

REFERAT Byrådet d. 24-05-2016

Mødedato Tirsdag d. 24. maj 2016 kl. 18:00

Mødested Byrådssal

Indholdsfortegnelse

Indkaldelse af stedfortræder for Sabah Abid til Byrådet 24-05-2016.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Forslag fra Ø om borgerdrevne forslag.....	5
Forslag fra A, F og Ø om ikke at bruge selskaber, som unddrager sig skattebetaling.....	6
I - § 17.4 udvalg: Nyt fokus på udsatte boligområder - ØU.....	7
I - Udvikling af udsatte boligområder- EU ansøgning - ØU.....	9
I - Ny Fingerplan 2017. Kommunens input til statens planlægning - ØU.....	11
I - Godkendelse af I/S Hedelands regnskab 2015 - ØU.....	13
I - Godkendelse af I/S Hedelands budget 2017 og budgetoverslag 2018-2020 - ØU.....	14
I - Hovedstadens Letbane. Forslag om en opjustering af den økonomiske reserve - ØU.....	15
I - Frigivelse af anlægsmidler i 2016 - TU.....	17
I - Vedtægtsændringer for Høje Taastrup Fjernvarme - TU.....	18
I - Høje Taastrup C. Principbeslutning om rummeligheden til boliger, erhverv og detailhandel - PM	19
I - Forslag til kommuneplantillæg og rammelokalplan med detailbestemmelser for NærHeden - PM	21
I - Status på Plan for Socialområdet for voksne 2014-2020 - SU.....	23
I - Projekt Råderum i Charlottekvarteret - (skema B) - SU.....	26
I - Implementeringsplan for skolefusion i øst og opførelse af børnehus, ISU.....	28
I - Kvalitetshåndbog. Børn og unge med særlige behov, ISU.....	31
I - Skoledagens længde og muligheder for at forkorte den, ISU.....	34
I - Frigivelse af Inventarpulje på skoleområdet, ISU.....	36
I - Frigivelse af midler til forlængelse af projekt med AKT- og Inklusionsflyvere, ISU.....	37
I - Hegn omkring boldbanen i Charlotteager - FKU.....	38
I - Hedehusgårdens Rideklub - FKU.....	39
I - Omprioritering af midler fra springhallen til Taastrup Svømmehal - FKU.....	40
I - Opkvalificering af idrætsfaciliteterne i Høje-Taastrup Kommune - FKU.....	42
I - Endelig godkendelse af ny sundhedspolitik - ÆSU.....	43
I - Endelig beskæftigelsesplan til godkendelse - AMU.....	45
Lukket: I - Udbudsvilkår for salg af areal i Høje Taastrup Transportcenter - ØU.....	51
Lukket: I - Kontrakt for leje af grundstykke til etablering af gasstation - ØU.....	51
Lukket: I - Udbudsvilkår for salg af ejendom - ØU.....	51
Lukket: I - Frit valg af hjemmeplejeydelser - ÆSU.....	51

Indkaldelse af stedfortræder for Sabah Abid til Byrådet 24-05-2016

Baggrund

Sabah Abid har meldt forfald til Byrådets møde 24-05-2016 på grund af ferie og Annette Johansen er indkaldt som stedfortræder.

INDSTILLING

At Byrådet godkender, at Annette Johansen kan indtræde som medlem af Byrådet som stedfortræder for Sabah Abid til Byrådets møde 24-05-2016.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

Sagsfremstilling

I henhold til styrelsesloven og Høje-Taastrup kommunes styrelsesvedtægt, er der mulighed for at indkalde stedfortræder til Byrådet, hvis et medlem har fravær på grund af følgende årsager:

- Inhabilitet
- Helbredstilstand
- Graviditet, barsel eller adoption
- Varetagelse af andet offentligt hverv
- Forretning, studie eller arbejdsmæssige årsager
- Ferie eller lignende

Det vurderer, at betingelserne for at indkalde stedfortræder er til stede samt at Annette Johansen er rette stedfortræder og valgbar.

Godkendelse af dagsorden

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Ø gjorde opmærksom på, at forslaget i punkt 3 også er stillet af A og F.
Ellers godkendt.

Forslag fra Ø om borgerdrevne forslag

Baggrund

Forslag om borgerdrevne forslag

Det indstilles til Byrådets vedtagelse:

Enhedslisten foreslår, at det bliver muligt for borgerne i Høje-Taastrup kommune at få behandlet forslag i byrådssalen, som har en signifikant opbakning blandt kommunens myndige borgere.

Derfor foreslås det, at forslag, som har opbakning fra 1000 myndige borgere i kommunen, kan få krav på, at blive behandlet i byrådet.

Desuden foreslås det, at Høje-Taastrup kommune opretter en borgerservice på kommunens hjemmeside som gør det muligt at opnå opbakning. Det kunne f.eks. ske ved en elektronisk underskriftsindsamlingssystem.

Begrundelse:

Vi lever i en tid hvor politikernes troværdighed er historisk lav, og hvor tilliden fra befolkningen er på tilbagetog. Det er i sig selv en situation som kalder på handling. En oplagt handling i denne forbindelse er at give borgerne mere ejerskab over folkestyret samt at styrke demokratiet. Demokrati skaber tillid og tilfredshed. Derfor mener vi, at det er på tide at rykke borgerne i Høje-Taastrup kommune tættere på den politiske beslutningsproces. Der er mange ressourcer og idéer gemt i befolkningen i kommunen, og det kan kun styrke kommunen at få gavn af disse.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Byrådet oversendte forslaget (som også er stillet af A og F) til behandling i Økonomiudvalget, idet der hermed ikke er taget stilling til sagens substans.

Forslag fra A, F og Ø om ikke at bruge selskaber, som unddrager sig skattebetaling

Baggrund

Forslag fra Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Socialdemokraterne om at kommunen ikke bruger investeringsforeninger, selskaber og banker som unddrager, vejleder eller bidrager til at undgå skattebetaling i Danmark.

Det foreslås, at kommunalbestyrelsen pålægger økonomiudvalget med inddragelse af øvrige relevante forvaltninger at udarbejde forslag til politisk behandling om:

- a. at Høje-Taastrup Kommune undgår at handle, samarbejde og indgå kontrakter med firmaer, selskaber og organisationer, som unddrager sig skattebetaling i Danmark eller andre EU-lande.
- b. at Høje-Taastrup Kommune undgår at investere i selskaber, der benytter sig af eller bidrager til skatteunddragelse.
- c. at Høje-Taastrup Kommunes investeringsforening ikke administreres af selvstændige investeringsforeninger og andre lignende selskaber, som benytter, bidrager til eller vejleder om skatteunddragelse.

Motivering

Den store skatteskandale, der for nyligt har afsløret Panama som globalt centrum for massiv skatteunddragelse, slår nok engang fast, at skattespekulation er en alvorlig trussel mod velfærdsstaternes økonomi. De flere millioner lækede dokumenter i Panama-sagen viser, hvor udbredt skattespekulation er – både blandt private og firmaer, som gemmer formuer i skattely og ikke mindst blandt banker og virksomheder, som hjælper dem med dette. Blandt andet er det kommet frem, at Nordea og Jyske Bank har hjulpet kunder med at gemme penge i selskaber for at unddrage sig skattebetaling.

Da vi ikke ved, om Høje-Taastrup kommune benytter sig af selskaber, som unddrager sig skattebetaling, mener vi, der er behov for, at vi i Høje-Taastrup Kommune for det første sender et klart signal om, at vi tager afstand fra skatteunddragelse. For det andet, at vi får sat gang i en undersøgelse af, hvordan vi sikrer, vi ikke bruger skatte kroner på at handle, samarbejde eller investere i virksomheder eller organisationer, som bidrager til skatteunddragelse.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Byrådet oversendte forslaget til behandling i Økonomiudvalget, idet der hermed ikke er taget stilling til sagens substans.

I - § 17.4 udvalg: Nyt fokus på udsatte boligområder - ØU

Baggrund

Byrådet skal i denne sag tage stilling til etablering af et § 17.4 udvalg for "Nyt fokus på udsatte boligområder". I sagen fremlægges forslag til kommissorium og sammensætning for § 17.4 udvalget til godkendelse.

INDSTILLING

At Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. at der nedsættes et § 17.4 udvalg for "Nyt fokus på udsatte boligområder"
2. kommissoriet for § 17.4 udvalget for "Nyt fokus på udsatte boligområder"
3. at Økonomiudvalget samt formanden for Socialudvalget udpeges som medlemmer af § 17.4 udvalget for "Nyt fokus på udsatte boligområder", Det foreslås, at borgmesteren er formand for udvalget.
4. at henholdsvis VIBO, DFB og AKB anmodes om at udpege hver 2 repræsentanter til udvalget.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Nyt fokus på udsatte boligområder:

Koncentrationen af beboere med sociale, økonomiske og integrationsmæssige problemer giver dårlige livsmuligheder for de mennesker, som bor i de udsatte boligområder, og påvirker kommunen som helhed negativt både økonomisk og i forhold til kommunens omdømme.

Årsagerne til udfordringerne i de udsatte boligsociale områder er komplekse og har rod i flere forskellige forhold, der til sammen har skabt negative udviklingsspiraler. Boligområdernes fysiske strukturer, de økonomiske mekanismer på boligmarkedet og den kommunale anvisning bidrager til at skabe en skæv beboersammensætning og en koncentration af sociale problemer, et dårligt omdømme og udfordrede institutioner og skoler i områderne. Hvis de negative udviklingsspiraler skal vendes til positive udviklingsspiraler, er der behov for en helhedsorienteret indsats. Byrådet besluttede derfor 26-01-2016 en ny samlet strategi – "Nyt fokus på udsatte boligområder". Samtidig besluttede Byrådet at igangsætte en række konkrete indsatser som følger op på strategien.

Arbejdet med "Nyt fokus på udsatte boligområder" er gået ind i en fase, hvor de overordnede visioner, strategier og mål er ved at blive omsat til handling via planlægning og implementering af konkrete projekter og aktiviteter. I denne fase kommer nye aktører til, som skal bidrage med at udvikle de nye projekter og aktiviteter. Her tænkes ikke mindst på boligorganisationerne, men også uddannelsesinstitutioner, kulturinstitutioner mv. i områderne, som er vigtige partnere i forhold til at realisere kvartersvisionerne.

Opgavens kompleksitet med mange gensidigt afhængige projekter, og ønsket om at disse projekter realiserer de fælles visioner i "Nyt fokus på udsatte boligområder", kræver et højt niveau for koordinering, planlægning og ledelsesinformation. Samarbejdspartnere og ledelsesniveauer skal være opdateret på de forskellige indsatses fremdrift og have det nødvendige grundlag for at justere, videreudvikle og prioritere deres aktiviteter i forhold hertil. På det administrative plan er der derfor etableret en programorganisation, der koordinerer og leder implementeringen af relaterede projekter og aktiviteter, så de potentielle gevinster og synergier rent faktisk realiseres. Programorganiseringen sikrer fælles overblik over alle elementer i indsatsen, og hvor vi er i processen med at realisere de overordnede visioner og mål. Gennemsigtighed og videndeling på tværs sikrer også en bedre dialog i mødet med borgerne, der vil opleve en mere koordineret indsats på alle fronter. Desuden bidrager en fælles kommunikationsindsats, med fokus på kvartersvisionerne, til at tiltrække private investorer og nye borgere til områderne.

Med et § 17.4 udvalg for "Nyt fokus på udsatte boligområder" etableres en politisk overbygning på programorganiseringen, som kan fastholde et højt ambitionsniveau og sikre fælles politiske visioner mellem kommunen og boligorganisationerne for de udsatte boligområder.

Kommissorium for § 17.4 udvalg:

Byrådet har med den Kommunale Styrelseslovs § 17.4 mulighed for at nedsætte et midlertidigt udvalg til at varetage særlige opgaver, eller til at fungere som rådgivende eller forberedende udvalg for Byrådet. §17.4 udvalget har ikke nogen formel beslutningskompetence, men kan indstille beslutninger til Byrådet og de stående politiske udvalg.

Formål

§17.4 udvalget for "Nyt fokus på udsatte boligområder" har til formål at sikre et højt ambitionsniveau og fælles politiske visioner mellem kommunen og boligorganisationerne for de udsatte boligområder.

Udvalget skal medvirke til en effektiv styring og koordinering på strategisk niveau af Høje-Taastrup Kommunes strategi - "Nyt fokus på udsatte boligområder", der blev godkendt af Byrådet 26-01-2016.

Udvalget skal:

- Udfolde og videreudvikle de tre kvartersvisioner: Kjeld Abells Kvarter/Kulturbyen, Gregersens Kvarter/Vidensbyen og Hartmanns Kvarter/Iværksætterbyen
- Udvikle og implementere planer for byomdannelse og strukturelle forandringer, som integrerer de tre kvarterer i resten af byen og skaber varierede boligområder i en menneskelig skala.
- Udarbejde en helhedsorienteret boligpolitik, der nedbringer antallet af almene boliger i udsatte boligområder og etablerer nye almene boliger andre steder i kommunen, herunder billige boliger.
- Udvikle og implementere effektive og helhedsorienterede sociale indsatser i de udsatte boligområder, der nedbringer antallet af borgere på kontanthjælp, øger trygheden og bryder den negative sociale arv.
- Understøtte ambitionerne på institutions- og skoleområdet gennem læringsmiljøer, der understøtter kvartersvisionerne.

Udvalget kan udover egen mødeaktivitet også invitere til f.eks. borgermøder, innovationsworkshops og temamøder med et bredt eller målrettet deltagerfelt.

Udvalget kan endvidere foreslå iværksættelse af konkrete indsatser overfor de relevante politiske beslutningsorganer i kommunen og boligorganisationerne.

Sammensætning

Byrådet udpeger Økonomiudvalget og formanden for Socialudvalget som medlemmer af § 17.4 udvalget for "Nyt fokus på udsatte boligområder". VIBO, DFB og AKB udpeger hver 2 repræsentanter til udvalget. Borgmesteren foreslås som formand for udvalget.

Udvalget fastlægger på baggrund af rammerne i nærværende kommissorium selv sin forretningsorden, herunder tager stilling til arbejdsform.

Udvalget sekretariatsbetjenes af den administrative programstyregruppe der er nedsat i forbindelse med "Nyt fokus på udsatte boligområder". Programstyregruppen deltager i møderne for § 17.4 udvalget.

I - Udvikling af udsatte boligområder- EU ansøgning - ØU

Baggrund

I sagen orienteres udvalget om ansøgningen til EU-puljen Urban Innovative Actions (UIA) og der skal tages stilling til en indtægts-/udgiftsbevilling til udgifter forbundet med udarbejdelsen af ansøgningen. Derudover skal der tages stilling til, om der i budgetforhandlingerne for 2017-2020 kan afsættes et beløb til "Nyt fokus på udsatte boligområder", som kan indgå i kommunen egenfinansiering, såfremt der gives tilsagn om støtte til projektet fra EU-puljen Urban Innovative Actions (UIA).

INDSTILLING

At Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. At ansøgningen til UIA puljen tages til efterretning.
2. At der gives en indtægts-/udgiftsbevilling på 100.000 kr. til afholdelse af udgifter til eksterne eksperter i 2016 i forbindelse med udarbejdelse af UIA ansøgningen.
3. At der i forbindelse med budgetforhandlingerne søges afsat 2 mio. kr. årligt til "Nyt fokus på udsatte boligområder" som kan indgå i egenfinansieringen til UIA projektet.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Høje-Taastrup Kommune, Albertslund Kommune og Københavns Universitet (Partnerne) har i samarbejde med Teknologisk Institut og Creative Roots Studio (Eksterne eksperter), udarbejdet en ansøgning til EU-puljen Urban Innovative Actions (UIA). Ansøgningen omhandler et treårigt projekt (2017-2019), der bidrager til at finansiere en udmøntning af strategien "Nyt fokus på udsatte boligområder", som Byrådet besluttede den 26-01-2016. Deadline for ansøgningen til puljen var 31-03-2016 og der gives svar i oktober 2016.

Copenhagen EU Office har givet tilsagn om, at Høje-Taastrup Kommune kan få dækket op til 100.000 kr. i afholdte udgifter til eksterne eksperter i forbindelse med at skrive ansøgningen. Der anmodes derfor om en udgifts-/indtægtsbevilling hertil.

Urban Innovative Actions

UIA er en ny EU-pulje med formålet at teste nye tilgange til de udfordringer, som større byer står over for, uden den finansielle risiko ved at mislykkes. Denne runde var særligt attraktiv, da projekter støttes med op til 80 % af udgifterne, dog max 35 mio. kr. Høje-Taastrup Kommune, Albertslund Kommune og Københavns Universitet har sammen søgt indenfor temaet om belastede bykvarterer.

Udover at udvikle nye løsninger på udvalgte udfordringer skal projektet også implementere og teste de foreslåede løsninger for at vise, om de virker eller ej. Derudover skal projekterne vise, at de har en europæisk værdi ved, at de skal kunne overføres til andre byer og de skal kunne skaleres op i størrelse.

For at kunne gøre en virkelig forskel for begrænsningen af fattigdom i byer ønsker Kommissionen at se projektforslag, der præsenterer innovative og nye løsninger, særligt hvad angår de grundlæggende faktorer, der driver cyklisk fattigdom i socialt belastede områder. Kommissionen vil se projekter, der takler samspillet mellem de vigtigste årsager til social udsathed, ved at kombinere menneske og stedbaserede tilgange for at identificere og implementere bæredygtige løsninger, der bryder den onde cirkel for social og geografisk polarisering.

"Suburbs Making a Shift Upwards" (MASH-UP)

Høje-Taastrup Kommunes, Albertslund Kommunes og Københavns Universitets projektforslag har titlen: "Suburbs Making a Shift Upwards". Som titlen angiver, handler projektet om at løfte de udsatte boligområder i forstaden. Accronymet "Mash-up" er samtidig et udtryk fra musikkens verden, hvor der skabes et nyt værk ved at blande

elementer fra andre værker. Dette er også et billede på projektets metodiske tilgang, som handler om at forskellige strategier, fagligheder og byer krydsbefrugter hinanden.

Projektforslaget bygger videre på erfaringerne fra nuværende sociale og fysiske indsatser i de udsatte boligområder og vil som noget nyt tilføje et regionalt perspektiv. Det regionale perspektiv tager udgangspunkt i, at udviklingsbetingelserne i forstæderne er tæt knyttet til en større regional skala. Derfor bør indsatserne i de udsatte boligområder ikke kun være orienteret mod sig selv og deres umiddelbare geografiske nabolag, men også i forhold til en overordnet bystrategi.

Ser vi forstæderne til København som selvstændige byer i et regionalt netværk, så bliver specialisering, arbejdsdeling og branding grundlaget for deres udvikling. Det er bl.a. det der ligger til grund for at arbejde kvartersprofiler i strategien "Nyt fokus på udsatte boligområder". Ved at samarbejde kan de enkelte byer "låne størrelse" og få større gennemslagskraft og synlighed i forhold til omverden.

Projektet understøtter endvidere Byrådets centrale indsatser i forbindelse med folkeskolereformen. Det sker dels ved at etablere nye læringsmiljøer, der giver mulighed for at skabe en mere varieret og anvendelsesorienteret undervisning. Dels ved at etablere nye samarbejder mellem skolen og det omgivende samfund.

Projektet indhold kort fortalt:

- Projektet mobiliserer og styrker de lokale ressourcer gennem fire "living labs" der fungerer som lokale læringsmiljøer og hvor borgere, lokale institutioner og virksomheder inddrages i at udvikle deres lokalområde. I de fire læringsmiljøer udvikles innovative metoder, løsninger og læringsmetodikker, som understøtter stedets identitet og elevernes faglige udvikling i de deltagende skoler.
- Projektet etablerer nye attraktive mødesteder/huse/byrum, der understøtter kvarterprofilerne og læringsmiljøernes identitet og funktion: Et "Smart Connected House" i Albertslund med fokus på intelligent belysning, et "Childrens Culture House" i Taastrup, med fokus på personlig udvikling og kulturelle udtryksformer, et "Open Science and Technology Lab", med fokus på udvikling og afprøvning af ny teknologi i Høje Taastrup, og et "Young Entrepreneurs MakerSpace" i Hedehusene med fokus på produktudvikling og forretningsudvikling.
- Projektet styrker kvarterernes funktioner og profiler i et bynetværk gennem placemaking og gennem en spejling af profilerne i skoler og institutioner. De fire læringsmiljøer krydsbefrugter og inspirerer hinanden gennem fælles innovationsaktiviteter, workshops og konkurrencer, på kryds og tværs af faglige og geografiske grænser og på tværs af sektorer. De nye mødesteder/huse/byrum åbner områderne op og bliver attraktioner for hele kommunen – og nabobyerne.

Den samlede projektbeskrivelse (på engelsk) er vedlagt som bilag.

ØKONOMI

Copenhagen EU Office har givet tilsagn om at Høje-Taastrup Kommune kan få dækket op til 100.000 kr. i afholdte udgifter til eksterne eksperter i forbindelse med at skrive ansøgningen. Der anmodes derfor om en udgifts-/indtægtsbevilling hertil.

I forbindelse med budgetforhandlingerne søges afsat 2 mio. kr. årligt (heraf 1 mio. i anlægsmidler) til "Nyt fokus på udsatte boligområder" som kan indgå i egenfinansieringen, såfremt der gives tilsagn om støtte til projektet.

Budget

Projektets samlede budget er på 42.250.600 kr. fordelt med 29.377.650 kr. til Høje-Taastrup Kommune, 9.801.750 kr. til Albertslund Kommune og 1.071.200 kr. til Københavns Universitet. Godt 51 % af budgettet går til etablering (anlæg) og udstyr til de fire nye læringsmiljøer, mens resten af budgettet omfatter løn til projektansatte og involverede medarbejdere, samt ekstern ekspertise.

Medfinansieringen på 20 % fordeles mellem partnerne i forhold til deres budget. Medfinansieringen kan dels udgøres af kontant bidrag til anlæg, løn og eksperter, men det kan også udgøres af værdien af arealer/bygninger der indgår i projektet, samt timer brugt på projektet.

Høje-Taastrup Kommunes medfinansiering på 6 mio. kr. tilvejebringes efter følgende principper:

- Værdi af areal/bygninger, der afsættes til læringsmiljøer: 1 mio. kr.
- Værdi af timer brugt på projektet: 1 mio. kr.
- Kontant anlægsmidler: 2 mio. kr. (evt. del af midler afsat ifm. skoler)
- Kontant Løn/konsulentmidler: 2 mio. kr.

I - Ny Fingerplan 2017. Kommunens input til statens planlægning - ØU

Baggrund

Erhvervs- og Vækstministeren har i brev af 29-04-2016 orienteret om at arbejdet med en ny statslig Fingerplan for Hovedstadsområdets planlægning sættes i gang, og man efterlyser kommunens input og ønsker til planlægningen inden 25-05-2016.

Derfor skal der tages stilling til Byrådets input til staten til den kommende revision af Fingerplan 2013.

Administrationen har i vedlagte bilag 2, givet forslag til kommunens input til planlægningen.

INDSTILLING

Økonomiudvalget og Byrådet godkender at

1. Erhvervs- og vækstministeren foreslås, at:

- a) Afgrænsningen af transportkorridoren ved byudviklingsområdet ved Mølleager i Hedehusene øst justeres, så den følger Fingerplanens byafgrænsning i samme område.
- b) Kommunen tildeles råderum til at foretage en naturlig afgrænsning af landsbyerne. Der ønskes således samme råderum uanset om landsbyerne ligger øst eller vest for den fjerde grønne ring om Hovedstadsområdet.
- c) Stationsnærhedsprincippet justeres, så regionale knudepunkter som Høje Taastrup By tildeles videre muligheder end i dag. Reglerne om stationsnærhed ønskes forenklet.
- d) Reservationen til Transportkorridor ønskes fastholdt, idet det er særligt vigtigt for Høje-Taastrup Kommune at fastholde den del, der muliggør anlæg af Ring 5 fra Køge til Frederikssundsmotorvejens forlængelse.
- e) I forbindelse med det igangværende arbejde med revision af planloven, samt kommende revision af landsplandirektiv for hovedstadsområdets detailhandel ønsker Byrådet reglerne på detailhandelsområdet forenklet så der tildeles større lokalt råderum til detailhandelsplanlægningen.
- f) Byrådet ønsker mulighed for udlæg af arealer til Transport- og distributionsvirksomheder.

2. det fremgår af brevet til Erhvervs- og vækstministeren, at Byrådet finder, at den udmeldte frist for input ikke understøtter den lokalpolitiske proces omkring den kommende revision af Fingerplanen. Fristen er således alt for kort i forhold til at gennemføre en rimelig behandling i Byrådet.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Administrationen har i vedlagte bilag 2 givet et forslag til kommunens input til Fingerplanen, samt en række ønsker i forhold til øvrige forudsætninger for kommunens planlægning.

Indledende skal det bemærkes at den udmeldte frist for svar er meget kort i forhold til en behandling i Byrådet. Det foreslås at dette anføres i Byrådets svar til ministeriet.

Statens Fingerplan udgør den overordnede planlægningsmæssige ramme for kommunens planlægning af infrastruktur, anvendelse af arealer, bebyggelse og grønne områder – og er bindende for Byrådet i forhold Kommune- og lokalplanlægning, samt administrationen af planlovens bestemmelser. Fingerplanen lægger således de overordnede planmæssige bindinger for mulighederne for udvikling af de fysiske rammer for livet i kommunen. Fingerplanen revideres normalt hvert fjerde år. Seneste Fingerplan er fra 2013, og staten arbejder derfor i år med forarbejderne til den nye Fingerplan.

Erhvervs- og Vækstministeren har afholdt et såkaldt "borgmestermøde" om den kommende revision af Fingerplan 2013 den 26-04-16. Borgmester Michael Ziegler har den 15-04-2016, sendt sine umiddelbare input til ministeren til brug for mødet. Se vedlagte bilag 1.

Erhvervs- og Vækstministeren har orienteret om at arbejdet med en revideret Fingerplan foretages i 2 spor:

Spor 1 (det hurtige spor):

Spor 1 har fokus på mere afgrænsede ændringer, der aktuelt trænger sig på, og som kan bidrage til vækst og udvikling under hensyntagen til natur og miljø (inkl. de grønne kiler). Kommunen har frist til 25-05-2016 for at indsende konkrete og begrundede forslag til dette spor.

Spor 2 (her sigtes mod en revideret Fingerplan, med virkning fra 2018):

Spor 2 handler om de mere overordnede principper og bestemmelser for planlægningen, eksempelvis transportkorridorer og nye rammer for byudviklingen med videre.

Ud over Fingerplanen reguleres Hovedstadsområdets planlægning af planlovens generelle bestemmelser, samt landsplandirektiv for Hovedstadsområdets detailhandel. For så vidt angår de ændringer af planloven som regeringen tidligere har varslet, er det fra regeringen nu meldt ud, at disse ikke fremsættes i indeværende folketingssamling. Der foreligger ingen oplysninger om en evt. revision af landsplandirektivet for Hovedstadsområdets detailhandel. Bilaget med administrationens forslag til kommunens input til planlægningen rummer forslag under både spor 1, 2 og en række øvrige kommentarer i forhold til rammerne for kommunens planlægning.

I - Godkendelse af I/S Hedelands regnskab 2015 - ØU

Baggrund

I/S Hedeland sender regnskab for 2015 til interessenternes godkendelse. Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger.

INDSTILLING

at Økonomiudvalget og Byrådet godkender I/S Hedelands regnskab for 2015.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

I/S Hedeland sender regnskab for 2015 til interessenternes godkendelse. Regnskabet blev godkendt af I/S Hedelands bestyrelse på møde 18-03-2016.

Der foreligger revisionspåtegning og BDO Kommunernes Revisions Revisionsberetning. Afsluttende beretning for regnskabet 2015, dateret 18-03-2016.

Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger.

Egenkapitalen udviser pr. 31-12- 2015 en saldo på 6,0 mio.kr. Saldoen fremkommer ved årets reguleringer af egenkapitalen pr. 01-01-2015, i henhold til nedenstående tabel.

Udvikling i egenkapital	Beløb i mio. kr.
Primo saldo egenkapital	5,6
Årets driftsresultat	0,2
Årets anlægsresultat	0,7
Tilgang af materielle anlægsaktiver	0,0
Afskrivning	-0,5
Regulering af hensættelser	0,0
Ultimo saldo egenkapital	6,0

Der henvises til regnskabets bemærkninger i øvrigt.

I henhold til vedtægterne betragtes interessenternes indskud som en nettobevilling, hvorfor der ikke sker refusion/opkrævning

ØKONOMI

Ingen bemærkninger.

I - Godkendelse af I/S Hedelands budget 2017 og budgetoverslag 2018-2020 - ØU

Baggrund

I/S Hedeland sender budget for 2017 samt budgetoverslag for 2018-2020 til interessenternes godkendelse. Der er budgetteret med et tilskud på 1.611.000 kr. fra Høje-Taastrup Kommune.

INDSTILLING

at Økonomiudvalget og Byrådet godkender

1. I/S Hedelands forslag til budget 2017 og budgetoverslag 2018-2020.
2. at tilskuddet på 1.611.000 kr. indarbejdes i kommunens forslag til budget for 2017-2020.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

I/S Hedeland sender budget for 2017 samt budgetoverslag for 2018-2020 til interessenternes godkendelse.

Budgettet blev godkendt af I/S Hedelands bestyrelse 18-03-2016.

Det totale budgetforslag er på 4.833.000 kr. Heraf udgør anlægsbudgettet 1.642.350 kr. og driftsbudgettet 3.190.650 kr. Udgifter med moms udgør kr. 3.004.700 og uden moms kr. 1.828.300. Det er forudsat, at der fortsat udføres både drifts- og anlægsarbejder ved beskæftigelsesprojekter.

Budgetforslag 2017 viser en stigning på kr. 104.000, svarende til 2,2 % set i forhold til det godkendte budget 2016.

KL's generelle skøn over pris- og lønudvikling fra 2015-2016 er 1,8 % og fra 2016-2017 2,2 %.

Driftsbudgettet

Driftsbudget 2017 set i forhold til driftsbudget 2016 udviser en lille stigning i udgifterne på kr. 1.810, men et fald i indtægterne på kr. 66.792, samlet set en stigning i udgifter på kr. 68.602.

Anlægsbudgettet

Anlægsbudgettet er på kr. 1.642.350

Der er bla. afsat midler til 2. del af stien fra skibakken og mod vest til Stærkendevej, terrænregulering m.v. ved knudepunktet "Stjernen" samt beskæftigelsesprojekterne, herunder aflønning af formand og materialer o.l.

Anlægsbudgettet viser en stigning på kr. 35.398 set i forhold til budget 2016.

Høje-Taastrup Kommunes tilskud

Tilskuddet tilvejebringes ved lige fordeling mellem interessentkommunerne. Der er således budgetteret med et tilskud på 1.611.000 kr. inklusiv moms.

ØKONOMI

Der er i Høje-Taastrup Kommunes budgetforslag 2017-2020 dækning for I/S Hedelands budgetønske.

I - Hovedstadens Letbane. Forslag om en opjustering af den økonomiske reserve - ØU

Baggrund

I forbindelse med et møde i forligskredsen 12-05-2016 om Aarhus Letbane og Hovedstadens Letbane har transport- og bygningsministeren foreslået en ny styringsmodel for Hovedstadens Letbane. Modellen indebærer bl.a., at den økonomiske reserve, kaldet korrektionsreserven, for både kommuner, regionen og staten fastsættes til 30 %. For nærværende har de 11 ejerkommuner og regionen i I/S Hovedstadens Letbane afsat 15 % af deres respektive andele.

Der skal derfor tages stilling til en forhøjelse af den afsatte reserve fra 15 % til 30 %.

INDSTILLING

At Økonomiudvalget og Byrådet godkender den nye styringsmodel for Hovedstadens Letbane I/S, herunder:

1. at kommunens korrektionsreserve øges fra 15 % til 30 %,
2. at der fra budget 2017 afsættes yderligere 80.000 kr. årligt som kommunens andel af de årlige indskud til selskabet.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

I anlægsloven for Hovedstadens Letbane er det forudsat, at ejerne hver især beslutter, hvilken korrektionsreserve de vil afsætte. Korrektionsreserven skal dække projekt-usikkerheder omkring priser og mængder samt give anlægsmyndigheden muligheder for omprioritering for at kunne overholde anlægsbudgettet.

Staten har i overensstemmelse med principperne for ny anlægsbudgettering afsat 30 pct. af sin andel som korrektionsreserve, mens Region Hovedstaden og de 11 ejerkommuner har afsat 15 pct. af deres respektive andele.

En forhøjelse af korrektionsreserven for ejerkommunerne og regionen fra 15 pct til 30 pct. vil medføre at der skal indskydes yderligere 298 mio. kr. over en 40-årig periode i I/S Hovedstadens Letbane. Dette beløb skal fordeles mellem regionen og kommunerne i forhold til deres ejerandele. Ejerkommunernes korrektionsreserve vil dermed skulle forøges med i alt 169 mio. kr.

For Høje-Taastrup Kommune, hvis ejerandel er 1,5 % af kommunernes samlede andel, vil det betyde, at der i alt skal indbetales 3,2 mio. kr. ekstra i indskud til I/S Hovedstadens Letbane. Beløbet indskydes over en periode på 40 år med 80.000 kr. pr. år. Beløbet skal ses i forhold til, at der i Høje-Taastrup Kommunes budget er afsat 1 mio. kr. årligt de næste 40 år som kommunens indskud til letbanen – de 80.000 kr. årligt udgør altså en forhøjelse på 8 %.

Letbanens administration vurderer, at selvom kommunerne skal hæve deres korrektionsreserve til 30 pct., vil det i praksis næppe få nogen forbrugsmæssig betydning. En stor del af det nuværende indskud dækker således betaling af renter og er baseret på, at Hovedstadens Letbane optager lån til en rente på 4,63 %. Det er noget højere end det nugældende renteniveau. Det er derfor forventningen, at indskuddene på sigt kan justeres ned, når der optages lån til det nugældende lavere renteniveau. Hvis Hovedstadens Letbane kan optage lån til 3,5 %, vil renteudgifterne falde så meget, at det vil mere end neutralisere det forøgede indskud til korrektionsreserve.

Det kan endvidere fremhæves, at der ikke i nogen af de eksterne granskninger er kommet bemærkninger om, at anlægsbudgettet er beregnet med for lav korrektionsreserve. Det forventes derfor, at der allerede i den nuværende budgetmæssige sammenhæng er rigelig luft til at imødegå de uforudsete udgifter, der måtte komme. Forhøjelse af korrektionsreserven er derfor at sammenligne med en underskudsgaranti, som i dette tilfælde ikke forventes realiseret.

Det anbefales, at den nye styringsmodel tiltrædes, så anlægsloven om Hovedstadens Letbane kan fremsættes til vedtagelse i indeværende folketingsamling.

I - Frigivelse af anlægsmidler i 2016 - TU

Baggrund

Byrådet har bevilget 600.000 kr. til opsætning af hegn på en af boldbanerne ved Charlotteager. Byrådet skal imidlertid frigive disse penge, før de kan anvendes.

INDSTILLING

At Tekniks Udvalg, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at der frigives 600.000 kr. til opsætning af hegn rundt om en boldbane ved Charlotteager.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING TEKNISK UDVALG DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Der søges om frigivelse af anlægsmidler til opsætning af hegn rundt om en boldbane ved Charlotteager.

Projektet med opsætning af hegn har været til høring hos omkringliggende parter, som Charlotteskolen, institutionerne i området og boligforeningerne, som ikke har haft nogen bemærkninger til det.

Administrationen vurderer, at frigivelse af midlerne er en forudsætning for, at arbejdet kan nå at blive gennemført i foråret 2016.

I - Vedtægtsændringer for Høje Taastrup Fjernvarme - TU

Baggrund

Høje Taastrup Fjernvarmes repræsentantskab har godkendt ændringer i selskabets vedtægter, så fjernkølekunder bliver andelshavere og derved får samme rettigheder som andre andelshavere.

Ændringer i selskabets vedtægter skal jf § 12 stk. 5 godkendes af Høje-Taastrup kommunes byråd.

INDSTILLING

At Teknisk Udvalg, Økonomiudvalget og Byrådet godkender de foreslåede vedtægtsændringer af Taastrup Fjernvarmes repræsentantskab.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING TEKNISK UDVALG DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

For så vidt angår ændringerne i §§ 3,5 og 6 er der udelukkende tale om at supplere ordet varme med køle/køling. Vedrørende stemmefordeling ved repræsentantskabet tilføjes et nyt § 9 stk. 5 "Såfremt andelshaverens bygninger er tilsluttet fjernvarmen, erhverves alene det antal stemmer, der beregnes på grundlag af fjernvarmetilslutningen, se § 9 stk. 4."

Såfremt andelshaverens bygninger alene modtager fjernkøling, erhverves der stemmer efter samme princip som for fjernvarmen, se § 9 stk. 4.

Såfremt andelshaverens bygninger modtager fjernkøling og i samme bygninger delvist er tilsluttet fjernvarmen, så beregnes det samlede bruttoareal som summen af de bygninger, der alene er tilsluttet fjernkøling og bruttoarealet for de bygninger, der alene er tilsluttet fjernvarme. For det samlede bruttoareal erhverves stemmerne efter § 9 stk. 4.

I - Høje Taastrup C. Principbeslutning om rummeligheden til boliger, erhverv og detailhandel - PMU

Baggrund

Byrådet har tidligere (28-08-2012 samt 18-09-2012) principielt godkendt det planlægningsmæssige grundlag for projektet Høje Taastrup C.

Byrådet vedtog blandt andet en samlet rummelighed for byggerier i projektet, samt en fordeling af denne rummelighed på henholdsvis boliger, detailhandel og erhvervsformål herunder offentlige formål, som er indarbejdet i Kommuneplan 2014.

En beskrivelse af projektet kan ses her:

http://www.htk.dk/Erhverv/Erhvervsomraader/Byudviklingsprojekter/Hoeje_Taastrup/Hoje-taastrup-c.aspx

I forbindelse med forarbejder til realisering af projektet har administrationen fået udført analyser af den aktuelle markedssituation. Det foreslås derfor at øge projektets boligantal og mindske antallet af kvadratmeter til detailhandel.

Derudover foreligger der en fornyet vurdering af skolekapaciteten i området, jf. vedlagte bilag.

Grundlaget for en justering af projektet skal derfor drøftes. Med baggrund i et revideret projekt vil Byrådet senere blive forelagt et forslag til beslutning om at igangsætte kommune- og rammelokalplan.

INDSTILLING

At Plan og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. En forøgelse af boligrummeligheden fra 600 til 1200 boliger.
2. En formindskelse af rummeligheden til detailhandel (fra 20.000 til 10.000 kvadratmeter).
3. At en konsekvensjustering af øvrige erhverv indenfor den samlede ramme på 270.000 kvadratmeter etageareal kan lægges til grund ved udarbejdelse af et revideret projekt for Høje Taastrup C.
4. At revideret projekt forelægges Byrådet, som grundlag for dannelse af arealudviklingsselskab samt den videre kommunale planlægning.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING PLAN- OG MILJØUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Som led i forberedelserne til en realisering af projektet, har kommunen fået rådgivning om den aktuelle markedssituation. Det rådgivende firma MESURA har foretaget en undersøgelse af boligmarkedet i forhold til projektet, og det rådgivende firma Leimdörfer har belyst forskellige økonomiske forudsætninger for en realisering af projektet. Begge rådgivere peger på at der vil være flere fordele ved at justere på fordelingen mellem boliger, detailhandel og erhverv i projektet:

Den samlede rummelighed fastholdes (270.000 etagemeter), med følgende ændrede fordeling i rummeligheden til forskellige formål:

- * Boligformål øges til 120.000 etagemeter (fra 600 boliger til 1200 boliger)
- * Detailhandel mindskes til 10.000 etagemeter (fra 20.000 til 10.000 etagemeter)
- * Kontor- og serviceerhverv justeres som konsekvens heraf til 110.000 etagemeter.
- * Offentlige formål fastholdes på 30.000 etagemeter.

Administrationen vurderer at denne justering af projektet vil bidrage til mere liv i den nye bydel. Flere boliger, som

placeres i kanten af det kommende parkstrøg mellem stationen og City2, vil bidrage til øget tryghed i området gennem aktiviteter og liv på tidspunkter, hvor kontorer og detailhandel ikke er åbne.

Ved at justere detailhandelsdelen ned minimeres konkurrencen/kannibalisering i forhold til eksisterende butiksarealer i byen.

I forbindelse med arkitektkonkurrencen om projektet, fremhævede alle de deltagende teams, at boligrummeligheden var for lille og at den burde forøges væsentligt. De nyeste skoleprognoser viser nu, jf. vedlagte bilag, at der er en restrummelighed, som kan absorbere en tilvækst i elever som følge af en forøget bolig-rummelighed.

Administrationen kan derfor samlet set anbefale at projektets rummelighed justeres, med en forøgelse af boligrummeligheden med 600 boliger op til 1200 boliger, at detailhandelsdelen nedjusteres til 10.000 etagemeter, samt at andelen til øvrige erhverv konsekvensjusteres idet de samlede rammer for projektet fastholdes til 270.000 etagemeter.

I - Forslag til kommuneplantillæg og rammelokalplan med detailbestemmelser for NærHeden - PMU

Baggrund

Høje-Taastrup kommune har 26-11-2015 modtaget endelig Udviklingsplan fra NærHeden med anmodning om udarbejdelse af plangrundlag. Byrådet besluttede på møde 25-08-2015 at starte planprocessen for NærHeden med indkaldelse af ideer og forslag til kommuneplantillæg – med udgangspunkt i de foreløbige principper for bydelens udvikling.

Der skal på baggrund af høringssvarene og NærHedens Udviklingsplan tages stilling til forslag til kommuneplantillæg og rammelokalplan med detailbestemmelser for delområde 1.1 i NærHeden.

INDSTILLING

At Plan- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender,

1. forslag til kommuneplantillæg nr. 14 med ændringer til Kommuneplan 2014, som fremgår af bilag til sagen.
2. at høringssvarene fra indkaldelse af ideer og forslag til planlægningen tages til efterretning, og indgår som inspiration til det videre arbejde med detailplanlægningen af NærHeden.
3. forslag til rammelokalplan 4.42 med detailbestemmelser for delområde 1.1.
4. at forslag til kommuneplantillæg nr. 14 og forslag til rammelokalplan 4.42 med detailbestemmelser for delområde 1.1 samt strategisk miljøvurdering i NærHeden sendes i høring i perioden 06-06 – 01-08-2016.
5. at der afholdes borgermøde om planlægningen for NærHeden i starten af juni.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING PLAN- OG MILJØUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Udviklingsplanen for NærHeden sætter den overordnede retning for bydelens udvikling, herunder uddyber og præciserer tidligere udmeldte principper.

Forslag kommuneplantillæg nr. 14

Med forslag til Kommuneplantillæg nr. 14 til Kommuneplan 2014 foreslås enkelte ændringer og præciseringer til Kommuneplan 2014, så planlægningen understøtter en helhedsorienteret udvikling af NærHedens areal og en hensigtsmæssig kobling af området til eksisterende by og omgivelser.

Redegørelse for ændringer og præciseringer til kommuneplanlægningen fremgår af vedlagte bilag.

Byrådet besluttede på møde 25-08-2015 at starte planprocessen for NærHeden med indkaldelse af ideer og forslag til kommuneplantillæg – på baggrund af de tidligere udmeldte principper for NærHedens udvikling. Høringssvarene har ikke givet anledning til ændringer i administrationens anbefalinger til indhold i forslag til kommuneplantillæg for NærHeden. Af høringssvarene fremgår en række konkrete forslag til indretning af byen, hvorfor administrationen anbefaler, at høringssvarene bidrager som inspiration til den videre udvikling og detailplanlægning af NærHeden og sendes til NærHeden til orientering.

Forslag til rammelokalplan 4.42 med detailbestemmelser for 1. etape og parkbånd/loop

Lokalplanen forholder sig til Kommuneplan 2014 og forslag til tillæg til Kommuneplan 2014. Bestemmelserne er overvejende fastsat på baggrund af indhold i "Nærheden, Udviklingsplan, november 2015", med henblik på at realisere udviklingsplanen.

Lokalplanens formål er:

- At fastlægge de overordnede rammer for anvendelse og beliggenhed af arealer til udvikling af et nyt byområde i Hedehusene
- At sikre principiel beliggenhed og udformning af veje, stier og pladser samt parkbånd / "Loop" og naturområder
- At fastlægge anvendelse af parkbånd / "Loop", herunder til klimasikring
- At fastlægge rammer for efterfølgende lokalplanlægning
- At fastlægge detailbestemmelser for delområde 1.1 - en tæt-lav boligbebyggelse

Lokalplanen indeholder bl.a. bestemmelser for områdets anvendelse, principper for bebyggelsers omfang og udseende, for vejenes fremtræden og parkeringskrav.

Der udover indeholder lokalplanen bestemmelser for delområde 1.1 med henblik på opførelse af en tæt-lav boligbebyggelse. Bestemmelserne fastsætter bl.a. bebyggelsens udseende, omfang og beliggenhed samt fremtræden af de ubebyggede arealer.

Strategisk miljøvurdering

Administrationen vurderer, at forslaget til kommuneplantillægget og lokalplanforslaget er omfattet af Miljøvurderingsloven (LBK nr. 1533 af 10-12-2015), og har udarbejdet en miljøvurderingsrapport i forbindelse med planforslagene. Miljøvurderingen redegør for de miljøpåvirkninger som forventes at blive en konsekvens – direkte eller indirekte – af planerne.

Administrationen vurderer, at planforslagene ikke vil kunne påvirke internationale naturbeskyttelsesområder. Der er derfor ikke udarbejdet en konsekvensvurdering heraf.

Høringsperiode

Det forslås, at forslag til kommuneplantillæg nr. 14 og forslag til rammelokalplan med detailbestemmelser for delområde 1.1 samt strategisk miljøvurdering i NærHeden sendes i høring i perioden 06-06 – 01-08-2016. Det foreslås desuden, at der i høringsperioden indkaldes til borgermøde om planlægningen for NærHeden.

ØKONOMI

Ingen bemærkninger.

I - Status på Plan for Socialområdet for voksne 2014-2020 - SU

Baggrund

Byrådet vedtog 18-03-2014 Plan for Socialområdet for voksne 2014-2020. I den forbindelse blev det vedtaget, at administrationen gør status over for Byrådet én gang årligt i maj.

I denne sag gør administrationen status på Planen for perioden april 2015 – april 2016. Sagen omfatter en samlet vurdering af Planens faglige og økonomiske resultater og barrierer pr. april 2016. Den økonomiske effekt er dog kun opgjort frem til februar 2016. Sidst i sagen redegør administrationen for, hvad der især vil blive arbejdet med i 2016. Bilagt sagen er et notat (Bilag 1), som uddyber de enkelte projekters fremdrift, resultater og eventuelle barrierer, samt en revideret implementeringsplan (Bilag 2).

INDSTILLING

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet tager redegørelsen til efterretning, og godkender den reviderede implementeringsplan.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING SOCIALUDVALGET DEN 10-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Der er i perioden april 2015 – april 2016 arbejdet med 18 projekter. Heraf er 2 afsluttet i perioden og 2 er sat i bero med henblik på senere genoptagelse.

Fokuspunkter i den faglige omstilling april 2015 – april 2016

Siden sidste status pr. maj 2015 er resultaterne af den faglige omstilling for alvor begyndt at vise sig. Udgifterne til borgere i kommunens egne bomiljøer er faldet med 5,9 mio. kr. i løbet af to år. En udgiftsreduktion, som er realiseret ved, at borgerne har udviklet sig positivt i forhold til at leve et mere selvstændigt liv i egen bolig eller med et job. Fokus har i 2015 været på at lægge grundstenene til at opnå større effekt af indsatserne til borgerne. Der er blevet arbejdet med nye metoder i samspillet mellem borger, myndighed og tilbud. Det drejer sig især om metoder i forhold til at udrede borgerens støttebehov, at sætte mål sammen med borgeren og at følge systematisk op på borgerens mål.

Sideløbende hermed har Social- og Handicapcentret afprøvet en model for rehabilitering i 20 konkrete borgerforløb. Borgerne har deltaget i at formulere sine egne mål og i månedlige opfølgingsmøder. Det har medført, at borgerne har rykket sig markant og sideløbende hermed har nedbragt deres støttebehov. I nogle tilfælde er de flyttet i egen bolig, mens andre er kommet i gang med en uddannelse eller har fået job på særlige vilkår. Disse gode erfaringer bygges der videre på i en bredere udrulning af den rehabiliterende tilgang i Centrets tilbud i 2016 og frem.

På styringssiden er Social- og Handicapcentret i 2015 lykkedes med at etablere de grundlæggende forudsætninger for økonomi- og aktivitetsstyring. Der er blandt andet udviklet nye kontoplaner til de fleste områder, der er udarbejdet nye budgetter til alle tilbud og for alle paragraffer vedrørende myndigheds køb, der er etableret nye strukturer vedrørende intern afregning, og ikke mindst er det nye disponeringssystem Calibra taget i brug. Der er endvidere foretaget en omorganisering af økonomiopgaven i Centret.

Økonomisk effekt af den faglige omstilling og aktuelle barrierer

Den økonomiske effekt af den faglige omstilling udgør pr. februar 2016 3,5 mio. kr. årligt, når den holdes op imod den oprindelige baseline. Hvis nye borgere - som ikke indgik i den oprindelige baseline - regnes med, er der en yderligere effekt på 2,4 mio. kr. årligt.

Det betyder, at de borgere, som var i kommunens egne tilbud pr. 01-01-2014, samlet koster 3,5 mio. kr. mindre pr.

år nu, end de gjorde i starten af 2014. Og at nye borgere, som er flyttet i kommunens egne tilbud efter 01.01.2014 samlet koster 2,4 mio. kr. mindre pr. år nu, end de gjorde, da de blev visiteret til tilbuddene.

I alt er der således pr. februar 2016 opnået en årlig effekt på 5,9 mio. kr. som følge af den faglige indsats i kommunens tilbud.

Udgiftsreduktionen frem til nu - set i forhold til den oprindelige baseline - er lykkedes ved, at 9 borgere er flyttet fra bomiljøerne og ud i deres egen bolig med støtte og ved at 2 borgere er skiftet fra beskyttet beskæftigelse på kommunens dagtilbud, Solgården, til beskæftigelse på det ordinære arbejdsmarked. For så vidt angår de nye borgere, så drejer det sig om 10 borgere, som har kunnet tilbydes en anden type indsats, fordi deres støttebehov er blevet mindre i perioden.

Tabel 1: Effekt af den faglige omstilling i mio. kr.:

Budgetår	Oprindelige forventninger pr. 01-01-2014	Justerede forventninger i budget 2016-2019	Realiseret effekt – oprindelige borgere	Realiseret effekt – nye borgere	Samlet effekt
2014	1,5		0,15	Ej opgjort	Ej opgjort
2015	4,5		1,7	Ej opgjort	Ej opgjort
2016	7,3	5,8	3,5 pr. februar 2016	2,4 pr. februar 2016	5,9 pr. februar 2016
2017	9,2	9,2			
2018	10,3	10,3			
2019		10,3			

Som ovenfor nævnt er der samlet set realiseret 3,5 mio. kr. i årlig effekt siden 2014 for så vidt angår de oprindelige borgere. Det betyder, at der skal realiseres yderligere 2,3 mio. kr. i 2016, hvilket administrationen forventer er realistisk. Som det også fremgår, har det været nødvendigt at justere forventningerne til den faglige omstilling, da effekterne har været længere om at indfinde sig end forudsat. Ved vedtagelsen af budget 2016 - 2019 blev der således lagt en ny profil for de økonomiske effekter, således at en større andel realiseres i overslagsårene end tidligere. Derudover arbejder administrationen med at lave et nyt skøn over effekten af den faglige omstilling, hvor både oprindelige og nye borgere indgår.

Det er fortsat en udfordring at finde boliger, som borgerne kan flytte ud i, når de ikke længere har behov for at bo i et af kommunens bomiljøer. Derudover er det en udfordring, at der er borgere, som ikke er motiverede for at flytte, og som kan vælge at blive boende, da de har en lejekontrakt efter almenboligloven.

Administrationen redegjorde for boligproblematikkerne, herunder begrænsningerne i lovgivningen, og administrationens tiltag i forhold til disse, i sagen "Mangel på billige boliger ved overgang fra bomiljø til selvstændig bolig" på Socialudvalgsmødet 01-12-2015. Socialudvalget besluttede på mødet, at administrationen skal arbejde videre med en række konkrete forslag, blandt andet etablering af billige boliger på Græshøjvej. Derudover arbejder kommunen aktuelt på at blive frikommune sammen med en række andre kommuner i et frikommunenetværk.

Netværket vil afprøve forsøg i forhold til billige boliger, der går ud over de nuværende lovgivningsmæssige rammer.

Faglige fokusområder i 2016

Som ovenfor nævnt har administrationen i 2015 opnået gode erfaringer med nye arbejdsformer og metoder, som bygger på en rehabiliterende tilgang. I 2016 skal der bruges mange kræfter i organisationen på at sprede og implementere de gode erfaringer i hele organisationen under hensyntagen til de forskelligheder, der er. Derudover skal der arbejdes videre med udfordringerne omkring mangel på billige boliger, idet dette er en forudsætning for at de økonomiske effekter kan indfries.

I 2016 vil der også blive arbejdet videre med indsatsen i forhold til økonomi- og kapacitetsstyring. Der vil være særligt fokus på forbedret ledelsesinformation (bl.a. til Socialudvalget) og på fuld implementering af det nye disponeringssystem. Derudover vil der fortsat blive arbejdet med en række andre projekter og indsatser, som på forskellig vis understøtter den faglige omstillingsproces. Det drejer sig eksempelvis om indsatser inden for tidlig indsats og tværgående samarbejde, velfærdsteknologi, samspil med lokalsamfundet og frivillige samt lighed i sundhed. Ligeledes vil der blive arbejdet målrettet med at implementere fire evidensbaserede metoder i samspil

med Socialstyrelsen. Det drejer sig om metoder inden for hjemløseområdet, socialpsykiatrien og området for udviklingshæmning.

Der henvises til Bilag 1 for en oversigt over og uddybning af disse projekter.

Samlet vurdering

På baggrund af de gode resultater, der er opnået i perioden april 2015- april 2016, den tydelige fremdrift inden for de enkelte projekter og det engagement der er blandt ledere og medarbejdere i forhold til den igangværende proces, er det fortsat administrationens vurdering, at den faglige omstilling sætter den rigtige retning for Socialområdet for voksne i Høje-Taastrup Kommune. Det gælder både i forhold til at levere indsatser af høj faglig kvalitet, som kan styrke de mennesker, der er omfattet af kommunens sociale indsatser og i forhold til ambitionen om at bringe udgifterne på området ned.

Den faglige omstilling retter sig i udgangspunktet mod kommunens egne tilbud, idet det er her vi har mulighed for at påvirke den faglige indsats. Administrationen vurderer imidlertid, at den hyppige opfølgning med klare mål for indsatsen også kan give en effekt i forhold til borgere, som kommunen køber tilbud til uden for kommunen. Det er der i dag ikke ressourcer til i Team Myndighed, hvorfor administrationen aktuelt arbejder på et investeringsforslag i forbindelse med budget 2017.

I - Projekt Råderum i Charlott kvarteret - (skema B) - SU

Baggrund

Byrådet skal tage stilling til en samlet ansøgning fra Boligforeningen VIBO og Danske Funktionæres Boligselskab om projekt råderum i Charlott kvarteret.

Byrådet indstillede i oktober 2014 skema A for projekt råderum til godkendelse i Landsbyggefonden. Skema A er det foreløbige økonomiske overslag for projektet. Landsbyggefonden godkendte november 2014 Høje-Taastrup Kommunes indstilling. Siden har projektet været udbudt, og der foreligger nu et endeligt projekt og budget (skema B).

INDSTILLING

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender

1. skema B for Charlotteager I på 8.281.870 kr.
2. skema B for Charlotteager II på 11.397.822 kr.
3. skema B for Charlottgården på 21.319.669 kr.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING SOCIALUDVALGET DEN 10-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Råderum i Charlott kvarteret har til formål at binde kvarteret sammen med det omgivende Hedehusene. De to primære fokusområder er:

- 1) At styrke kvarterets ansigt udadtil som et indbydende, grønt, rekreativt område i Hedehusene, der opleves som trygt at bevæge sig igennem for bløde trafikanter. Kvarteret skal være et sted at ankomme til, både fra vejen og fra de offentlige institutioner. De særlige indsatser omkring trafikken er pejlemærker, karakterstærk identitet og vejfinding, samt tryghed, bedre belysning, oversigtsforhold og fartdæmpning af knallerter.
- 2) At styrke attraktionsværdien i et sammenhængende fælles parkstrøg med mange aktivitetsmuligheder for både beboere, institutioner og fritidsklubber, og for mennesker i alle aldersgrupper.

Landsbyggefonden havde, ved Byrådets godkendelse af skema A, på forhånd givet et samlet tilsagn på 33 mio. kr. til projekt råderum. Efter skema A tilsagnet har Landsbyggefonden hævet det samlede tilskud for alle 3 afdelinger fra 33 mio. kr. til 41 mio. kr. En samlet forøgelse på 8 mio. kr.

Landsbyggefondens tilskud fordeles således: skema B for Charlotteager I på 8.281.870, skema B for Charlotteager II på 11.397.822 kr. samt skema B for Charlottgården på 21.319.669 kr.

Derudover bidrager Realdaniafonden med 7 mio. kr., Boligselskabet DFB 1,4 mio. kr., Boligforeningen VIBO 1,1 mio. kr., og Høje-Taastrup Kommune med 1,5 mio. kr. som er afsat i budget 2014 jf. Byrådets beslutning af 18-06-2013.

Det samlede budget er således 52 mio. kr.

Med de ekstra ydelser er det blevet muligt at medtage følgende i projektet:

- Opgradering af belysning langs hovedstien gennem området, samt belysningen ved centrale adgangspunkter, og at skabe sammenhæng og øget tryghed via belysningen disse steder.
- Øge integrationen i matrikelskellet mellem de to boligafdelinger og give muligheder for gennemgående færdsel til såvel idrætsanlæg, aktivitetshus og skole m.fl. Det drejer sig om terrænbearbejdning, belægningsarbejde og belysning.

· Øge integrationen af det nye parkeringsareal, der kommer i forbindelse med indsnævringen af Charlotttegårdsvej ved Charlotttegården. Arealet kan indarbejdes i den eksisterende parkeringsplads ved at fjerne det oprindelige skel til vej. Der er tale om yderligere terræn, belægningsarbejder, genetablering af beplantning, belysning. Sagen startede op med LIW Planning som landskabsarkitekt, og det er LIW Planning, der har udarbejdet skitser og materiale frem til og med skema A. På grund af sagens størrelse og kompleksitet har sagen været i udbud blandt andre og større landskabsarkitektfirmaer. Projekterings- og tilsynsopgaven blev i juni 2015 vundet af Opland Landskabsarkitekter. Opland har efterfølgende varetaget detailprojektering og tilbudsindhentning. I detailprojekteringen er de oprindelige krav og ideer til projektet blevet fastholdt. Projektet blev sendt i licitation blandt udpegede landskabs entreprenører. Udvalgelseskriteriet var det økonomisk mest fordelagtige tilbud, og dette blev afgivet af Ebbe Dalsgaard, som er tildelt opgaven. Den boligsociale indsats er medspiller i hele råderumsprojektet, og der er afsat midler til gennemførelse af småprojekter, der sikrer beboernes aktive medvirken både i forhold til drøftelser og godkendelser, men også som aktive i udførelsesarbejdet. Efter godkendelse af skema B kan kontrakten med entreprenøren underskrives. Arbejdet forventes herefter opstartet i maj 2016 og forventes afsluttet ultimo december 2016.

ØKONOMI

Der er i skema-sagen tale om infrastrukturmidler, som afholdes af Landsbyggefonden. Beløbet udbetales ved aflæggelse af byggeregnskabet ved skema C. Der skal ikke oprettes realkreditlån, og Høje-Taastrup Kommune skal således ikke stille garanti.

Der er oprettet et byggelån til finansiering af udgifterne frem til skema C. Midler fra Realdania bliver frigjort løbende á conto samtidig med byggeprocessens fremdrift. Bevillingerne fra Høje-Taastrup Kommune og de 2 boligselskaber er allerede indbetalt på byggekontoen.

Høje-Taastrup Kommune har således bidraget til projektet med 1,5 mio. kr. Derudover har sagen ikke økonomiske konsekvenser for Høje-Taastrup Kommune.

I - Implementeringsplan for skolefusion i øst og opførelse af børnehus, ISU

Baggrund

I januar vedtog Byrådet en sammenlægning af Selsmoseskolen og Gadehaveskolen, samt opførelse af et børnehus med 0-6. classes skole samt dagtilbud. Udskolingen tænkes fremadrettet samlet på Gadehaveskolen. I sagen lovede administrationen at forelægge en implementeringsplan for hvordan vi skaber en fælles skole på to matrikler med dertilhørende dagtilbud. En skolefusion og samling af daginstitutioner rejser naturligt spørgsmål hos elever, forældre, pædagoger og lærere, og denne sag skaber yderligere klarhed over aktiviteter og afgørende milepæle frem mod en fælles skole i øst, mens børnehuset afventer afklaring. Overordnet foreslås implementeringen af Byrådets beslutning om ændringer i skoledistriktet påbegyndt i efteråret 2016 med forslag om at have en skole på to matrikler fra skoleåret 2017/2018.

INDSTILLING

at Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. der gennemføres en skoledistriktsændring, der medfører lukning af nuværende Selsmoseskolen og Gadehaveskolen, og resulterer i en ny fælles skole fordelt på to matrikler gældende for skoleåret 2017/2018.
2. med ændringen i skoledistriktet starter sammenlægningen med overbygning for de elever, som starter 7. klasse i skoleåret 2016/2017. Øvrige udskolingsklasser færdiggør undervisningen på nuværende matrikler.
3. der ansættes/udpeges en ny skoleleder sideløbende med høringsperioden i november-februar 2017. Ledelsesforhold på dagtilbudsområdet afventer opførelsen af børnehus.
4. hvorvidt den manglende finansiering på 1.mio. kr. i 2017 og 2,4 mio. kr. fra 2018 og indtil børnehuset er etableret finansieres ved mulighed a., b. eller c. nævnt under økonomi.
5. der etableres 3 arbejdsgrupper vedrørende fysiske rammer, pædagogisk indhold og udskoling med henblik på bred involvering forud for skoledistriktsændringen.
6. der frem mod skolefusionen arrangeres fællesarrangementer blandt medarbejdergrupperne.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales under forudsætning af, at den manglende finansiering vedr. punkt 4 finansieres indenfor Institutions- og Skoleudvalgets ramme.

Ændring i punkt 2, således at: 7. klasse erstattes med **6. klasse**

Sagsfremstilling

Umiddelbart efter Byrådets beslutning blev der samlet en styregruppe bestående af ledere og medarbejderrepræsentanter fra administration, daginstitutioner og skoler. Styregruppen har udarbejdet udkast til implementeringsplan, som har været til kvalificering og drøftelse på et fællesmøde i marts med lærere og pædagogiske ledere. De indkomne kommentarer danner baggrund for de indstillinger og den proces, som skitseres herunder. Udover de konkrete målsætninger om en skole samt børnehus, så har opførelsen af skole og børnehus en boligsocial vinkel i det samlede boligsociale projekt iværksat af Byrådet og boligselskaberne. I det følgende

gennemgås de emner, som arbejdsgrupperne indholdsudfylder i den kommende tid.

Arbejdsgruppe med temaet fysiske rammer

Når tidsplanen for byggeriet af det nye børnehus er kendt, skal der nedsættes en arbejdsgruppe om den fysiske indretning. Fysisk indretning handler om at understøtte de pædagogiske rammer, samtidig med at indretningen fremtidssikres. Det skal afklares hvilke funktioner et børnehus skal rumme (kulturtilbud, idrætsfaciliteter og fritidstilbud). Gruppen starter sit arbejde så snart placeringen af børnehuset er kendt. Opførelsen og placeringen af børnehuset afhænger tidsmæssigt af bl.a. beslutning i KAB, samt lokalplansforhold.

Arbejdsgruppe om pædagogisk indhold

Der nedsættes en arbejdsgruppe for pædagogisk indhold i den nye skole. Gruppen sættes i gang umiddelbart efter sommerferien og sammensættes af relevante personalegrupper fra de berørte dagtilbud og skoler. Udover at indtænke børnelivet og de ledetråde som pædagogikken skal hvile på, så skal pædagogikken samtænkes med de øvrige indsatser som Byrådet har udstukket. Her tænkes blandt andet på den boligsociale indsats. Arbejdsgruppen må overveje hvordan lærere, elever, m.fl. inddrages løbende. Mandatet for arbejdsgruppen er det samlede forløb fra dagtilbud over skole til ungdomsuddannelse, dvs. det fælles værdigrundlag og gode overgange. Men også praktiske forhold skal håndteres herunder eftermiddagstimerne fra kl. 15, hvor der i dag ikke er SFO på Selsmoseskolen.

Arbejdsgruppe om udskoling

Der nedsættes en arbejdsgruppe, som tilrettelægger udskolingen på den nye skole. Udskolingen placeres i den nuværende Gadehaveskole bygning. Arbejdsgruppen bestående af repræsentanter fra de to skoler og eventuelt ungdomscaféer vil over det kommende skoleår forberede rammer og indhold for den fælles udskoling, som tænkes klar til skoleåret 2017/2018. Elever, som i skoleåret 2016/2017 går i 6. klasse på Selsmoseskolen og som påbegynder 7. klassetrin i august 2017, overgår til udskolingen på Gadehaveskolen. De øvrige udskolingsklasser berøres ikke, men færdiggør deres skolegang på nuværende matrikler. Arbejdsgruppen koordinerer tilrettelæggelsen med den boligsociale indsats for ungdoms- og uddannelsesmiljøet.

Struktur og ledelsesafklaring – høring i november

Det er væsentligt, at der sker en afklaring af ledelses- og strukturforhold for den nye struktur hurtigst muligt. Men tingene må nødvendigvis ske i den rette rækkefølge og med flere hensyn. For det første vil den kommende proces trække ledelseskraft på begge skoler, og strukturændringen tænkes først realiseret pr. august 2017. For det andet skal Byrådets beslutning om sammenlægning effektueres. Det indebærer en 2 måneders høringsperiode og en behandlingsperiode på ca. 1 måned. Høringsprocessen forventes opstartet i november og afsluttet i februar. Formelt lukkes de nuværende skoler først når den nye skole åbner 1. august, hvilket betyder, at den nye ledelse først formelt tiltræder der. For at kunne præge retningen og forberede processen udpeges den nye leder primo 2017 sideløbende med høringsperioden og med forbehold for udfaldet.

Ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet kan også blive påvirket af distriktsændringen på skoleområdet (dagtilbudene er i dag opdelt i to ledelsesområder), men da børnehuset tidligst står klar om 3 år, så ændres der ikke for nuværende her. For både skoler og dagtilbud gælder, at der i processen skal tages højde for analyse af ledelsesstrukturen på 0-18 års området.

Det er væsentligt i perioden efter offentliggørelsen af den politiske beslutning, at momentum bevares – også selv om der er forhold som endnu ikke kan afklares. I tilbagemeldingerne fra personalet lægges vægt på at der, frem mod fusionen, både er faglige og sociale fællesaktiviteter. Skolelederne koordinerer allerede nu udviklingsaktiviteter, og der er tales om at etablere faglige netværk på tværs (fx samling af lærergrupper på samme trin), venskabsklasser, fællesmøder, fælles temaer og sociale personalearrangementer.

ØKONOMI

I Byrådets principbeslutning anbefales en økonomi hvor timetal og klassekvotient er tæt på Selsmoseskolens nuværende niveau, hvor skoledagen i indskoling og mellemtrin er fra kl. 8-15, mens udskoling forbliver uberørt. Finansieringen findes ved at harmonisere timetallene i 0-6-klasse, således at nuværende

Selsmoseskoleelever får en kortere skoledag, og elever på Gadehaveskolen får en længere dag. Samtidig skabes finansiering til den nye skole ved konvertering af besparelser på 2,4 mio. kr. fra energiforbedringer i børnehuset, og bortfald af lejeudgifter fra lejemål i Taastrupgaard til driftsmidler for skolen.

Da skolen foreslås fusioneret før børnehuset er opført, mangler finansiering af 1 mio. kr. i 2017 og 2,4 mio. kr. fra 2018 og frem til børnehuset er etableret. Udvalget kan vælge at finde den manglende finansiering på følgende måder:

- a. Finansiering indenfor Institutions- og skoleudvalgets ramme
- b. Finansiering ved udvidelsesforslag i budgetproces 2017 – 2020
- c. Finansiering ved ændret serviceniveau for 0. – 6. klassetrin på Gadehave- og Selsmoseskolen frem til børnehusets etablering.

I - Kvalitetshåndbog. Børn og unge med særlige behov, ISU

Baggrund

Byrådet behandlede 26-01-2016 administrationens plan for genopretning af økonomien på det specialiserede børneområde. Byrådet tilsluttede sig i den forbindelse anbefalingen af, at der fastlægges et serviceniveau i form af kvalitetsstandarder på det specialiserede børneområde, ligesom det er tilfældet på blandt andet det specialiserede voksenområde.

Der fremlægges nu til politisk stillingtagen forslag til proces, således at der ultimo 2016 kan vedtages en samlet kvalitetshåndbog på børne- og ungeområdet.

INDSTILLING

At Institutions- og Skoleudvalget godkender:

1. forslag til proces for udarbejdelse af kvalitetsstandarder på børne- og området
2. at der årligt fremlægges en samlet sag med kvalitetshåndbogen og de ajourførte kvalitetsstandarder for børn og unge med særlige behov
3. at Handicaprådet høres efter den indledende udvalgsbehandling
4. Principgodkendelse af nedenstående kvalitetsstandarder, der sendes til høring:
 - A. Merudgifter (§ 41)
 - B. Tabt arbejdsfortjeneste (§ 42)
 - C. Særlig supplerende ydelser (§ 43)
 - D. Afløsning og aflastning (§ 44 jf. § 84)
 - E. Ledsagelse (§ 45)
 - F. Foranstaltninger på børneområdet (§ 52)
 - G. Støtteperson (§ 54)

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Rammer for at vedtage og arbejde med et lokalt serviceniveau:

Serviceovens § 138 giver kommunen en generel hjemmel til at udarbejde serviceniveauer for udmøntning af hjælp efter loven. Kommunen skal efter lovens § 1 inddrage både faglige og økonomiske hensyn, når der træffes afgørelser.

Serviceovens karakter som rammelov giver kommunen en fleksibilitet i sammensætningen af løsninger og i anvendelsen af faglige metoder. Der er på visse områder et politisk handlerum i udformningen af kvalitetsstandarder om, hvilken type hjælp der typisk gives i forhold til bestemte typer af behov eller målgrupper.

Uanset om der er et rum for udøvelse af skøn og fastsættelse af kvalitetsstandarder, vil der altid i den konkrete sag skulle foretages en individuel vurdering af, om den påtænkte indsats konkret afhjælper behovet hos borgeren, lige som kommunen er bundet af gældende regler og forvaltningsretlige grundsætninger, selv om Byrådet har fastsat et

lokalt serviceniveau.

Hvis Byrådet først har fastsat et serviceniveau, og dette senere ændres, kan kommunen ikke alene med henvisning til det ændrede serviceniveau træffe afgørelse om anden hjælp eller hjælp i ændret omfang i forhold til den enkelte borger. Der kan f.eks. godt træffes afgørelse om hjælp i øget/nedsat omfang med henvisning til et ændret serviceniveau, men det kræver altid en ny, konkret og individuel afgørelse i forhold til den enkelte borger for at sikre, at hjælpen fortsat opfylder borgerens behov, lige som det skal ske inden for rammerne af lovgivningen, retspraksis m.v.

I det omfang, der er fastsat et serviceniveau, bliver det en del af afgørelsesgrundlaget for den konkrete afgørelse. Det betyder *på den ene side*, at kommunen bliver bundet af serviceniveauet i relation til iagttagelse af ligebehandlingsprincippet, og at kommunen derfor som udgangspunkt skal kunne begrunde en fravigelse fra serviceniveauet i såvel nedadgående som opadgående retning. *På den anden side* betyder det også, at hvis der i afgørelsen henvises til et serviceniveau, skal Ankestyrelsen, hvis der klages over afgørelsen, inddrage hensynet til Byrådets ret til at fastlægge serviceniveauet.

Kvalitetshåndbogen på børne- og ungeområdet er opbygget efter samme model, som anvendes på voksenområdet for at sikre enkelthed og genkendelighed. Kvalitetshåndbogen vil indeholde en række kvalitetsstandarder, der er med til at afstemme forventningerne hos borgerne, så de kan få et indtryk af niveauet for hjælp i kommunen, og hvilke ydelser kommunen som udgangspunkt kan tilbyde børn og unge med særlige behov. Håndbogen vil blive gjort tilgængelig på kommunens hjemmeside.

Sammen med kvalitetsstandarderne fremlægges til orientering et notat, som indeholder de vejledende takster for normalforbrug, som Familieafdelingen anvender som udgangspunkt i vurderingen af, om forældres udgifter svarer til de udgifter, som andre børnefamilier har, eller om forældrene har merudgifter som en direkte følge af deres barns funktionsnedsættelse eller lidelse.

Ankestyrelsen beskriver i sin praksisundersøgelse fra 2014 af "kommunernes anvendelse af serviceniveauer" reglerne på området.

Undersøgelsen viste, at anvendelsen af politisk vedtagne serviceniveauer er mindre udbredte på børneområdet end på voksenområdet, hvor størstedelen af kommunerne havde politiske vedtagne serviceniveauer. Kun lige under halvdelen af kommunerne havde overhovedet vedtagne standarder på børne- og ungeområdet vedr. foranstaltninger, mens kun 36-38 % af kommunerne havde det vedrørende efterværn, afløsning og aflastning samt merudgifter, rådgivning og konsulentbistand samt tabt arbejdsfortjeneste.

Den følgende rammebeskrivelse er baseret på Ankestyrelsens undersøgelse.

Forslag til proces:

Børne- og Ungerådgivningscentret trækker i arbejdet med håndbogen på erfaringerne hos Social- og Handicapcentret, andre kommuner samt på anbefalingerne fra Socialstyrelsens projekt "faglig ledelse og styring af området udsatte børn og unge". Kommunen har siden 2014 indgået i et KL-ledet netværk herom for børne- og familiechefer og faglige ledere på børne- og familieområdet.

Udarbejdelsen vil ske hen over 2016 med forventet fremlæggelse sidst på året af den samlede kvalitetshåndbog. Administrationen foreslår en proces, hvor fagudvalget indledningsvis drøfter administrationens udkast til serviceniveau, hvorefter dette med udvalgets eventuelle kommentarer sendes til høring i Handicaprådet. Rådets kommentarer vil indgå i administrationens forberedelse af den endelige politiske behandling.

Kvalitetsstandarderne ajourføres herefter en gang sidst på året, hvor der samles op på blandt andet ny lovgivning, ændret praksis fra Ankestyrelsen, Byrådets budgetvedtagelse og eventuelle andre beslutninger m.v. Det kan dog i mellemtiden vise sig nødvendigt at fremlægge ajourførte standarder som følge af f.eks. lovændringer eller lokalpolitiske beslutninger. Der udarbejdes en oversigt, hvor ændringerne præciseres.

Ajourføring af takster for normalforbrug sker administrativt, hvilket også er praksis i andre kommuner.

Aktuelt tænkes der at skulle udarbejdes kvalitetsstandarder / serviceniveau på følgende områder og efter denne plan:

	ISU	Handicapråd	ISU m.v.
Rådgivning og konsulentbistand (§ 11)	Nov	Nov	Dec
Særlige dagtilbud og hjemmetræning (§ 32)	Afventer udfald af lovforslag		
Særlige klubtilbud (§ 36)	Nov	Nov	Dec

Merudgifter (§ 41)	Maj	Juni	August
Tabt arbejdsfortjeneste (§ 42)	Maj	Juni	August
Særlig supplerende ydelser (§ 43)	Sept	Okt (skr)	Nov
Afløsning og aflastning (§ 44 jf. § 84)	Maj	Juni	August
Ledsagelse (§ 45)	Maj	Juni	August
Foranstaltninger på børneområdet (§ 52)	Maj	Juni	August
Øko støtte til kostskole/efterskole m.v. (§ 52a)	Sept	Okt (skr)	Nov
Støtteperson (§ 54)	Maj	Juni	August
Efterværn (SEL § 76)	Sept	Okt (skr)	Nov

Der påtænkes som led i arbejdet at blive fremlagt et forslag til anbringelsespolitik for Høje-Taastrup Kommune. Det vil desuden blive vurderet, om og i givet fald hvilke øvrige ydelser inden for Børne- og Ungerådgivningscentrets ansvarsområde, som der med fordel kan udarbejdes kvalitetsstandarder for.

I - Skoledagens længde og muligheder for at forkorte den, ISU

Baggrund

I forbindelse med skolereformen, blev en længere skoledag med understøttende undervisning et af de nye elementer. Denne udvidelse af skoledagen er et punkt, hvor flere forældre og politikere synes, at nu er skoledagen blevet for lang ikke mindst i udskoling, hvor de unge mennesker også har mange andre interesser end skolen. Udvalget har derfor bedt administrationen om at undersøge mulighederne for at afkorte skoledagen.

INDSTILLING

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet

1. delegerer kompetencen til at veksle understøttende timer til tolærerordninger efter gældende lovgivning til den enkelte skoles leder.
2. godkender at skolen afholder udgiften til den ekstra pasning i SFO og klub indenfor skolens egen ramme.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales, med følgende bemærkninger:

Punkt 1 ændres til: delegerer kompetencen til at veksle understøttende timer til tovoksenordning efter gældende lovgivning til den enkelte skoles leder i samarbejde med skolens bestyrelse.

Punkt 2 ændres til: godkender at skolen afholder udgiften til den ekstra pasning i SFO og klub indenfor skolens egen ramme som et forsøg i skoleåret 2016/2017.

Ordningen ønskes evalueret i efteråret 2016.

Sagsfremstilling

I forbindelse med skolereformen blev timetallet i indskoling forøget fra 25 til 30 timer ugentlig, på mellemtrinnet fra ca. 30 timer til 33 timer ugentlig og i udskoling fra 32 timer til 35 timer ugentlig.

Mange forældre synes denne udvidelse har givet eleverne en for lang skoledag. Idrætsforeninger er blevet presset på tiden dels ved, at idrætsudøverne først kan komme senere og dels, fordi skolerne skal bruge deres idrætsfaciliteter til kl. 16 hver dag. Elever med fritidsjob er ligeledes ramt af den længere skoledag.

Den megen debat om emnet fik Undervisningsministeriet til at sende en vejledning ud til kommunerne dateret d. 4. november 2015 (bilag 1) og et hyrdebrev fra undervisningsministeren d. 13. januar 2016 (bilag 2)

I vejledningen præciseres det, at der er tale om et timekrav på indskolings-, mellem- og udskolingstrinnet, og at det står kommunerne frit for at udvide antallet af skoledage, da der ikke mere er et krav om 200 skoledage. Herved kan skoledagen forkortes. Af paragraf 40, stk. 2, nr. 5 fremgår det således, at det er kommunalbestyrelsen der fastsætter mål og rammer for bl. a. antallet af skoledage, elevernes undervisningstimetotal og skoledagens længde. Disse beslutninger kan ikke uddelegeres. Det er således i det kommunale politiske forum, at mål og rammer for skoledagens længde skal fastlægges.

I Folkeskolelovens § 16 b er der indført en ny bestemmelse, som giver Byrådet mulighed for at regulere den understøttende undervisning og herved godkende at fravige reglerne om undervisningstimetallet i de enkelte klasser. Denne mulighed for fravigelse har til hensigt at understøtte elevernes faglige udvikling og give mulighed for en større grad af undervisningsdifferentiering i bestemte klasser ved hjælp af ekstra personale i klassen. I praksis afkortes undervisningstiden med eks. en understøttende time og den sparede ressource anvendes til to-lærertime. Ordningen kan anvendes generelt for klasser i indskoling. Det betyder ikke, at man kan indføre ordningen for en

hel indskoling. Der skal hele tiden vurderes på det hensigtsmæssige og de problemstillinger som denne ændring skal tilgodese. Ordningen vil altid være for højest et år ad gangen.

En anden problemstilling er fritidstilbuddet for den afkortede skoledag. Det skal være et gratis tilbud for de elever som bruger SFO-en og vil altså kunne betyde ene merudgift for kommunen.

På mellemtrinnet stilles der skærpede krav for at konvertere understøttende undervisning til tolærerordning. Det kan kun ske i helt særlige tilfælde, hvor det vurderes at være den rigtige løsning for at sikre klassens trivsel og faglige udvikling. Det er en betingelse, at nedsættelse af tiden til den understøttende undervisning finder sted med henblik på yderligere faglig støtte og undervisningsdifferentiering i den pågældende klasse!

Byrådet kan tillade at veksle alle understøttende timer på nær én til tolærerordning i en klasse efter ansøgning.

Det er skolelederen, der søger Byrådet om godkendelse med en påtegning fra skolebestyrelsen. Godkendelsen gives kun for et år ad gangen.

Byrådet kan selv foretage hver enkelt godkendelse, men den kan også vælge at træffe beslutning om at delegere denne kompetence til forvaltningen eller den enkelte skole (Skolelederen eller skolebestyrelsen)

I Furesø kommune har man allerede valgt denne løsning og finansieringen af det ekstra pasningstilbud bliver afholdt af skolen inden for egen ramme.

I - Frigivelse af Inventarpulje på skoleområdet, ISU

Baggrund

Byrådet vedtog i forbindelse med budget 2016 en pulje på 500.000 kr. årligt til inventar på skolerne under anlæg.

INDSTILLING

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget samt Byrådet frigiver de 500.000 kr. til indkøb af inventar på skolerne.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Byrådet vedtog i forbindelse med budget 2015 en pulje på 500.000 kr. årligt til inventar på skolerne under anlæg ud i overslagsårene.

Skolerne har søgt til denne pulje og Institutions- og Skolecenteret har i år valgt at indstille følgende ansøgninger
Sengeløse skole:

Loungemøbler til udskolingen	100.000 kr.
Selsmoseskolen gangmøbler	20.000 kr.
Borgerskolen skolemøbler	162.000 kr.
Torstorp skole skolemøbler	218.000 kr.

I - Frigivelse af midler til forlængelse af projekt med AKT- og Inklusionsflyvere, ISU

Baggrund

Udvalget skal i denne sag godkende bevilling fra Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling til et projekt der går ud på at opkvalificere personalet på to-tre skoler til at skabe større kvalitet i skolens fællesskaber.

INDSTILLING

At Institutions- og Skoleudvalg, Økonomiudvalg og Byrådet godkender:

1. at Høje-Taastrup Kommune modtager 1.120.000 kr. i tilskud fra Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling til gennemførelse af fortsat inklusionsprojekt i skoleåret 2016/2017
2. at der i budgetår 2016 søges om en udgiftsneutral tillægsbevilling indenfor politikområde 663 Undervisning ved en forøgelse af indtægtsbudgettet på 1.120.000 kr. og tilsvarende forøgelse af udgiftsbudgettet på 1.120.000 kr. vedr. inklusionsprojekt.
3. at der søges om midler til forlængelse af inklusionsprojektet for de kommende skoleår, når puljen er åben for modtagelse af nye ansøgninger.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling har for andet år udbudt en pulje om inkluderende fællesskaber i folkeskolen gennem oplysning og dialog blandt elever, forældre lærere og pædagoger.

Administrationen søgte og fik for et år siden 1.100.000 kr. fra en pulje til fremme af inkluderende fællesskaber i skolen fra Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling. Der er igen i år ansøgt og bevilget midler – 1.120.000 kr. – til en forlængelse af dette projekt i det kommende skoleår

De bevilgede midler er brugt til at udbygge og udvikle erfaringer med at særlige ressourcepersoner – AKT-flyvere – fungerer som tværgående ressourcekorps til lærere og skoler, hvor trivsel og inklusion har brug for et løft.

Formålet med projektet er at øge medarbejdernes kompetencer i forhold til at skabe inkluderende miljøer i skolerne, så børnenes trivsel og indlæring forbedres.

De 1.120.000 kr. skal bruges til at frikøbe to kvalificerede medarbejdere på fuld tid til projektet. Et mindre beløb skal bruges til revision. Det bevilgede beløb udbetales i rater.

ØKONOMI

Projektet er udgiftsneutralt for kommunekassen og der søges derfor under overskriften Projekt AKT- og inklusionsflyvere afsat et indtægtsbudget på -1.120.000 kr. vedr. Ministeriets bevilling og et tilsvarende udgiftsbudget på 1.120.000 kr.

I - Hegn omkring boldbanen i Charlotteager - FKU

Baggrund

Byrådet har i budget for 2016 vedtaget, at der skal opsættes et trådhegn omkring boldbanen ved Charlotteager.

INDSTILLING

At Fritids- og Kulturudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet tager høringssvarene vedrørende opsætning af trådhegn om boldbanen i Charlotteager til efterretning og opsætning af hegn påbegyndes.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING FRITIDS- OG KULTURUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Byrådet har i forbindelse med indgåelsen af budgettet for 2016 vedtaget, at der skal opsættes et trådhegn omkring boldbanen på parkarealet ved Charlotteager, idet der forudsættes, at der kan opnås enighed mellem boligafdelingerne, skolebestyrelsen og andre brugere af banen. Der er afsat 600.000 kr. til hegnet.

På baggrund af beslutningen har administrationen iværksat en høring af beslutningen blandt institutioner og boligafdelingerne i Charlotteager. Høringsparterne har haft mulighed for at udtale sig om opsætningen af trådhegn omkring boldbanen ved Charlotteager.

Høringsperioden har været tre uger med sidste frist 16-03-2016. Høringsbrevet er sendt til:

Kulturhusene i Høje-Taastrup Kommune (Hedehuset), Hedehusene Idrætscenter, Idrættens Samråd, Charlotteskolen, Fritids- og Ungdomsklubben 5'eren, Kulturhuset, Daginstitutionen ABC huset, Daginstitutionen Solhøj, Daginstitutionen Universet på Bomager, boligorganisationen Vibo og boligorganisationen DBF.

Der er indkommet høringssvar fra Kulturhusene i Høje-Taastrup Kommune (Hedehuset), Idrættens Samråd, Hedehusene Idrætscenter, Fritids- og Ungdomsklubben 5'eren og ABChuset.

Deres høringssvar er enslydende. De har ingen bemærkninger til forslaget.

ØKONOMI

Der er afsat 600.000 kr. til etablering af hegnet.

I - Hedehusgårdens Rideklub - FKU

Baggrund

Der skal i sagen tages stilling til forslag om en udskydning af forprojektering og nedrivning af gammel hestestald samt bygning af ny hestestald til Hedehusgårdens Rideklub fra 2016/17 til 2017/18. Hedeland Naturpark skal senere på året vurdere fremtidig placering af aktiviteter i området.

INDSTILLING

At Fritids- og Kulturudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender at udskyde forprojektering og bygning af hestestald til Hedehusgården til 2017/18. I alt kr. 4.200.000 kr.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING FRITIDS- OG KULTURUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Med baggrund i nye krav til dyrevelfærd i Loven om Hestehold er det politisk vedtaget i forbindelse med budget 2015-18, at Hedehusgårdens Rideklub, som holder til i Hedeland, skal have bygget en ny stald. På budget 2016 er der afsat 200.000 kr. til forprojektering i 2016 og 4.000.000 kr. til nedrivning af gammel stald og bygning af ny stald i 2017. Af loven fremgår det, at forholdene skal være på plads senest i 2020.

Administrationen anbefaler at udskyde projektet med et år. Anmodningen om udskydelse af forprojektering og nedrivning/bygning skyldes, at Hedelands bestyrelse er i gang med at analysere deres strukturplan med henblik på at kigge på nye udviklingsmuligheder. Indtil struktur- og udviklingsplanen er fastlagt, vil der være usikkerhed om placeringen af aktiviteter og faciliteter i Hedeland. Derfor foreslås det at skyde byggeriet et år, så Hedelands nye udviklingsplan er fastlagt og planlægning af den nye stald og området omkring den tager hensyn hertil.

ØKONOMI

Der er afsat 200.000 kr. på budgettet i 2016 til forprojektering og 4.000.000 kr. til nedrivning og bygning af stald i 2017, som udskydes et år i anlægsbudgettet.

I - Omprioritering af midler fra springhallen til Taastrup Svømmehal - FKU

Baggrund

I sagen skal der tages stilling til overførsel af midler fra den forsinkede drift af springhallen i Hedehusene og fra den forsinkede drift af den udvidede Taastrup Svømmehal til opførsel af foreningsfaciliteter til svømmeforeningen ved Taastrup Svømmehal.

INDSTILLING

At Fritids- og Kulturudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. At der gives en udgiftsbevilling til anlæg, på 975.000 kr. til opførsel af lokalefaciliteter til foreninger, der bruger Taastrup Svømmehal.
2. At der gives tillægsbevilling til mindreudgifter vedr. drift, på -500.000 kr. fra den planlagte drift af springhallen i Hedehusene. De frie midler er opstået på grund af udsættelse af opførsel af springhallen.
3. At der gives tillægsbevilling til mindreudgifter vedr. drift, på -250.000 kr. fra den planlagte drift af svømmehallen. De frie driftsmidler er opstået, fordi svømmehalsbyggeriet er forsinket.
4. At der gives indtægtsbevilling til anlæg, på 225.000 kr. vedr. tilskud til opførsel af lokalefaciliteter til foreninger. Tilskuddet ydes af Foreningen Swim Team Taastrup STT.
5. At der gives tillægsbevilling til merudgiften på finansiering, på 39.375 kr. til dækning af tilskudsmoms som følge af modtagelse af tilskud fra ekstern giver.
6. At der gives tillægsbevilling til mindreudgifter på drift, på -39.375 kr. fra den planlagte drift af springhallen i Hedehusene.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING FRITIDS- OG KULTURUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Der er ca. 2000 medlemmer af svømmeklubberne i Høje-Taastrup Kommune - Swim Tea Taastrup (STT) med 1.300 medlemmer og Fløng Hedehusene Idrætsforenings Svømmeklub (FHISK) med 700 medlemmer. Foreningerne har længe haft et stærkt ønske om at etablere et foreningslokale i den nye svømmehal i Taastrup, da foreningerne i dag har et meget lille foreningslokale.

Samtidig forventes det, at de udvidede svømmefaciliteterne i kommunen vil skabe gode forudsætninger for at svømning som foreningsaktivitet kan vokse markant de næste par år til gavn for mange af Høje-Taastrup Kommunes borgere.

Etablering af foreningslokale

Der har været arbejdet med forskellige løsninger for at imødekomme foreningens ønske om et lokale, men det har ikke været muligt at finde et egnet lokale.

Entreprenøren for svømmehalsbyggeriet er nu kommet med et konkret forslag til, hvordan der kan skabes mere plads til foreningsfaciliteter. Forslaget går ud på at trappetårnet ved indgangspartiet udvides med to spærlængder således, at der kan etableres 150 kvadratmeter i 2 etager. Derved bliver der plads til, at etablere et foreningslokale på 75 kvadratmeter på 1. sal med vinduer ind til svømmehallen. Her kan forældre til de mange børnesvømmere opholde sig, mens deres børn svømmer. På de travle dag vil der være tale om 60-80 forældre ad gangen, som

alternativt er tiltænkt en lokale på ca. 20 kvadratmeter. Desuden vil lokalet skulle bruges til instruktørmøder, bestyrelsesmøder og øvrige foreningsaktiviteter i hverdagen og i forbindelse med svømmestævner.

De 75 kvadratmeter i stueetage vil blive indrettet som en foyer, således at de offentlige gæster – den selvorganiserede idræt – får et sted at mødes før og efter deres svømmehalsbesøg. Foyer-udvidelsen vil desuden være meget brugbar ved stævner og større arrangementet og generelt skabe rammen for en flot indgang til den store svømmehal.

Desuden vil der blive mulighed for at etablere et personalelokale til svømmehallens personale i et lokale på 1. sal på ca. 20 kvadratmeter, som ellers var tænkt som pauserum for svømmeforeningens forældre og andre gæster. Det vil være en stor fordel at personalet kan holde pause centralt i anlægget både af hensyn til service og sikkerhed.

ØKONOMI

Foreningslokalet og udvidelsen af foyeren i Taastrup Svømmehal på 150 kvadratmeter i 2 etager kan opføres for 975.000 kr.

225.000 kr. finansieres af foreningen STT's bidrag.

500.000 kr. overføres fra de ikke-benyttede driftsmidler fra springhallen i Hedehusene.

250.000 kr. overføres fra de ikke-benyttede driftmidler af svømmehallen.

Da tilskud fra eksterne giver (STT) er omfattet af den kommunale momsordning, skal der betales moms af tilskuddet.

39.375 kr. overføres fra de ikke-benyttede driftsmidler fra springhallen i Hedehusene. Tilskuddet fra STT er omfattet af momsreglerne for tilbagebetaling af moms for tilskud ydet fra foreninger. Det betyder, at Høje-Taastrup Kommune skal betale 17,5 procent af tilskuddet til den kommunale momsudligningsordning. Dette beløb udgør 39.375 kr. og indstilles ligeledes finansieret af de ikke-benyttede driftsmidler fra springhallen i Hedehusene.

I - Opkvalificering af idrætsfaciliteterne i Høje-Taastrup Kommune - FKU

Baggrund

Byrådet besluttede 26-02-2013 at få undersøgt muligheden for at forbedre forholdene for de frivillige idrætsforeninger gennem udstykning af overskydende fodboldbaner i Taastrup Idræts Center.

INDSTILLING

At Fritids- og Kulturudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at Taastrup Idræts Center ikke på nuværende tidspunkt har overskydende kapacitet af fodboldbaner, som kan bruges til finansiering af nye faciliteter for idrætsforeningerne i Høje-Taastrup Kommune.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Anbefales.

BESLUTNING FRITIDS- OG KULTURUDVALGET DEN 11-05-2016

Anbefales.

Sagsfremstilling

Byrådet besluttede 26-02-2013 at få undersøgt muligheden for at forbedre forholdene for de frivillige idrætsforeninger gennem udstykning af overskydende fodboldbaner i Taastrup Idrætspark, tilvejebringe økonomi til nybyggeri og forbedring af eksisterende faciliteter.

Der er tre 11-mandsbaner og en opvisningsbane af græs på området omkring Taastrup Idræts Center.

Administrationen har undersøgt anvendelsen af disse fodboldbaner. Banerne bruges af skoler, Foreningen Veteransport, fodboldklubberne TFC og FC Ypsilon. Banerne er ikke belagt hele tiden, men en udstykning af nogle af banerne betyder ekstra pres på de tilbageværende baner, som vil føre til nedslidning. Muligheden for at flytte en del af aktiviteterne til anlægget omkring Nyhøj (Nybolig Park) vurderes heller ikke farbar, da banerne er fuldt belagt i dag.

Konklusionen er derfor, at der ingen overskydende kapacitet er i Taastrup Idræts Center.

Ud over græsbanerne i Taastrup Idræts Center er der en grusbane i umiddelbar nærhed af tennishallen. TIC overvejer at omdanne denne til en udendørs bueskydningsfacilitet. Administrationen er i dialog med parterne om disse overvejelser.

ØKONOMI

Der er ingen økonomi i sagen.

I - Endelig godkendelse af ny sundhedspolitik - ÆSU

Baggrund

Byrådet besluttede 15-03-2016 at sende Forslag til sundhedspolitik 2016-2019 i offentlig høring. Høringsperioden sluttede 08-04-2016, og i denne sag præsenteres de modtagne høringssvar samt deres betydning for sundhedspolitikken. Dette med henblik på en endelig godkendelse af sundhedspolitikken.

INDSTILLING

At Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet

1. Tager de indkomne høringssvar samt deres implikation på sundhedspolitikken til efterretning og,
2. Endeligt godkender Sundhedspolitik 2016-2019

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

A genfremsatte sit ændringsforslag.

C, F, O, V og Ø stemte imod. Forslaget faldt dermed.

Indstillingen blev godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

A stillede forslag om styrkelse af rammerne søges ved, at der etableres sundhedscenter i øst og vest.

C, F, V og Ø stemte imod.

Indstillingen anbefales dermed.

BESLUTNING ÆLDRE- OG SUNDHEDSUDVALGET DEN 10-05-2016

A stillede forslag om styrkelse af rammerne søges ved, at der etableres sundhedscenter i øst og vest.

A stemte for.

C, F og O stemte imod.

Indstillingen anbefales.

Sagsfremstilling

Sundhedspolitikken har været i høring fra 18-03-2016 til 08-04-2016. I høringsperioden har administrationen modtaget fem høringssvar. Høringssvarene er kommet fra Handicaprådet, Dansk Blindesamfund, medudvalget for specialpædagoger i Høje-Taastrup Kommune, InJiva (en privat virksomhed) og en privatperson (se bilag 2-6). Gennemgående for høringssvarene er, at de positivt tilkendegiver, at:

1. Sundhedspolitikken er visionær
2. Sundhed i politikken sættes ind i en bredere forståelsesramme end tidligere
3. Der i sundhedspolitikken lægges op til et styrket samarbejde med civilsamfundet

Opsummering af de enkelte høringssvar

Handicaprådet og Dansk Blindesamfund lægger i deres høringssvar vægt på vigtigheden af, at den strukturelle forebyggelse prioriteres, da det vil gøre det lettere at træffe sunde valg i hverdagen. I forlængelse heraf anbefaler Handicaprådet, at kommunen fjerner alle slik- og sodavandsautomater fra skoler og andre offentlige bygninger, og erstatter dem med et sundere alternativ. Dansk Blindesamfund pointerer, at de i politikken mangler ordet "tilgængelighed" i forbindelse med temaet om "Rammer", da det er vigtigt at have fokus på borgere med særlige behov.

Medudvalget for specialpædagogerne i Høje-Taastrup Kommune bifalder politikken budskab, men stiller spørgsmål ved udmøntningen og implementeringen af den.

I høringssvaret fra InJiva ytres der tilfredshed med, at der i sundhedspolitikken er fokus på mental sundhed og på at styrke samarbejdet med civilsamfundet, herunder indgåelse af partnerskaber. Sidstnævnte er et fokus, der ligeledes bifaldes af Dansk Blindesamfund.

Høringssvaret fra privatpersonen har en sagsbehandlende karakter, og det er derfor ikke blevet indarbejdet i politikken. De forslag der stilles i høringssvaret vil blive inddraget i handleplansarbejdet, da de er relevante for flere

af politikken undertemaer. Derudover er henvendelsen blevet sendt til behandling i det relevante center.

Høringssvarenes betydning for sundhedspolitikken indhold

Udover opmærksomhedspunkterne fra de indkomne høringssvar, er administrationen i forbindelse med det videre arbejde med sundhedspolitikken blevet opmærksom på, at nogle af sundhedspolitikken handlepunkter figurerer flere steder under forskellige temaer, eller er uklart formuleret. I det vedlagte bilag 1 tydeliggøres de ændringer, der er foretaget i sundhedspolitikken på baggrund af høringssvarene og administrationens videre arbejde med politikken, mens bilag 7 er en layoutet version af den endelige sundhedspolitik, såfremt alle ændringerne godkendes.

Opsummerende kan nævnes, at de foreslåede ændringer alle falder indenfor én af følgende tre kategorier:

- Eliminering af gentagne handlepunkter
- Præcisering af sproglige uklarheder
- Tilføjelse af ordet "tilgængelighed" under tema 2 på opfordring af Dansk Blindesamfund

Fra vision til hverdag

Såfremt sundhedspolitikken godkendes, er det hensigten, at de tilhørende handleplaner kan politisk behandles til august. I respekt for at sundhedspolitikken er en tværgående politik, udarbejdes handleplanerne af tværgående arbejdsgrupper, ligesom de endelige handleplaner forankres i kommunens respektive fagudvalg.

ØKONOMI

Denne sag har ingen direkte bevillingsmæssige konsekvenser, da den konkrete implementering af sundhedspolitikken vil blive afgjort i handleplanerne, der forelægges politisk i august.

I - Endelig beskæftigelsesplan til godkendelse - AMU

Baggrund

Arbejdsmarkedsudvalget besluttede på mødet i marts 2016 at sende beskæftigelsesplan 2016-2018 i høring hos en række interessenter inden endelig godkendelse.

Administrationen har efterfølgende udsendt høringsmateriale til følgende interessenter:

- Faglige organisationer: 3F, FOA, DA
- Integrationsrådet
- Handicaprådet
- Erhvervsrådet
- Bestyrelsen i boligforeningerne Gadehavegård, Taastrupgaard og Charlotteager
- §17 stk. 4 udvalg UTA
- Udsatterrådet

Administrationen har modtaget høringssvar fra Handicaprådet, 3F og FOA og bestyrelsen i Gadehavegård (høringssvar vedlagt som bilag).

Nedenstående sag opridser pointerne i de enkelte høringssvar

INDSTILLING

At Arbejdsmarkedsudvalget godkender beskæftigelsesplanen.

BESLUTNING BYRÅDET DEN 24-05-2016

Ø genfremsatte sit ændringsforslag.

A, C, F, O og V stemte imod. Forslaget faldt dermed.

Ø undlod at stemme til indstillingen, mens A, C, F, O og V godkendte indstillingen.

Indstillingen blev dermed godkendt.

BESLUTNING ØKONOMIUDVALGET DEN 17-05-2016

Ø stillede ændringsforslag, om at følgende tekst tilføjes på side 18 under afsnittet sanktionering:

"Sanktionering er naturligvis ikke et mål i sig selv eller et værktøj, der kan stå alene. Kommunen er særlig opmærksom på, at sanktionering af borgere, som har særlige problemer eller funktionsnedsættelse har meget begrænset effekt. Derfor er det vigtigt at understrege, at over for disse grupper af borgere er kommunen mere opmærksom på at levere forskelligartede tilbud om hjælp."

A, C, F og V stemte imod. Forslaget faldt dermed.

I forhold til indstillingen undlod Ø at stemme, mens A, C, F og V anbefaler indstillingen.

Indstillingen anbefales dermed.

BESLUTNING ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 10-05-2016

A, C og O anbefaler indstillingen.

Ø undlod at stemme.

Sagsfremstilling

Administrationen har modtaget høringssvar fra Handicaprådet, 3F og FOA og bestyrelsen i Gadehavegård. En del af bemærkningerne vedrører indsatser i forhold til bestemte målgrupper. Det har tidligere fremgået af beskæftigelsesplanen, men er fravalgt i år, bl.a. på grund af et mere overordnet 3-årigt perspektiv. Desuden stilles der spørgsmål til hvorvidt målene er for ambitiøse, om øget brug af sanktioner er den rette vej, og om den virksomhedsrettede indsats er det rette redskab at anvende i det omfang beskæftigelsesplanen anviser. Det er administrationens opfattelse, at der her er tale om områder med klar prioritering fra Arbejdsmarkedsudvalgets side. Derfor foreslår administrationen, at beskæftigelsesplanen fastholdes uden ændringer.

Nedenstående sag opridser pointerne i de enkelte høringssvar:

Høringssvar fra 3F Høje-Taastrup samt FOA/PMF afdeling 4:

- Foreslår at kommunen tydeliggør hvordan indsatsen evalueres - særligt med fokus på effekten af virksomhedsindsats og sanktionering, samt tydeliggøre hvorfor det tager tid at udvikle en ramme for indsatsen.
- Foreslår at kommunen fokuserer på opkvalificering af ufaglærte medarbejdere i virksomhederne
- Foreslår at kommunen i højere grad differentierer anvendelsen af virksomhedstilbud til ledige.
- Foreslår at kommunen uddyber hvad der menes med "En stabil ramme for sygedagpengeområdet"
- Foreslår at kommunen har mere opmærksomhed på, at sanktionering har en begrænset effekt for de "svage ledige"
- Foreslår at kommunen i højere grad forklarer, hvordan arbejdes med den gode dialog.
- Foreslår at kommunen indeholder anvendelsen af realkompetencevurdering
- Foreslår at kommunen i højere grad beskriver arbejdet med kontanthjælpsmodtagere og langtidsledige

Høringssvar fra Handicaprådet:

- Foreslår at kommunen i højere grad tager udgangspunkt i borgernes situation
- Foreslår at kommunen i højere grad fastsætter realistiske målsætninger – særligt med udgangspunkt i, at gruppen af jobparate kontanthjælpsmodtagere i Høje-Taastrup Kommune kan have særlige problemstillinger der kan være en barriere i forhold til at få et job.
- Foreslår at kommunen afstår fra, at øget sanktionering anvendes overfor målgruppen med funktionsnedsættelser. Handicaprådet anbefaler i stedet, at borgeren sættes i centrum for indsatsen til borgere med funktionsnedsættelser.

Nedenfor ses høringssvarene samt administrationens kommentarer

Høringssvar fra 3F og FOA/PMF	Administrationens kommentar
Fokus på evaluering af effekter "Vi savner derfor, særligt under henvisning til ønsker om effekt, bud på hvem og hvordan man løbende evaluerer indsatsen og hvordan, der ligger ud over figuren i indledningen." "Vil man også evaluere på fx brugen af virksomhedsvendt aktivering. Og brugen af sanktioner?" "Det er vigtigt, at der sættes ind med det rette tilbud på det rette tidspunkt" Ja, præcis! Hvorfor så først udarbejde en ramme for hvilke tilbud, der skal gives i hvilke situationer 'over de kommende år'?	Arbejdet med at sikre god effekt og progression for ledige og sygemeldte borgere er ikke en start-stop-opgave. Det kræver vedvarende opmærksomhed og ressourcer. Administrationen har tilrettelagt en plan for løbende grundige evalueringer af effekten af alle tilbud og indsatser – herunder effekten af anvendelse af virksomhedstilbud og sanktionering. Herigennem vil kommunen blive stadig klogere på, hvilke tilbud der virker til hvilke borgere. Rammen for tilbud vil derfor løbende blive justeret.
Realistiske og hensigtsmæssige mål "Måske særlig fordi der i indledningen henvises til at "Det er vigtigt, at der er sammenhæng mellem målsætningerne i beskæftigelsesplanen og forventningerne i budgettet" Ser vi på buget 2016, bare med to området som eksemplet, er der med vores opfattelse og erfaringer, opstillet økonomiske mål der kan være meget svære at opnå." "Når vi er bekymrede over måltallene, hænger det i stor udstrækning sammen med at vi fra nogle af vore medlemmer hører at de oplever sig pressede og ikke særligt godt behandlet. Vi kan også se at deres behov	Målene for beskæftigelsesplanen er fastsat af Arbejdsmarkedsudvalget på mødet i januar 2016 Budgettet for arbejdsmarkedsområdet er vedtaget af Byrådet og er derfor rammesættende for beskæftigelsesindsatsen. Beskæftigelsesindsatsen søges tilrettelagt på en måde der overholder budgettets ramme samtidigt med, at vi tilbyder den bedst mulige service til borgere og virksomheder. I beskæftigelsesplanens kvantitative mål er der ikke indtænkt individuelle hensyn. Det er der til gængæld i principperne for hele beskæftigelsesindsatsen. Disse principper sikrer, at borgerens forudsætninger og

for vores bistand er stigende i form af bisidder, sager og klage over afgørelser, som siden jævnligt falder ud i medlemmets favør.” Og hvorfor lave mål om fx at hæve sanktioner eller virksomhedsrettede tilbud med x %? Det tager jo netop <i>ikke</i> hensyn til hvordan og hvem.”	muligheder altid tænkes ind i borgerens individuelle plan.
Fokus på opkvalificering af ufaglærte medarbejdere ”I indledningen beskrives det lokale arbejdsmarked. Vi savner fokus på, og vil gerne tilføje, at både på landsplan og lokalt forventer virksomhederne konkret mangel på faglærte. Andre virksomheder ser muligheder i den ufaglærte arbejdskraft, som allerede er ansat, fordi de vægter konkret erfaring lige så højt som faglige kompetencer. I disse virksomheder er der, eller bør der være, øget fokus på efteruddannelse, så medarbejderne opnår opdaterede kvalifikationer og de nyeste certifikater.”	Beskæftigelsesplanen er holdt på et mere overordnet niveau end tidligere år. Derfor er de enkelte elementer i indsatsen ikke beskrevet i dybden i planen. I den virksomhedsstrategi, som indgår i beskæftigelsesplanen står: ”Uddannelse og opkvalificering af medarbejdere Høje-Taastrup Kommunes virksomhedsservice er på forkant med udviklingen indenfor uddannelses- og opkvalificeringsbehov – og muligheder. Jobkonsulenterne formidler denne viden til virksomheder og tilbyder assistance ved etablering af målrettede opkvalificerings og uddannelsesforløb. Her anvendes redskaberne jobrotation, voksenlærlingeordning og løntilskud i forbindelse med ansættelse. <i>Fastholdelse af medarbejdere</i> Høje-Taastrup Kommune samarbejder med virksomhederne om fastholdelse af sygemeldte medarbejdere og medarbejdere med skånebehov. Jobcentret arbejder løbende på at afsøge og afprøve digitale løsninger i kontakten til virksomhederne, for at lette den administrative opgave mest muligt. ”
Anvendelse af virksomhedsrettede tilbud ”Det er også derfor at vi ikke altid mener at de virksomhedsnære tilbud er de mest effektive. Kunne det ikke også være at afdække kompetencebehov og så sørge for, at de arbejdsløse opkvalificeres med disse kompetencer? Generelt fremgår det, at man ønsker at bruge virksomhedsrettede tilbud mere (altså løntilskud og virksomhedspraktik). Er det virkelig den ’rette medicin’ for alle arbejdsløse? Og væsentligt: Kan arbejdsmarkedet i Høje Taastrup bære alle de ekstraordinært ansatte. Generelt er vi bekymret for fortrængning / risiko for udnyttelse af ordningerne.”	Der er et politisk ønske om at optimere virksomhedsindsatsen for at øge andelen af Høje-Taastrupborgere i lokale virksomheder. Der kommer ca. 7.000 nye arbejdspladser til Høje-Taastrup Kommune i de kommende år. Mange undersøgelser peger på, at virksomhedsrettede tilbud ofte er mere effektive end andre beskæftigelsesrettede tilbud. Derfor ønsker kommunen at styrke anvendelsen af disse. Virksomhedsrettede tilbud gives i det omfang sagsbehandleren vurderer, at borgeren kan profitere af det. Effekten af virksomhedsrettede tilbud evalueres løbende. Der er risiko for, at nogle af ordningerne misbruges af arbejdsgivere til at erstatte ordinært ansatte. Dette forebygges ved at sikre, at arbejdspladsens tillidsrepræsentanter inddrages ved støttede ansættelser. I det omfang der opstår tvivl om, hvorvidt der er tale om misbrug, iværksættes en undersøgelse af dette. Generelt er det Jobkonsulenternes indtryk, at arbejdspladser, der tager ledige ind i virksomhedspraktik, er orienterede mod at gøre en positiv forskel for en ledig borger i kommunen.

Sygedagpengeområdet "I beskæftigelsesplanen beskrives at antallet af borgere på sygedagpenge og jobafklaringsydelse stiger. "Det er et opmærksomhedspunkt i 2016, at der skabes en stabil ramme omkring området". Det er vi meget nysgerrige efter at vide hvad betyder"	I lyset af sygedagpengereformen er der fortsat opgaver i forbindelse med justering af indsatsen imod mere jobrettede tilbud.
Sanktionering "At have dette som et mål i sig selv virker forunderligt. Man skal vel sanktionere i det omfang, det giver mening – hverken mere eller mindre? Hvad bundner denne beslutning i? Oplever man, at de arbejdsløse prøver at snyde? Oplever man at 'pisk' metoden er god? Er fokus på sanktioner ikke snarere et tegn på at man ikke har arbejdet godt nok med borgerens motivation? Under alle omstændigheder vil vi gerne gøre opmærksom på at sanktioner har meget begrænset effekt for de "svage" ledige. Og at flere studier peger på, at job-matchkvaliteten ofte bliver værre ved sanktionering, og at den ledige derfor returnerer til ledighed. Og så er vi lige vidt."	Høje-Taastrup Kommune sanktionerer generelt lavere end de kommuner vi deler rammevilkår med. Derfor har politikerne valgt at sætte fokus på, at sanktionering i højere grad tænkes ind som et beskæftigelsesfremmende redskab. Oftest vil redskabet anvendes til de borgere, der er tættest på arbejdsmarkedet. I forhold til sanktionering af de "svage borgere" vil sanktioneringsredskabet ikke stå alene, men derimod blive suppleret med tilbud om hjælp.
Integration "Man skelner forhåbentligt mellem de forskellige grupper? Der er vel ganske betragtelige forskelle på den indsats en nyankommen traumatiseret syrisk flygtning skal have og den indsats en velfungerende efterkommer af en indvandrer skal have."	Høje-Taastrup Kommune er 0-kvote kommune og modtager derfor ikke flygtninge. Jobcentret har en bred vifte af tilbud, der bl.a. fremmer integration på arbejdsmarked. Disse tilbud danner grundlag for at Høje-Taastrup Kommune kan differentiere integrationsindsatsen alt efter hvilken situation borgeren står i.
Den gode dialog "Den gode dialog: Interessant fokus på empowerment/ styrkelse af borgernes handlekompetencer og kontakt mellem sagsbehandler og den arbejdsløse. Men der står ikke særlig meget om hvordan man konkret arbejder / ønsker at arbejde. Det kunne vi godt tænke os se beskrevet – da det jo er centralt i arbejdet med at få ledige tilbage på arbejdsmarkedet."	Det er vigtigt for beskæftigelsesindsatsens succes, at arbejdet for den gode dialog sker på et informeret grundlag. Derfor er der gennemført et forløb for styrket borgerkontakt i Jobcentrets dialog med borgeren med et ekstert konsulentfirma. Herudover er der afsat tid til at foretage en grundig analyse og planlægning af det fortsatte arbejde inden det iværksættes og gennemføres.
Realkompetencevurdering "Der står intet i beskæftigelsesplanen om realkompetencevurdering. Er det ikke helt centralt, at man får et indblik i den enkelte arbejdsløses kompetence? For at kunne vurdere hvilken retning, det vil være relevant at hjælpe vedkommende i. Og for at vurdere hvilken opkvalificering personen måske kunne have gavn af – jævnfør virksomhedernes efterspørgsel (og de retninger som er udstykket af RAR på positivlisten)?"	Beskæftigelsesplanen er holdt på et mere overordnet niveau og går derfor ikke i dybden med mange af de administrative værktøjer, sagsbehandlerne tager i anvendelse i mødet med borgeren. Realkompetencevurdering er en af grundelementerne i sagsbehandlerens arbejde med borgeren. Bl.a. på baggrund af denne, foretager sagsbehandleren en vurdering af, hvilke tilbud den enkelte borger kan profitere af.
Fokus på kontanthjælpsmodtagere og lantidsledige "Kontanthjælpen nævnes kun meget kort på side 5. Bør det ikke udfoldes hvordan jobcenteret arbejder med	Beskæftigelsesplanen er holdt på et mere overordnet niveau end tidligere år. Indsatserne er derfor beskrevet

kontanthjælpemodtagere – herunder hvordan og hvor meget man benytter sig af nytteindsats.” ”De langtidsledige nævnes slet ikke. Har man ikke nogen visioner for hvordan man ønsker at arbejde med denne gruppe	som principper for indsatsen til alle målgrupper, mere end som specifikke målgruppeorienterede tilbud.
Høringssvar fra Handicaprådet	Administrationens kommentar
Borgeren i centrum ”Beskæftigelsesplanen tager ikke udgangspunkt i borgeren. Handicaprådet er af den opfattelse, at den kommunale indsats har en større mulighed for at lykkes, hvis man sætter borgeren i centrum. Et samarbejde med borgeren vil helt sikkert være bedre end, hvis der opstår et modsætningsforhold mellem borger og den kommunale forvaltning. Hvis beskæftigelsessituationen i Høje-Taastrup Kommune skal bedres, er der efter Handicaprådets opfattelse større mulighed for målopfyldelse, når man tager udgangspunkt i borgerens situation.”	Sagsbehandleren tilrettelægger en beskæftigelsesrettet plan for borgerens forløb. Planen udarbejdes med udgangspunkt i borgerens forudsætninger og ønsker. Jobcentret har en bred vifte af specialiserede tilbud, der netop giver mulighed for at målrette et individuelt forløb med udgangspunkt i borgerens situation. Samtidig har administrationen tilrettelagt en løbende grundig kvalitetssikring af de enkelte tilbud, der skal sikre, at borgerne bliver tilbudt de forløb, der har vist sig at være effektive til at møde netop deres behov.
Realistiske og hensigtsmæssige mål ”Når man sætter mål for indsatsen i en beskæftigelsesplan er det også vigtigt, at udgangspunktet for målsætningen er korrekt. Høje-Taastrup Kommune er tidligere blevet mistænkt for at have lavet en for optimistisk vurdering af antallet af jobparate. I Dagbladet anføres det: ”Tager man et kig rundt om i landet, er der store forskelle på, hvor mange af de ledige kontanthjælpsmodtagere, der er jobparate. Det viser tal fra Dansk Arbejdsgiverforening (DA). Og faktisk er det Høje-Taastrup Kommune, der er landets førende, når det gælder om at sige til kontanthjælpsmodtagere, at de fuldt ud er i stand til at påtage sig et job med det samme, skriver DAGBLADET Roskilde mandag.” (12/10 2015) I Høje-Taastrup Kommune er det nemlig 50 procent af kontanthjælpsmodtagerne, der er erklæret jobparate, hvilket er dobbelt så højt som landsgennemsnittet. Handicaprådet er fuldt ud klar over, at en korrekt behandling af borgere, der kommer i kontakt med Jobcentret, ligger de ansvarlige meget på sinde. Erfaringer fra tilbagemeldinger på tidligere høringssvar bekræfter denne holdning”	Sagsbehandlerne i Jobcentret foretager løbende vurdering af borgerne – både på baggrund af det indtryk borgeren giver til jobsamtaler i jobcentret, men også på baggrund af de tilbagemeldinger, der kommer fra de tilbud borgeren er i. Er en borger eksempelvis indledningsvist vurderet arbejdsmarkedsparat og det efterfølgende forløb viser, at sagsbehandleren har været for optimistisk på borgerens vegne, bliver borgeren matchet om til en kategori, der svarer til det samlede indtryk. Denne proces pågår i løbet af hele borgerens ledighedsforløb.
Øget anvendelse af sanktioner ” Det er Handicaprådets opfattelse, at dette ikke er den rigtige metode at anvende over for den gruppe borgere med funktionsnedsættelse, der har vanskeligt ved at forstå konsekvenserne af en handling eller ’indsats’. Handicaprådet anbefaler, at kommunen starter med at sætte borgeren i centrum for den indsats, der vil være den rigtige i den konkrete situation over for borgere med funktionsnedsættelse.”	Høje-Taastrup Kommune sanktionerer generelt væsentligt lavere end de kommuner vi deler rammevilkår med. Derfor har politikerne valgt at sætte fokus på, at sanktionering i højere grad tænkes ind som et beskæftigelsesfremmende redskab. Oftest vil redskabet anvendes til de borgere, der er tættest på arbejdsmarkedet og vurderes ikke at stå til rådighed for arbejdsmarkedet. I forhold til borgere med funktionsnedsættelser, vil sanktioneringsredskabet ikke stå alene, men derimod

blive supperet med konkrete tilbud om hjælp.