.

Samarbejdsaftalen sikrer, at Høje-Taastrup Kommune overholder kommunalfuldmagten, idet der ikke kan ydes et sponsorat uden modydelse, der tilgodeser kommunalt formål og interesse, samt kommer alle kommunens borgere eller en sagligt afgrænset kreds til gode. Overordnet skal aftalen således sikre, at Høje-Taastrup Kommune er en kommune, der både understøtter eliten og bredden, og samtidig sikrer sportslige oplevelser for kommunens borgere og en positiv branding.

Som betingelse for aftalen er det indskrevet, at TIK Håndbold som minimum spiller i 1. division, og at tilskuddet ved evt. nedrykning til 2. division reduceres til 200.000 kr. Dette skal ses i sammenhæng med, at der ved nedrykning ikke er udgifter til at spille landsdækkende.

Der er i Samarbejdsaftalen punkt 4 indskrevet flere indsatser om TIK Håndbolds forpligtelser og ydelser i forhold til Høje-Taastrup Kommune. F.eks. at TIK Håndbold både skal indgå i Talentklubsamarbejdet og Aktiv Fritid, og at de mindst en gang årligt skal invitere alle skoler, SFO'er og fritidsklubber til håndbold med fokus på bevægelse og det at dyrke idræt.

Samarbejdsaftalen er vedlagt som bilag.

## **Økonomi**

Jf. budget 2026 og nærværende samarbejdsaftale udgør Høje-Taastrup Kommunes bidrag for indeværende sæson (august-juli) 400.000 kr. (ex moms). I de efterfølgende år gives tilskud i foråret til den til enhver tid igangværende sæson.

## **Bilag**

Samarbejdsaftale mellem TIK og Høje-Taastrup Kommune 2026

**Afbud** Toke Elling

# Punkt 15: I - Opgaveflytning i forbindelse med sundhedsreformen - ÆSU

26/679

## Baggrund

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire sundhedsopgaver (akut sygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og specialiseret rehabilitering) fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027.

Der er mulighed for, at regionen og kommunerne kan aftale, at de enkelte kommuner fortsat varetager driften af en eller flere af de fire opgaver på vegne af regionen. I så fald skal der indgås en såkaldt horisontal samarbejdsaftale. Regionen kan også pålægge en kommune at fortsætte driften af en konkret opgave frem til udgangen af 2028 for at sikre forsyningssikkerheden. Der indgås ikke en samarbejdsaftale, men kommunen afregnes udgifterne ved indsatsen.

Hvis der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler, skal det Forberedende Regionsråd Østdanmark og det enkelte byråd godkende disse inden 1. april 2026. Byrådet skal derfor afklare, om det ønsker at indgå aftaler med regionen om, at Høje-Taastrup Kommune varetager driften af et eller flere områder for Region Østdanmark, og dermed indgå en horisontal samarbejdsaftale.

Det Forberedende Sundhedsråd Amager og Vestegnen har på mødet den 19. januar 2026 drøftet de administrative indstillinger til, hvordan de fire områder kan drives fra 2027 og frem. Sundhedsrådet lægger op til, at kommunerne fortsat skal varetage den patientrettede forebyggelse. Frem mod det forberedende sundhedsråds endelige behandling af emnet den 2. marts 2026, skal de enkelte kommuner derfor melde tilbage om de ønsker at indgå horisontale samarbejdsaftaler herom.

## Indstilling

Det indstilles, at Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet:

1. Godkender, at Høje- Taastrup Kommune indgår en horisontal samarbejdsaftale (se bilag), som danner grundlaget for en driftsaftale mellem Region Østdanmark og Høje- Taastrup Kommune på området patientrettet forebyggelse, hvor kommunen herved varetager driften af en regional myndighedsopgave.
2. Godkender, at Borgmesteren bemyndiges til at indgå tillægsaftale til samarbejdsaftalen, når nationale kvalitetsstandarder for patientrettet forebyggelse foreligger.
3. Tager til efterretning, at sundhedsrådet lægger op til, at driften af den akutte sygepleje, sundheds- og omsorgspladser og den specialiserede rehabilitering og den mest avancerede genoptræning overgår til regional drift fra 1. januar 2027.

## Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 04-02-2026

Anbefalet.

## Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026

Anbefales.

## Beslutning Byrådet den 25-02-2026

Godkendt.

### Sagsfremstilling

Med sundhedsreformen flyttes en række af de nuværende kommunale sundhedsopgaver til regionerne fra den 1. januar 2027. Ansvar for samarbejdet om opgaverne vil være placeret i sundhedsrådene, hvor forretningsudvalget og regionsrådet har ansvaret for den samlede og tværgående planlægning på sundhedsområdet.

De fire kommunale opgaver, der overgår til regionen, er:

- Akut sygepleje
- Sundheds- og omsorgspladser (svarende til 70 pct. af de nuværende midlertidige pladser)
- Patientrettet forebyggelse
- Specialiseret rehabilitering, herunder dele af den mest avancerede genoptræning

Driften af de fire områder kan fra 2027 varetages efter tre forskellige modeller:

- Det Forberedende Regionsråd Østdanmark kan beslutte, at regionen varetager driften af opgaverne i en kommune fra 2027. Der indgås en delingsaftale om, hvordan aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte overdrages fra kommunerne til regionerne.
- Det kan aftales, at en kommune varetager driften på vegne af regionen, som dog fastholder myndigheds- og finansieringsansvaret. Aftalegrundlaget vil være såkaldte "horisontale samarbejdsaftaler", hvor kommune og region skal beskrive det fælles grundlag for samarbejdet samt de formelle rammer i forhold til økonomi og organisering.
- Regionen kan pålægge en kommune at fortsætte driften af en konkret opgave frem til udgangen af 2028 for at sikre forsyningssikkerheden. Der indgås ikke en horisontal samarbejdsaftale, men kommunen afregnes i forhold til udgifterne ved at drive indsatsen.

Hvis der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler, skal det Forberedende Regionsråd Østdanmark og det enkelte byråd godkende disse inden 1. april 2026. Byrådet skal derfor afklare, om det ønsker at indgå aftaler med regionen om, at Høje-Taastrup Kommune varetager driften af et område for Region Østdanmark, og hvilke vilkår det skal ske på.

På tværs af opgaverne lægges der op til, at aftalen indgås gældende for 2027 – 2028 og med et opsigelsesvarsel på ni måneder. Samtidig beskrives det, at samarbejdsaftalen skal evalueres efter to år med henblik på, at sundhedsrådet kan vurdere, om samarbejdet om kommunal drift fortsat vil være den bedste driftsmodel for opgaven.

Der vil være en række forhold for en horisontal samarbejdsaftale, som endnu ikke er på plads den 1. april 2026, og som derfor skal håndteres i tillægsaftaler. Herunder tillægsaftaler om, hvordan samarbejdet om opgaverne skal organiseres.

De kommunale og regionale administrationer har i efteråret 2025 drøftet oplæg til, hvordan driften af de fire opgaver kan løftes. Disse oplæg blev drøftet på mødet i det Forberedende Sundhedsråd Amager og Vestegnen den 19. januar 2026. Desuden har Sundhedsrådet prioriteret, hvilke scenarier, der skal indgå i beslutningsoplægget til sundhedsrådets drøftelse på mødet i marts.

Drift af den patientrettede forebyggelse

Der er i sundhedsrådet enighed om, at følgende mål forfølges i den patientrettede forebyggelse:

- Alle borgere med kronisk sygdom skal have et individuelt, sammenhængende forløb af høj kvalitet.
- Borgerne skal have let tilgængelig adgang til forebyggelsestilbud i deres nærområde
- Der skal samarbejdes om at udvikle tilbud, hvor der gøres brug af virtuelle løsninger til de borgere, der har gavn af det.
- Der skal kunne tilbydes indsatser med afsæt i den enkelte borgers særlige behov.
- Kommunerne tilbyder fortsat borgerrettet forebyggelse, og regionen vil fortsat have en rådgivningsforpligtelse over for kommunerne om forebyggelse og sundhedsfremme.
- Samarbejdet med civilsamfund er en vigtig støtte til borgeren mhp. at fastholde gode rutiner.
- Den patientrettede forebyggelse skal udvikles i overensstemmelse med reformens intentioner og de kommende kronikerpakker samt kræftplan V, som fremover bl.a. vil indeholde tidsfrister i forhold til patientrettede forebyggelsestilbud.

Sundhedsrådet lægger op til, at den patientrettede forebyggelse varetages af kommunerne per 1. januar 2027.

Dette er i tråd med Byrådets prioriteringer på byrådsmødet 17-12-2025.

På den baggrund lægges der med denne sag op til at indgå en horisontal samarbejdsaftale. Det skal desuden bemærkes, at regionen og kommunerne afventer den endelige kvalitetsstandard, som beskriver, hvad den patientrettede forebyggelse konkret skal indeholde efter 1. januar 2027. Derfor vil der forventeligt skulle laves en tillægsaftale til den horisontale samarbejdsaftale, når kvalitetsstandard er offentliggjort.

#### Drift af akutsygepleje

Der er i sundhedsrådet enighed om, at akutsygeplejen skal varetages, så følgende mål forfølges:

- Akutsygeplejen skal forankres med baser i nærområderne med henblik på at sikre nærhed til borgerne og til den kommunale sygepleje samt andre lokale sundhedstilbud og praktiserende læger.
- Akutsygeplejen skal understøtte den kommunale sygepleje med relevant sparring og kompetenceudvikling.
- Akutsygeplejen er et døgndækkende tilbud.
- Almen praksis, det præhospitale beredskab, sygehuse og kommunale sundhedspersoner fx i plejehjem skal let og uden barrierer kunne henvise til akutsygeplejen.
- Akutsygeplejen skal udvikle sig i overensstemmelse med reformens intentioner med særligt fokus på at udfolde potentialet for at forebygge u hensigtsmæssige indlæggelser eller besøg i akutmodtagelser ved at styrke sammenhæng og samarbejde med specialister på akutsygehusene.
- Akutsygeplejen skal være robuste enheder, der bemannes af medarbejdere med det nødvendige kompetenceniveau og med en kapacitet, der sikrer, at borgerne kan få den rette hjælp indenfor en relevant responstid.

Etablering af akutsygeplejen vil bygge på de gode erfaringer fra FAF (Fælles Akutfunktion), der er forankret i Høje-Taastrup Kommune og Brøndby- Hvidovre Akutfunktion, der i dag er forankret i Brøndby Kommune.

Sundhedsrådet lægger op til, at driften af Akutsygeplejen varetages af regionen per 1. januar 2027.

Dette er i tråd med Byrådets prioriteringer på byrådsmødet 17-12-2025. Her prioriterede Byrådet, at hvis det ikke var muligt fortsat at varetage den fælles akutfunktion i Høje- Taastrup Kommune, så skulle akutsygeplejen placeres geografisk tæt på Høje- Taastrup Kommune, hvilket sundhedsrådet også lægger op til ved at placere akutsygeplejen i nærhed til Sundheds- og Omsorgspladserne.

## Drift af sundheds- og omsorgspladser

Der skal fortsat per 1. januar 2027 være i alt 138 sundheds- og omsorgspladser i Sundhedsråd Amager og Vestegnen. Placeringen af de 138 pladser skal ske med hensyntagen til nærhed for borgere og pårørende. Samtidig skal enhederne have en størrelse, der sikrer høj faglig kvalitet og robusthed. Borgerne vil have frit valg både inden for sundhedsrådets geografi og på tværs af sundhedsråd.

Der er enighed om, at sundheds- og omsorgspladser skal varetages, så følgende mål forfølges:

- Sundheds- og omsorgspladser skal være tæt på borgernes liv og hverdag. Det betyder, at de skal placeres med hensyntagen til tilgængelighed og nærhed.
- Sundheds- og omsorgspladserne bliver en del af et fælles fagligt miljø på tværs af sygehuse og decentrale enheder i sundhedsrådsområdet.
- Sundheds- og omsorgspladser skal etableres i en størrelse, som giver faglig robusthed med ensartet høj kvalitet og medarbejdere med det nødvendige kompetenceniveau
- Et ophold på en sundheds- og omsorgsplads har rehabilitering som det primære formål, og hvis overgangen til pladsen sker efter hospitalsophold, vil de rehabiliterende indsatser allerede startes af hospitalet under indlæggelse.
- Pladserne kan anvendes både forebyggende og/eller til opfølgende ophold efter indlæggelse.
- Der skal være fleksibel anvendelse på tværs af kommunegrænser mhp. bedst mulig anvendelse af den samlede kapacitet, men med hensyntagen til nærhed for den enkelte borgers bopæl.
- Hospitalsafdelinger, akutsygeplejen, den kommunale sygepleje og det almenmedicinske tilbud skal kunne henvise til pladserne. Regionen visiterer til pladserne og skal samarbejde med bopælskommunen om overgange.
- Sundheds- og omsorgspladser skal have fast tilknytning af lægefaglige kompetencer som fx speciallæger i almen medicin eller geriatri. Og medarbejdere på sundheds- og omsorgspladserne skal have adgang til rådgivning fra specialistkompetencer på hospitaler/ sygehuse hele døgnet. Dette skal sikre kædeansvaret og dermed give mere sammenhæng for borgeren

Det har været en grundlæggende forudsætning for organisering og placering af sundheds- og omsorgspladserne, at de 138 pladser skal etableres i eksisterende lokaliteter.

Henvi sning til pladserne vil ske fleksibelt og på tværs af klyngerne, men med et altovervejende hensyn til nærhed for den enkelte borger, ligesom borgeren vil have ret til frit valg af plads.

Sundhedsrådet lægger op til, at regionen drifter Sundheds- og omsorgspladserne per 1. januar 2027.

Dette er i tråd med Byrådets prioriteringer på byrådsmødet 17-12-2025, hvor Byrådet også prioriterede, at pladserne skulle placeres tæt på borgerne i Høje- Taastrup Kommune.

138 pladser etableres på fem forskellige lokationer fordelt i tre klynger.

Klynge A (Brøndby, Hvidovre, Vallensbæk):

- Hvidovre 46 pladser
- Brøndby 25 pladser

Klynge B (Tårnby og Dragør)

- Tårnby 24 pladser

Klynge C (Albertslund, Glostrup, Høje-Taastrup, Ishøj)

- Høje-Taastrup Kommune 19 pladser
- Glostrup 24 pladser

Sundhedsrådet har samtidig besluttet, at de vil se på en mere fremtidssikret plan, i form af en 10 års plan, som tilgodeser befolkningstilvækst og demografien for sundhedsrådets kommuner.

Drift af Specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning

Der er enighed om, at den specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning skal varetages så følgende mål forfølges:

- Borgere med behov for specialiseret rehabilitering skal tilbydes forløb med særlig faglig specialviden og ekspertise.
- Borgernes forløb skal planlægges med mest mulig sammenhæng fra sygehusbehandling i den akutte fase, igennem et ofte langvarigt rehabiliteringsforløb og til overgangen til, at borgerne vender tilbage til en ofte forandret hverdag i eget hjem.
- Den specialiserede rehabilitering skal tilbydes i fagligt robuste og tværfaglige enheder med specialiserede kompetencer.
- De eksisterende faglige miljøer og specialister på området skal udnyttes i videst muligt omfang, så alle borgere, der har behov for deres specifikke kompetencer, får gavn af dem.

Det anbefales på tværs af sundhedsrådene, at opgaven varetages af regionen i en fælles model med et antal regionale døgnenheder, som skal udbygges over tid og som organiseres med afsæt i ovenstående principper. Den ambulante del af forløbene organiseres med udgangspunkt i, at der er et tilbud i hvert sundhedsråd. Det foreslås, at borgerne fortsat vil kunne vælge private tilbud.

Sundhedsrådet lægger op til, at den specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages i en fælles regional model. Dette er i tråd med Byrådets prioriteringer på byrådsmødet 17-12-2025.

## **Økonomi**

Det økonomiske udgangspunkt for den horisontale samarbejdsaftale for den patientrettede forebyggelse er, at kommunerne modtager finansiering svarende til de udgifter kommunerne i dag anvender på opgaven. Høje- Taastrup Kommune har meldt de konkrete udgifter på 2,95 mio. kr. ind til regionen og dette beløb tilbageføres med den horisontale samarbejdsaftale til kommunen.

Som nævnt vil der forventeligt skulle indgås en tillægsaftale, når kvalitetsstandard for den patientrettede forebyggelse bliver kendt.

I forbindelse med sundhedsreformen har kommunerne desuden afleveret et overhead på 10 pct. af de opgjorte udgifter. Det drøftes lige nu på tværs af kommunerne og regionen, hvorvidt kommunerne skal have dele af dette overhead tilbagebetalt for patientrettet forebyggelse, hvis kommunen skal varetage driften af den patientrettede forebyggelse på vegne af regionen. Regionen har på administrativt niveau meldt tilbage, at dette vil blive håndteret ensartet på tværs af kommunerne, hvis en del af overheadet tilbagebetales. Dette vil formentlig blive håndteret i regi af den forventede tillægsaftale.

Endelig skal det bemærkes, at den enkelte kommune har mulighed for at melde tilbage til Sundhedsrådet, hvis der opstår et stigende behov for ydelser, som ikke kan leveres inden for den aftalte økonomiske ramme.

På Ældre- og Sundhedsudvalgsmødet og Økonomiudvalgsmødet i januar 2026 blev udvalgene præsenteret for en M-sag vedrørende Økonomi i forbindelse med sundhedsreformen (Dokument nr. 180430/25), med uddybning af de økonomiske konsekvenser af sundhedsreformen for Høje- Taastrup Kommune.

Videre proces

Hver af de 46 kommuner i Region Østjylland skal inden udgangen af februar 2026 beslutte, om de ønsker at indgå horisontale samarbejdsaftaler med regionen om drift af opgaver fra 2027.

Kommunernes beslutninger indgår som en del af grundlaget for de Forberedende Sundhedsråds næste behandling af driften af de fire kommunale områder, som sker på sundhedsrådets møde den 2. marts 2026. Her giver det Forberedende Sundhedsråd anbefaling til det Forberedende Regionsråd om, hvordan det pågældende sundhedsråd ønsker at varetage driften af de fire kommunale opgaver fra 1. januar 2027. Det forberedende Regionsråd træffer den endelige beslutning herom på sit møde den 17. marts 2026.

## **Bilag**

Revideret horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse\_Høje-Taastrup Kommune

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 16: I - Omdannelse af Taastrup Stationsplads. Opfølgning på partiforslag fra C - PMU**

25/17092

## **Baggrund**

Byrådet besluttede 27-08-2025 på baggrund af et forslag fra C-gruppen, at der skulle udarbejdes en sag om udvikling af Taastrup Stationsplads, som ligger nord for Taastrup Station ud mod Taastrup Stationscenter.

## **Indstilling**

At Plan- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at:

- 1) Der igangsættes en proces for udvikling og fornyelse af Taastrup Stationsplads i sammenhæng med Kulturstrøget og udviklingen af Taastrup Stationscenter.
- 2) Der afsættes og frigives 1 mio. kr fra puljen til borgernære byudviklingsprojekter i 2026 til borgerinddragelse og udarbejdelse af et skitseprojekt.
- 3) Skitseprojektet fremlægges for byrådet i forsommeren 2026, som grundlag for en politisk beslutning om projektets realisering, herunder afsættelse af anlægsmidler.

## **Beslutning Plan- og Miljøudvalget den 03-02-2026**

Udvalget unnlader at stemme samt efterspørger et notat om håndtering af busholdepladser samt sammenhæng til parkeringsanalysen.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

Stationspladsen mellem Taastrup Stationscenter og stationen fremstår i dag slidt og uattraktiv. Pladsen er domineret parkeringsarealer og mangler beplantning, opholdsmuligheder og et inviterende byrum. Pladsen er samtidig byens ansigt udadtil for de mange, der ankommer med tog.

Tidspunktet for at udvikle pladsen er oplagt nu, hvor helhedsplanen for Taastrupgård og den nye bebyggelse syd for Selsmosen er under realisering, og hvor Kulturstrøget er under etablering. Stationsforpladsen er den manglende brik i at skabe en sammenhængende og attraktiv forbindelse mellem stationen og de nye byområder.

Med beplantning, opholdsarealer, og belysning kan pladsen blive et attraktivt mødested, der inviterer både pendlere, beboere og besøgende til at opholde sig og bruge området aktivt. På den måde bliver stationspladsen et positivt førstehåndsindtryk af byen.

Udviklingen af pladsen bør tage afsæt i de principper, der allerede er formuleret i Kulturstrøgets værdiprogram og designmanual. Ved at videreføre de samme greb, sikres en visuel og funktionel sammenhæng, så stationspladsen opleves som en naturlig del af strøget og understøtter helheden i byens udvikling.

Endvidere er det oplagt at indarbejde en ny placering af Jørgen Hansens kunstværk Fang Bolden. Værket er en markant del af byens kulturarv, og ved at give det en fremtrædende plads på stationspladsen kan det både bevare sin betydning og bidrage til at understøtte det kulturelle præg, som Kulturstrøget fører videre til Kulturtorvet, Taastrup Teater og Børne- og Kulturhuset.

Endelig kan der arbejdes med en løsning for den lange tunnel under stationscenteret, som i dag opleves utryk og utiltalende. En mulighed kan være at forkorte tunnelen ved at skabe en bred halvcirkelformet trappe op til stationspladsen, der bringer lys ned og samtidig kan bruges til ophold. Det vil kunne transformere området fra et sted præget af utryghed til et attraktivt og trykt byrum.

Udviklingen af pladsen bør gennemføres i tæt samarbejde med ejeren af Taastrup Stationscenter, der aktuelt udvikler projektet Pulse T med 304 studieboliger. Samarbejdet med private investeringer vil skabe synergi og styrke områdets samlede attraktivitet. Samtidig er det afgørende at inddrage borgere, naboer og lokale interessenter, så projektet får lokal forankring og legitimitet. En bred inddragelsesproces vil sikre, at pladsen afspejler de behov og ønsker, som findes i byen.

Som resultat af processen skal der udarbejdes et skitseprojekt, der kan præsenteres politisk i forsommeren 2026. Skitseprojektet vil give byrådet et konkret beslutningsgrundlag med visualiseringer og budgetoverslag, inden der afsættes anlægsmidler. Dermed sikres gennemsigtighed og mulighed for justering, før der bindes store investeringer

## **Økonomi**

Der foreslås afsat 1 mio. kr. fra puljen til borgernære byudviklingsprojekter i 2026 til borgerinddragelse og udarbejdelse af skitseprojekt. Der er uforbrugte midler i 2025 på puljen, som overføres fra 2025 til 2026 i forbindelse med overførslerne af uforbrugte anlægsmidler i marts. Såfremt det besluttes at afsætte pengene til stationsprojektet, vil det blive indarbejdet i overførselssagen.

Anlægsmidler indarbejdes i budgettet, når projektet er konkretiseret, og der foreligger et politisk beslutningsgrundlag.

## **Bilag**

Notat til sag om Taastrup Stationsplads - buslinjer og parkeringsanalyse

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 17: I - Status på udviklingen af Hedehusene Hovedgades sydlige side - PMU**

23/4295

## **Baggrund**

Byrådet har afsat 9 mio. kr. til at forny Hedehusene Hovedgade med grønne opholdsrum, nye træer, bænke og forbedret belysning. Samtidig omdannes Fabriksvej til et nyt byrum. Da en del af fornyelsen ligger på privat grund, er projektet udviklet i tæt dialog med de berørte grundejere.

I denne sag skal Byrådet godkende, at Fabriksvej overgår til kommunal vej, en indtægts- og udgiftsbevilling fra de private grundejere, en indtægts- og udgiftsbevilling fra statens pulje til levende Bymidter og en merudgift til drifts- og vedligehold, når projektet er realiseret.

## **Indstilling**

At Plan og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. at Fabriksvej optages som offentlig vej,
2. at der afsættes rådighedsbeløb i 2026 og frigives anlægsbevilling til en indtægt og en udgift på indtægts-/udgiftsbevilling på 0,5 mio. kr. fra grundejerne,
3. at der afsættes rådighedsbeløb i 2026 og frigives anlægsbevilling til en indtægt på 0,6 mio. kr. fra Statens Pulje til levende Bymidter,
4. en årlig udgift til drift og vedligehold på 0,08 mio. kr. indarbejdes som teknisk korrektion i budget 2027-2030.

## **Beslutning Plan- og Miljøudvalget den 03-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

Den 24-01-24 godkendte Byrådet skitseprojektet for byfornyelsen af Hedehusene Hovedgade. Projektet skal skabe bedre opholdsrum og styrke det grønne loop, der binder byen og Nærheden sammen.

Langs hovedgadens sydside etableres en række grønne øer med vilde stauder og træer omkranset af bænke og suppleret med ny belysning. Samtidig etableres et nyt byrum på Fabriksvej, som lukkes for gennemkørende trafik. En forudsætning for dette er, at den private fællesvej på Fabriksvej optages som kommunal vej.

Projektet har en tydelig bæredygtig profil med fokus på hjemmehørende plantearter og genanvendelse af den eksisterende belægning.

Da byrummene hovedsageligt ligger på privat grund, har det været afgørende at sikre grundejernes opbakning. Grundejerne har fra start været positive og har udvist stort engagement og vilje til at bidrage enten ved at overdrage arealer til kommunen eller gennem kontant medfinansiering.

Grundejernes medfinansiering udgør 500.000 kr. Derudover har kommunen modtaget en bevilling på 600.000 kr. fra Statens Pulje for Levende Bymidter.

Drift og vedligehold af det nye fortovsforløb, de grønne øer og byrummet på Fabriksvej vurderes at medføre en årlig merudgift på 80.000 kr.

## **Økonomi**

Der er allerede afsat midler og frigivet anlægsbevilling til projektet på 9 mio. kr. Når der kommer indtægter fra staten og grundejerne, skal indtægtsbudgettet skrives op, hvorfor der søges om afsættelse af rådighedsbeløb og frigivelse heraf på indtægter for samlet 1,1 mio. kr. i 2026. Herudover skal Bymidteprojektet have opskrevet sit udgiftsbudget med grundejernes medfinansiering på 0,5 mio. kr. Der skal derfor også afsættes rådighedsbeløb i 2026 og frigives anlægsbevilling på 0,5 mio. kr., således der samlet er afsat 9,5 mio. kr. til projektet.

Den årlige merudgift på 0,08 mio. kr. til drift og vedligehold efter projektets udførelses søges indarbejdet i budget 2027-2030 som teknisk korrektion.

## **Bilag**

2023.10.29\_Skitseforslag\_Hedehusene Hovedgade og pladsrum.pdf

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 18: I - Endelig vedtagelse af lokalplan for ungdomsklub og beboerhus i Nærheden - PMU**

25/10307

## **Baggrund**

Byrådet besluttede 22-10-2025 at sende lokalplanforslag for ungdomsklub og beboerhus i Nærheden i mindst 4 ugers offentlig høring.

Planforslaget har været i offentlig høring fra 27-10-2025 til 24-11-2025. Der er indkommet 2 skriftlige høringssvar i perioden. På baggrund af høringen og ønsker fra bygherre fremlægges lokalplanen til endelige vedtagelse med administrationens foreslåede ændringer.

## **Indstilling**

At plan- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at lokalplan 4.42.27 vedtages endeligt med administrationens foreslåede ændringer.

## **Beslutning Plan- og Miljøudvalget den 03-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

I 2021 erhvervede Høje-Taastrup Kommune to matrikler i Nærheden med henblik på at etablere et nyt klubtilbud i området. Formålet med lokalplanen er at fastsætte rammerne for ungdomsklubben samt sikre en karakterfuld bebyggelse, som skal fungere som et synligt vartegn og afspejle den særlige identitet, der kendetegner Nærhedens kultur- og fælleshuse.

Lokalplanen omfatter i alt fire delområder, hvor ny bebyggelse alene planlægges i delområde 1. Delområde 2's arealer omfatter det eksisterende beboerhus, som overføres til denne lokalplan.

### **Bebyggelsen**

Bebyggelsen begrænses til lokalplanområdets nordøstlige del samt en mindre del af det sydlige areal. Den maksimale generelle taghøjde fastsættes til 6,1 meter med mulighed for at forhøje udvalgte bygningsdele til op til 6,9 meter. Multihallen kan opføres med en maksimal højde på 11,1 meter. Den samlede byggeret udgør maksimalt 2.250 m<sup>2</sup> bruttoetageareal.

### **Udearealer**

Klubbens udearealer – herunder den overdækkede ankomstplads, de overdækkede uderum syd for bebyggelsen med mulighed for ophold og værkstedsaktiviteter samt Oasen mod syd, der opleves som en naturlig forlængelse af Det Grønne Loop i Nærheden – rummer et stort potentiale for både action, ophold, workshops og uformelle aktiviteter.

## Historik

I tidligere lokalplanforslag fremgik det, at administrationen skulle undersøge muligheden for en fælles parkeringsløsning med Ansgarkirken. Efter dialog mellem bygherre, Ansgarkirken og Nærheden blev det imidlertid besluttet, at en fælles løsning ikke var hensigtsmæssig, da kørselsvejen mod skel ville komme for tæt på kirkesalens facade, og vejen mod Klubben ville beslaglægge for meget af deres udearealer.

Herudover er de tidligere bestemmelser om maksimal byggeret, belægning, tekniske installationer og terrænregulering blevet revideret på baggrund af den videre dialog med bygherre samt den fremskredne projektering af projektet.

## Offentlig høring

I den offentlige høringsperiode er der indkommet to høringssvar, som er vedhæftet i fuld længde som bilag. Administrationens bemærkninger til de enkelte høringssvar fremgår ligeledes af bilagene.

Et høringssvar satte spørgsmålstegn ved behovet for flere faciliteter til børn i Nærheden og udtrykte samtidig bekymring over multihallens højde samt den støjmæssige udvikling i området. Det andet høringssvar udtrykte bekymring over den lave parkeringsnorm og fremsatte et ændringsforslag hertil, ligesom det indeholdt et forslag til justering af lysbestemmelserne.

På baggrund af de indkomne høringssvar er lokalplanen blevet justeret vedrørende belysning, så den nu stemmer overens med bestemmelserne for nabomatriklen mod syd.

## Eksisterende planforhold

Lokalplanen omfatter fire delområder. Ny bebyggelse planlægges kun i delområde 1, mens delområde 2 dækker det eksisterende beboerhus.

Delområde 1, 2, 3 og 4 er dag omfattet af rammelokalplan 4.42, som gælder for hele Nærhedens område. Rammelokalplanen fastholdes uændret.

Delområde 2, 3 og 4 er dag omfattet af lokalplan 4.42.2, som udlægger de berørte arealer til parkering. Lokalplan 4.42.2 aflyses for de arealer, der er omfattet af denne lokalplan.

Delområde 3 er omfattet af lokalplan 4.42.8, som udlægger de berørte arealer til helårsbeboelse. Lokalplan 4.42.8 fastholdes.

## Bæredygtighed og arkitektur

Byggeriet opføres som en vinkelbygning placeret i krydset mellem Remisen og Skolebakken og udformes med et karakteristisk sadeltag, der hæves over bygningens primære funktioner. Herved skabes en dynamisk silhuet, som bidrager til at give Nærheden en ny identitet. Sadeltaget følger landskabets hældning, integrerer byens flade i arkitekturen og markerer ankomsten fra Remisen. Facaderne udføres i træ, hvilket viderefører materialevalget fra den lokalplanlagte kirkesal og det eksisterende beboerhus, der begge er nabobygninger til ungdomsklubben.

Lokalplanen lægger vægt på arkitektoniske og bæredygtige virkemidler. Bebyggelsen udføres i træ med limtræskonstruktioner og træbeklædning, hvilket reducerer CO<sub>2</sub>-aftrykket. Passivt bygningsdesign med overdækninger mod syd begrænser overophedning om sommeren og varmetab om vinteren, mens energieffektive installationer og en optimeret klimaskærm reducerer energiforbruget. Grønne løsninger som solceller på taget producerer vedvarende energi uden at påvirke de rekreative udearealer.

## **Bilag**

Miljøscreening - lokalplan 4.42.27

Samlet høringssvar - lokalplan 4.42.27

Høringsnotat - lokalplan 4.42.27

Lokalplan 4.42.27

**Afbud** Toke Elling

# **Punkt 19: I - Godkendelse af reviderede vedtægter for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune - ASU**

25/13999

## **Baggrund**

Byrådet godkendte 26-11-2025 de nye vedtægter for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune, hvorefter det er Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget, der udpeger de ordinære medlemmer til Udsatterådet.

Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget behandlede 14-01-2026 administrationens indstilling til hvem der skulle udpeges og valgte at udsætte sagen, idet de ønskede en afklaring af, hvordan Udvalget kan imødekomme den store interesse der har været for at deltage i Udsatterådet.

På den baggrund lægges der i denne sag op til en vedtægtsændring, som udvider antallet af mulige medlemmer i Udsatterådet.

## **Indstilling**

At Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender de reviderede vedtægter for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune.

## **Beslutning Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget den 04-02-2026**

Anbefalet.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

Anbefales.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

Ved annoncering efter medlemmer til Udsatterådet, er der indkommet flere indstillinger end der er pladser i Udsatterådet. Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget vil gerne have mulighed for at honorere interessen og engagementet for Udsatterådet og dermed udpege flere medlemmer end de nuværende vedtægter hører mulighed for.

Det fungerende Udsatteråd har derfor godkendt en vedtægtsændring, hvormed Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget får mulighed for at udpege 8-12 ordinære medlemmer fremfor de 8-10 medlemmer, som vedtægten i dag giver mulighed for. Det vil sige en udvidelse med 2 medlemmer.

Samtidigt foretages en konsekvensretning fra ”Socialudvalget” til ”Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget”.

Der er ikke yderligere ændringer af vedtægtens indhold.

Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget vil efter godkendelse i Byrådet, genoptage sagen om udpegning af ordinære medlemmer til Udsatterådet på udvalgs møde i marts, og det nye Udsatteråd vil således være i funktion fra konstituerende møde, som skal afholdes inden udgangen af marts.

## **Økonomi**

Udsatterådet har et årligt budget på kr. 25.000.

Regnskabet for 2025 viser et samlet forbrug på kr. 15.600, hvoraf der er anvendt kr. 7.280 til diæter til rådets medlemmer. Der ses derfor et mindreforbrug på kr. 9.400 i 2025.

Antallet af ordinære diætberettigede medlemmer til Udsatterådet frem til og med 2025 var 8, og vil efter en vedtægtsændring være 8-12 medlemmer.

Det er administrationens vurdering, at det øgede antal diætberettigede medlemmer kan rummes inden for det eksisterende budget for Udsatterådet.

## **Bilag**

Vedtægter for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune

**Afbud**    Toke Elling

## **Punkt 20: I - Fastsættelse af kriterier og takstmodel for merudgiftsgodtgørelse ved aktivering - ASU**

21/11905

### **Baggrund**

Byrådet besluttede 26-11-2025 at udsætte sagen, hvorfor den nu genoptages.

Borgere i målgrupperne kontanthjælp, jobafklaring, ressourceforløb, unge under 18 år og selvforsørgende, der deltager i aktiveringstilbud ved virksomhedspraktik, nytteindsats eller vejledning og opkvalificering kan efter ansøgning bevilliges merudgiftsgodtgørelse til transport, tøj og andet udstyr der er relevant for det aktuelle tilbud., jf. Lov om aktiv beskæftigelsesindsats.

Administrationen er blevet opmærksom på, at kommunens praksis ikke opstiller tydelige gennemsigtige kriterier for bevilling af merudgiftsgodtgørelse til transport, tøj og andet udstyr for de målgrupper og tilbudsarter som er omfattet reglerne om merudgiftsgodtgørelse, og lever dermed ikke op til lovens og Ankestyrelsens krav.

Borgere kan ikke orientere sig i, hvad kommunen konkret lægger vægt på, når de ansøger om merudgiftsgodtgørelse. Der er derfor behov for politisk fastsættelse af tydelige kriterier, der lever op til de fastsatte krav. Administrationens anbefaling til kriterier lægger sig op af kommunens nuværende praksis.

### **Indstilling**

At Arbejdsmarkedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender kriterier og takstmodel for bevilling af merudgiftsgodtgørelse til transport, tøj og andet udstyr, for de målgrupper og tilbudsarter som er omfattet reglerne om merudgiftsgodtgørelse.

### **Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 05-11-2025**

Anbefalet.

Der er en upræcis formulering i sidste afsnit i bilag 2 vedr. takstmodellen for borgerens transport, herunder reglerne for modregning af andre ydelser som boligstøtte. Dette uddybes og præciseres forud for Økonomiudvalgets behandling af sagen.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025**

Økonomiudvalget undlader at stemme om forslaget

### **Beslutning Byrådet den 26-11-2025**

Tilbagesendes til Arbejdsmarkedsudvalget til fornyet drøftelse da sagen ikke er fuldt oplyst.

### **Beslutning Arbejdsmarkeds- og Socialudvalget den 04-02-2026**

Ø(1) og A(1) stillede følgende ændringsforslag:

at der benyttes en kombinationsmodel med zone- og km-takst, hvor kørsel i bil afregnes med 2,23 kr./km.

For ændringsforslaget stemte: A(1) og Ø(1)

Imod ændringsforslaget stemte: C(3), B(1) og O(1)

Dermed faldt ændringsforslaget.

Den oprindelige indstilling blev anbefalet af: C(3), B(1) og O(1)

A(1) og Ø(1) stemte imod.

Sagen anbefalet.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 11-02-2026**

A fremsætter ændringsforslag:

At der benyttes en kombinationsmodel med zone- og km-takst, hvor kørsel i bil afregnes med 2,23 kr./km

For stemmer A(1), F(1) og Ø(1)

Imod stemmer C (3), I(1) og O(1)

Ændringsforslag falder

Afstemning om sagens oprindelige indstilling:

For stemmer: C (3), I(1) og O(1)

Imod stemmer: A(1), f(1) og Ø(1)

Sagen anbefales.

### **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

A, F og Ø stillede følgende ændringsforslag:

at der benyttes en kombinationsmodel med zone- og km-takst, hvor kørsel i bil afregnes med 2,23 kr./km.

For ændringsforslaget stemte: A, F og Ø (7)

Imod ændringsforslaget stemte: B, C, I, og O (14)

Dermed faldt ændringsforslaget.

Ang. hovedforslaget:

For stemte: B, C, I og O (14)

Imod stemte: A, F og Ø (7)

Dermed godkendt.

## Sagsfremstilling

Ledige borgere aktiveres ved at deltage i tilbud, der fremmer deres tilknytning til arbejdsmarkedet. Tilbudsstedet vælges ud fra borgerens situation, kompetencer og behov. I loven er der fastsat rammer for, hvornår kommunen kan eller skal yde en godtgørelse til borgere, der deltager i aktivering og har udgifter til transport, tøj og andet udstyr. Formålet er at sikre, at økonomiske barrierer ikke hindrer borgerens deltagelse i tilbuddet.

Gældende regler samt praksis i Høje-Taastrup Kommune for merudgiftsgodtgørelse, er vedlagt som sagens bilag 1.

### Forslag til kriterier og takstmodel

Administrationen har udarbejdet forslag til konkrete kriterier og takstmodel, som imødekommer de gældende krav hertil. Anbefalede kriterier og takstmodel er vedlagt som sagens bilag 2.

### Administrationens vurdering

Administrationen anbefaler at der ydes merudgiftsgodtgørelse til borgere for deres udgifter til transport, tøj og andre udgifter ud fra de i sagen anbefalede kriterier og takstmodel.

Administrationens anbefaling lægger sig op ad kommunens nuværende praksis, og vil fortsat imødekomme det behov der primært ses hos de borgere der benytter offentlig transport, og derved fortsat understøtte borgernes muligheder for aktiv deltagelse i aktiveringstilbud.

Fastsættelse af kriterier og takstmodel vil derfor efter administrationens vurdering, fastholde det serviceniveau der allerede er, og vil ikke medføre væsentlige ændringer for borgernes økonomiske situation og ydelser. Den anbefalede takstmodel vil medføre en mere klar og ensartet administrativ linje.

### Sagen genoptages – Februar 2026

Sagen er tilbagesendt til ny behandling, grundet upræcise formuleringer omkring undersøgelsen af omegnskommunernes praksis.

Det betyder, at følgende argument udgår af sagen: ”At takstniveauet er det samme som anvendes i andre, herunder omkringliggende kommuner”, jf. bilaget ”Præcisering til Byrådet”, da omegnskommunernes praksis enten ikke er offentliggjorte eller er meget forskellige.

Administrationen fastholder sagens indstilling vedrørende kriterier og takstmodel, da det fortsat vurderes:

- at det sikrer et individuelt skøn af borgerens behov, hvorved godtgørelsen lægger sig tæt op ad borgerens reelle udgifter
- at det sikrer en ensartet takst for alle km borgeren måtte have fra eget hjem til tilbudssted
- at kommunens serviceniveau fastholdes

Alternative modeller til den indstillede kan være en zonetakst, hvilken vil svare til prisen for offentlig transport med pendlerkort. Det kan også vælges at fastholde kombinationsmodellen med zone- og km-takst, men med et andet niveau for km-taksten, f.eks. kr. 2,23 (2025), svarende til en af de øvrige km-takster fastsat af SKAT. Der skal gøres opmærksom

på, at samtlige bevillinger de seneste år til transport, er givet til offentlig transport, da der ikke er ansøgt om bevilling til kørsel i egen bil.

I alle tilfælde er merudgiftsgodtgørelsen ved lov maksimeret til samlet kr. 1.000 pr. måned.

## Økonomi

Høje-Taastrup Kommunes udgifter til merudgiftsgodtgørelse hører under overførselsudgifter og ligger på et lavt niveau. I 2025 forventes en samlet udgift på ca. kr. 130.000, hvis niveauet fortsætter året ud. I den forventning er borgere omfattet af arbejdspligt fraregnet, da de overgår til selvstændig bestemmelse fra 01-07-2025.

Tabel 1: Bruttoudgifter (25-pl) til merudgiftsgodtgørelse i Høje-Taastrup Kommune

	2022		2023		2024		2025 1. halvår	
	Udgift	Antal	Udgift	Antal	Udgift	Antal	Udgift	Antal
Merudgiftsgodtgørelse vedr. jobafklaringsforløb	25.614	8	87.734	11	18.108	5	7.896	4
Merudgiftsgodtgørelse vedr. kontanthjælp/uddannelseshjælp	94.301	40	62.782	34	64.642	29	74.750	35

Kilde: Kommunens økonomisystem (PRISME)

## Bilag

Regler og praksis for merudgiftsgodtgørelse

Anbefalede kriterier og takstmodel

Anbefalede kriterier og takstmodel

Præcisering til Byrådet

**Afbud** Toke Elling

# Punkt 21: Forslag fra A, F, O og Ø om ophævelse af krav om minimum antal uger PBL og fremtidens skole

25/19319

## Baggrund

Ophævelse af krav om minimum antal uger PBL og fremtidens skole -Didaktisk og pædagogisk metodefrihed på skolerne i Høje-Taastrup Kommune

## Begrundelse

Ved kommunalvalget blev det tydeligt at stort set samtlige partier ønskede en ny retning for skolerne i Høje Taastrup med større lokal selvbestemmelse og uden et centralt besluttet krav om PBL og fremtidens skole. Valgets tale viste også at der hos borgerne er en tydelig opbakning til en ny retning for skolerne i Høje Taastrup.

Skolerne i Høje-Taastrup Kommune er forskellige – både hvad angår elevgrupper, lokale forudsætninger og pædagogiske styrker. En ensartet og centralt fastlagt undervisningsform, som vi har haft det de sidste mange år i Høje Taastrup, i form af fremtidens skole og PBL, risikerer at begrænse det professionelle råderum for lærere og pædagogisk personale og kan i nogle tilfælde hæmme både faglig progression og trivsel hos børnene.

Ved at give skolerne metodefrihed styrkes:

- Lærernes faglige autonomi og motivation
- Muligheden for at tilpasse undervisningen til elevernes konkrete behov
- Innovation og pædagogisk mangfoldighed
- Det lokale ansvar og ejerskab hos skoleledelse og skolebestyrelser
- Børnenes trivsel og faglige progression

Byrådet sender samtidig et tydeligt signal om tillid til de professionelle i folkeskolen og sikrer, at fokus flyttes fra metodekrav til fokus på elevernes resultater, relationer, trivsel og læring.

## Indstilling

A, F, O og Ø indstiller, at Byrådet beslutter, at folkeskolerne i Høje-Taastrup Kommune fremover gives didaktisk og pædagogisk metodefrihed således, at den enkelte skole selv kan vælge og tilrettelægge undervisningsformer og didaktiske metoder, der bedst understøtter elevernes læring, trivsel og faglige udvikling.

## Beslutningsforslag

1. Byrådet ophæver pr. 01-07-2026 kravet om obligatorisk anvendelse af PBL og konceptet Fremtidens Skole som styrende pædagogisk og didaktisk ramme for kommunens skoler.
2. Den enkelte skoleledelse gives ansvar og kompetence til – i dialog med medarbejdere, skolebestyrelse, børn og forældre – at vælge undervisningsformer og pædagogiske tilgange, der matcher skolens elevsammensætning og lokale behov.
3. Kommunen vil pr. 01-07-2026 ikke længere centralt prioritere en didaktisk metode, men understøtte de didaktiske metoder og tilgange der bliver valgt på de enkelte skoler.
4. Fremtidens skole skrives ud af strategier, formål m.m. som overordnet ramme ift. skoler, daginstitutioner, SFO og Klubber.

## **Beslutning Byrådet den 25-02-2026**

A, O, F og Ø fremsatte forslag om at byrådsforslaget udvalgsbehandles inden sommerferien 2026, idet der ikke derved er taget stilling til sagens substans.

For stemte A, O, F og Ø (9)

Mod stemte B, C og I (12)

Dermed faldt forslaget.

B, C og I foreslår, at Byrådet vedtager følgende i forlængelse af behandlingen af partiforslag om ophævelse af krav om minimum antal uger PBL og fremtidens skole:

1. I respekt for at store investeringer fortjener en grundig evaluering, inden kursen ændres, afventer vi den årlige evaluering af Fremtidens Skole fra Konsulenthuset PLUSS. Denne evaluering gennemføres sidste gang i efteråret 2026.
2. I forlængelse heraf gennemføres en tværgående analyse og opsamlende rapport, som på baggrund af de årlige evalueringer fra PLUSS kan danne grundlag for anbefalinger til hvilken rolle Fremtidens Skole skal have i den fremtidige udvikling af folkeskolen i HTK. Den opsamlende rapport skal bl.a. forholde sig til den nye retning for folkeskolen, som er udstykket med Folkeskolens Kvalitetsprogram. Dette program indeholder bl.a. en ny fagfordeling, ændrede prøveformer, mere praktisk undervisning og juniormesterlærer.
3. Konklusionerne fra den opsamlende rapport skal efterfølgende danne baggrund for en lokal konference med deltagelse af eksperter, praktikere, elever, forældre og politikere. Drøftelserne ved konferencen skal bidrage som grundlaget for en efterfølgende politisk proces.

For stemte B, C og I (12)

Undlod at stemme A, F, O og Ø (9)

Dermed godkendt.

**Afbud** Toke Elling

## **Punkt 22: Lukket: Meddelelser til og fra administrationen Byrådet februar 2026 - (Lukket punkt)**

24/24441

**Afbud** Toke Elling

## **Punkt 23: Underskriftsark Byrådet 25-02-2026**

24/24441

**Afbud** Toke Elling