

# REFERAT Socialudvalget d. 06-05-2020

**Mødedato** Onsdag d. 06. maj 2020 kl. 17:00

**Mødested** teams-møde

**Mødedeltagere** Esat Senturk (Afbud), Emil Viskum, Jeanette Ingemann, Marjan Ganjjou, Steffen Mølgaard Jensen, Maj-Britt Hartvig, Sabah Abid

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser - Socialudvalget - maj 2020.....	4
A - Væsentlige udgiftsændringer i konkrete borgersager - SU.....	5
A - Ledelsesinformation vedr. det specialiserede socialområde for voksne maj 2020 - SU.....	8
A - Revision af kvalitetsstandarder på det specialiserede socialområde for voksne.....	10
I - 1. budgetopfølgning 2020 for Socialudvalget.....	12
I - Godkendelse af pårørendepolitik - SU.....	16
I - Kommunale funktioner i kvarterhuset - SU.....	19
Lukket.....	25
Lukket.....	26
Underskriftsblad.....	27

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

19/24943

**Beslutning Socialudvalget den 06-05-2020**

Godkendt.

## **Punkt 2: Meddelelser - Socialudvalget - maj 2020**

19/24943

### **Bilag**

Information til Socialudvalget - Styringsdialogkonferencen flyttes til efteråret 2020

Justeringer i nødberedskab på det specialiserede voksenområde 200420

Bilag 1: Nødberedskab på dagtilbuddet Solgården

## **Punkt 3: A - Væsentlige udgiftsændringer i konkrete borgersager - SU**

20/3235

### **Baggrund**

Budgettet på Socialudvalgets område har gennem flere år været under pres, blandt andet som følge af en stigende tilgang af borgere med behov for indsatser efter serviceloven. Nogle af disse indsatser har et særligt højt udgiftsniveau og påvirker derfor udvalgets budgetområde mærkbart.

Administrationen fremlægger parallelt med de politiske budgetopfølgninger en orientering om særligt dyre indsatser siden sidste budgetopfølgning. Orienteringen dækker både nye indsatser, ændrede indsatser og afsluttede indsatser til borgere. Denne orientering dækker perioden juli 2019 til februar 2020.

### **Indstilling**

At Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-05-2020**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Væsentlige udgiftsændringer er i denne sammenhæng ændring i indsatser, som samlet set koster 1 mio. kr. om året eller derover.

Orienteringen indeholder en kort anonymiseret beskrivelse af de borgere, der har fået en ny eller ændret indsats, eller borgere, der har fået afsluttet en indsats siden sidste budgetopfølgning, hvor ændringen er mere end 1 mio. kr. om året. Beskrivelsen drejer sig om borgerens funktionsniveau og hvilke støttebehov, de bevilligede indsatser skal imødekomme.

Udgifterne til indsatserne bliver opgjort med fuld helårseffekt, og den reelle udgift i 2020 vil derfor være afhængig af det konkrete start- eller sluttidspunkt for hver enkelt indsats.

Konkrete borgersager i perioden juli 2019 til februar 2020

I perioden fra juli 2019 til februar 2020 er der startet fire nye indsatser, der er ændret tre indsatser, og der er afsluttet to indsatser, hvor ændringen er større end 1 mio. kr. årligt.

Effekten af de samlede ændringer beløber sig til 9.315.000 kr. i 2020.

Beskrivelser af de konkrete sager fremgår nedenfor:

1. Borgeren er 23 år og er flyttet fra sit barndomshjem til et helhedstilbud, som består af længerevarende botilbud og et dagtilbud. Borgeren er infantil autist og kan ikke varetage nogen praktiske opgaver. Borgerens intelligenskvotient svarer til en alder på 5 år. Borgeren er visiteret til et specialiseret tilbud, der har fokus på borgere med autismespektrumforstyrrelser, hvor der er mulighed for skærmning og 1:1 støtte. Administrationen vurderer, at borgeren har brug for tilstedeværende støtte 24 timer i døgnet, herunder en vågen nattevagt. Administrationen vurderer, at det er relativt sandsynligt, at borgeren altid vil have behov for at bo med megen støtte og personale omkring sig.

Årlig ændring: 2.200.000 kr.

2. Borgeren er 20 år og er flyttet fra sit barndomshjem til et midlertidigt botilbud, hvor borgeren også er i dagtilbud. Borgeren er infantil autist og har meget svært ved at danne sig et overblik over opgaver eller situationer, men derudover er borgeren normalt begavet. Borgerens autismespektrumforstyrrelse gør, at borgeren er dårligt fungerende på stort set alle områder og har brug for specialiseret autismspødagogisk støtte. Formålet med borgerens nuværende tilbud er at træne kompetencer i almindelig daglig livsførelse (ADL), og at borgeren kan genoptage sin uddannelse (Særligt tilrettelagt Ungdomsuddannelse – STU), og derigennem afklare, hvad borgeren kan og ønsker på sigt i sit liv. Administrationen følger borgerens udvikling med henblik på at vurdere, hvornår borgeren er klar til at bo i mindre indgribende tilbud.

Årlig ændring: 1.560.000 kr.

3. Borgeren er 44 år og er flyttet på længerevarende botilbud efter en spontan hjerneblødning, der resulterede i en svær hjerneskade. Borgeren vurderes i området for minimal bevidsthed og er fuldt ernæret gennem en sonde. Borgeren har i begrænset omfang vågne perioder. Borgeren har en lang videregående uddannelse og boede med sin samlever inden hjerneblødningen. Administrationen vurderer ikke, det er realistisk, at borgeren kan vende tilbage i selvstændig bolig. På borgerens botilbud handler det derfor om at sikre, at borgeren har mest mulig livskvalitet ud fra borgerens aktuelle funktionsniveau.

Årlig ændring: 1.165.000 kr.

4. Borgeren er 18 år og er flyttet på midlertidigt botilbud efter borgeren er overgået til voksenområdet. Borgeren har boet på botilbud inden for børneområdet indtil nu. Borgeren er diagnosticeret med atypisk autisme og har en lav intelligenskvotient, der svarer til en alder på 9-12 år. Borgeren er visiteret til et midlertidigt botilbud, hvor det er formålet, at borgeren på sigt udvikler personlige og praktiske færdigheder i en grad, så borgeren kan tilbydes et mindre indgribende tilbud.

Årlig ændring: 1.110.000 kr.

5. Borgeren er 59 år og bor i længerevarende botilbud. Borgeren lider af middelsvær mental retardering og dødsangst, hvor borgeren ofte kan være i tvivl om hjertet slår eller om hovedet sidder fast på kroppen. Borgeren er derudover meget impulsstyret og har svært ved at udsætte behov. I september 2019 var borgerens psykiske tilstand væsentlig forværret, og borgeren var nødt til at være stærkt medicineret. Administrationen vurderede, at borgeren var til fare for sig selv eller andre, hvis borgeren færdedes ude, og borgeren blev derfor bevilliget 1:1 støtte og vågen nattevagt. Administrationen vurderer løbende borgerens tilstand og nedjusterer støtten svarende til borgerens behov. Derudover er administrationen i gang med at afsøge muligheder for et døgndækket botilbud, som bedre kan dække borgerens behov.

Årlig ændring: 3.175.000 kr.

6. Borgeren er 38 år og bor på længerevarende botilbud. Borgeren har en erhvervet hjerneskade, som har givet borgeren omfattende hukommelsesproblemer. I august 2019 fik borgeren yderligere to hjerneblødninger og en blodprop. Siden da har det været nødvendigt med en fast vågen nattevagt alle ugens syv dage, fordi borgeren vågner om natten og skal på toiletet. Borgerens balance er meget påvirket og borgeren risikerer at falde, hvis borgeren selv står op. Administrationen er i gang med at finde et tilbud til borgeren, som er tættere på borgerens familie, og venter pt. på en plads i et af kommunens egne tilbud. Administrationen er i løbende dialog med borgerens nuværende tilbud, om man kan nedjustere støtteniveauet, men lige nu er det administrationens vurdering, at borgeren har brug for den ekstra støtte.

Årlig ændring: 2.545.000 kr.

7. Borgeren er 35 år og er indlagt på en af de særlige psykiatriske pladser, som er målrettet borgere med svære psykiske lidelser, en udadreagerende adfærd og et evt. samtidigt misbrug. Det er et særligt visitationsforum i regionen, der visiterer til pladserne. Borgeren er diagnosticeret med paranoid skizofreni. Udover svær psykisk sygdom, har borgeren problemer med manglende sygdomsindsigt og misbrug af kokain og hash. Borgeren mener selv at være plaget af ånder og dæmoner, som har ført til udadreagerende og personfarlig adfærd, og derfor har borgeren tidligere været bæltefikseret flere gange. Borgeren har tidligere både modtaget socialpædagogisk støtte og været indkvarteret på herberg, men siden august 2019 har borgeren været indlagt på en af de særlige psykiatriske pladser. Administrationen vurderer, at borgeren på sigt er i målgruppen for et længerevarende botilbud og er i gang med at afsøge muligheder for botilbud, der kan tilbyde borgeren dobbeltfokuseret behandling, dvs. behandling for både psykisk sygdom og misbrug.

Årlig ændring: 1.140.000 kr.

8. Borgeren er 18 år og er fraflyttet sit midlertidige botilbud og står aktuelt uden bopæl. Borgeren er psykisk syg med voldsomme sociale problemstillinger og et omfattende misbrug. Borgeren har svær borderline og har haft en svær opvækst med massive omsorgssvigt. Borgeren er pt. uden tilbud og er derfor faldet i pris svarende til mere end 1 mio. kr., idet borgerens tidligere tilbud ikke kunne rumme borgeren. Borgerens misbrugsbehandlingstilbud er i kontakt med borgeren og arbejder sammen med borgeren om borgerens misbrugsproblematik. Administrationen er ved at afklare et tilbud, der kan tilgodese borgerens situation og behov bedre, men den nuværende corona-situation har forsinket processen.

Årlig ændring: -1.040.000 kr.

9. Borgeren er afgået ved døden. Borgeren blev 51 år. Borgeren led af mental retardering og har i en lang årrække boet på et længerevarende botilbud. Borgeren døde i januar 2020 af naturlige årsager.

Årlig ændring: -2.540.000 kr.

## **Punkt 4: A - Ledelsesinformation vedr. det specialiserede socialområde for voksne maj 2020 - SU**

20/6279

### **Baggrund**

Administrationen har gennem længere tid arbejdet med at etablere gode data vedr. udgifter og aktiviteter på det specialiserede socialområde for voksne, så det nu er muligt løbende at følge udviklingen på området i forbindelse med de to årlige budgetopfølgninger.

I denne sag opdateres Socialudvalget med data fra 1. budgetopfølgning 2020. Se bilag 1 for en gennemgang af data inkl. administrationens væsentligste opmærksomhedspunkter og konklusioner.

### **Indstilling**

At Socialudvalget tager sagen til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-05-2020**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Administrationen har udvalgt de data, som er mest centrale for at følge og forstå udgifts- og aktivitetsudviklingen på det specialiserede socialområde for voksne. Samtidig skal data følge resultaterne af strategien for området, som handler om at reducere tilgangen til området, øge afgang fra området og opnå øget effekt af indsatserne, så varigheden af forløbene forkortes eller støttebehovet for den enkelte borger reduceres på en måde, hvor det samtidig fagligt understøtter den enkelte borgers progression og udviklingsmål.

Samlet set viser data at:

- Udgifterne på området er steget siden 2008, hvilket primært skyldes et stigende antal borgere i perioden. Det er særligt udgifter og aktivitetsudvikling vedr. botilbudsplasser, der er årsag til stigningen.
- Udgiften pr. borger har ligget stabilt i perioden på stort set alle områder.
- I perioden 2016-2020 har der været en stigning i antallet af borgere inden for de fleste udgiftsintervaller, herunder også de meget dyre borgere, der koster over 2 mio. kr. om året.
- De realiserede og forventede økonomiske resultater i perioden 2014-2020 af strategien kan opgøres til 26,7 mio. kr. årligt for så vidt angår borgere i kommunens egne tilbud og 13,8 mio. kr. årligt for så vidt angår kommunens køb af eksterne tilbud.
- Netto tilgangen af borgere er faldet i perioden 2016-2019 samlet set.
- Langt de fleste af de indsatser, der blev afsluttet i 2018, havde en varighed på under to år.

Administrationen gør opmærksom på, at der er en landsdækkende problemstilling med at nationale data på området ikke er valide. Høje-Taastrup Kommune deltager i øjeblikket i flere nationale data projekter, som skal sikre bedre og mere sammenlignelige data på området.

# **Bilag**

Bilag 1 - LIS 1. BOF 2020

# Punkt 5: A - Revision af kvalitetsstandarder på det specialiserede socialområde for voksne

20/4687

## Baggrund

I februar 2020 behandlede Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet administrationens forslag til prioritering af handlinger på baggrund af et analyseforløb som det specialiserede socialområde for voksne har deltaget i med den nationale Taskforce-Handicap. En af anbefalingerne fra taskforcen er, at kommunens kvalitetsstandarder revideres.

Fagudvalgene og Byrådet godkendte administrationens indstilling, herunder at Høje-Taastrup Kommune ikke fortsætter samarbejdet med Taskforcen i et udviklingsforløb af ressourcemæssige årsager. Økonomiudvalget og Byrådet bad om at få tilføjet til indstillingen, at ”der forelægges sag i Socialudvalget med forslag til, hvordan der internt kan arbejdes med kvalitetsudvikling i forhold til kvalitetsstandarder og BPA-området.”

Denne sag præsenterer et forslag til hvordan administrationen vil arbejde med kvalitetsudvikling i forhold til kvalitetsstandarder herunder BPA-området.

## Indstilling

At Socialudvalget godkender forslaget.

## Beslutning Socialudvalget den 06-05-2020

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Administrationen har igennem længere tid haft et ønske om at tage fat i kvalitetstandarderne og har høje ambitioner, hvad angår både det faglige indhold og formidlingen af indholdet. I planlægning af arbejdet med revision af standarderne tager administrationen afsæt i anbefalingerne fra Taskforce-Handicap.

Det kommende arbejde vil omfatte følgende:

- Der skal udvikles et nyt koncept og en skabelon for kvalitetsstandarder, der sikrer et mere borgerrettet fokus og hvor formidlingen til borgerne sker i et mere tilgængeligt sprog. I den forbindelse skal det undersøges, hvad der er af gode erfaringer fra andre fagområder og andre kommuner.
- Når konceptet er udviklet, skal alle kvalitetsstandarder omskrives.
- Kvalitetsstandarderne vil blive udarbejdet ud fra en prioriteret rækkefølge, hvor der arbejdes først med de kvalitetsstandarder, hvor taskforcen har forslag til ændringer. Det drejer sig om Servicelovens §84 'Afløsning og aflastning', §85 'Socialpædagogisk bistand', §96 'Borgerstyret Personlig Assistance (BPA)', §97 'Ledsageordningen', §100 'Merudgifter', § 103 'Beskyttet beskæftigelse' og §107 'Midlertidige botilbud'. Kvalitetsstandarden vedr. §96 'Borgerstyret Personlig Assistance' (BPA) vil blive prioriteret som den første.
- Handicaprådet vil blive inddraget løbende for at give input til at styrke det borgerrettede perspektiv.
- Der vil blive efterspurgt ekstern juridisk sparring efter behov. Her har Taskforcen gjort opmærksom på, at det kan være en mulighed at købe assistance hos Ankestyrelsen
- Der vil blive udarbejdet en organisering, der sikrer at kvalitetsstandarderne løbende opdateres, så de til hver en tid er aktuelle og lovmedholdelige.

## Procesplan

Administrationen forventer, at arbejdet med at udvikle et nyt koncept og en skabelon for kvalitetsstandarderne er afsluttet med udgangen af juni måned. De første reviderede kvalitetsstandarder vil blive forelagt politisk efter sommerferien, og det forventes at være muligt at præsentere 2-3 kvalitetsstandarder pr. måned. Samlet er der tale om 23 kvalitetsstandarder.

## Punkt 6: I - 1. budgetopfølgning 2020 for Socialudvalget

20/996

### Baggrund

Hermed fremsendes 1. budgetopfølgning til behandling i Socialudvalget. Fagudvalg, Økonomiudvalg og Byråd skal i 2020 behandle to budgetopfølgninger i hhv. maj og november. Budgetopfølgningerne følger op på udvalgets budget og forventede regnskab.

### Indstilling

**At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender 1. budgetopfølgning 2020, herunder tekniske budgetjusteringer, som fremgår af bilag 1 (budgeteffekt for kommunen = 0 kr.)**

### Beslutning Socialudvalget den 06-05-2020

Anbefales.

### Sagsfremstilling

Overordnet forventes et merforbrug på 11,0 mio. kr. i 2020, jf. tabel 1. Heraf udgør serviceudgifterne 11,0 mio. kr. Merforbrug søges ikke tillægsbevillet.

Tabel 1: Budgetopfølgning for Socialudvalget 2020

Politikområde	Korrigeret budget	Forventet regnskab pr. 31.03.20	Afvigelse	Ansøgt
				Tillægsbevilling 2020
(Netto mio. kr.)	(a)	(b)	(b-a)	
50 Pension og Boligstøtte	49,4	49,4	0,0	0,0
51 Sociale serviceydelser	332,2	343,1	11,0	0,0
52 Boligsociale aktiviteter og frivillighedsområdet	7,0	7,0	0,0	0,0
I alt	388,6	399,6	11,0	0,0

1) (+) = mindreindtægter og merudgifter og (-) = merindtægter og mindreudgifter.

2) Afrundingsdifferencer kan forekomme

Udvalgets merforbrug skyldes afvigelser, der kort gennemgås nedenfor.

Sociale serviceydelser

Køb af sociale ydelser (Myndighed), merforbrug på 11,0 mio. kr.

Udgifterne til køb af sociale ydelser forventes at være på 363,1 mio. kr. Dermed forventes et merforbrug på 11,0 mio. kr. i forhold til budgettet fordelt på flere områder, jf. tabel 2. Da der er usikkerhed omkring den forventede nettotilgang resten af året (se forklaring neden for) søges der ikke en tillægsbevilling ved 1. budgetopfølgning. Der tages stilling til en evt. tillægsbevilling ved 2. budgetopfølgning.

### Forudsætninger for budget 2020

I forbindelse med budget 2020 blev budgettet vedr. sociale serviceydelser øget med 12,4 mio. Samtidig blev det besluttet at implementere effektiviseringer på området for -5,1 mio. kr.

### Forventede udgifter 2020

De forventede udgifter tager udgangspunkt i de borgere, som på nuværende tidspunkt er visiteret til støtte fremskrevet med det antal måneder de forventes at få støtte resten af året. Udgifterne til disse allerede kendte borgere forventes at beløbe sig til 348,0 mio. kr. Dertil er lagt en forventet netto-tilgang af borgere i den resterende del af året, svarende til 15,1 mio. kr. Den forventede netto-tilgang er baseret på erfaringer fra tidligere år, men der er naturligvis usikkerhed omkring tallet på dette tidligere tidspunkt af året. Den forventede netto-tilgang for resten af 2020 fordeler sig som følger:

- 1) 7,1 mio. kr. på botilbud, svarende til ca. 10 helårspersoner,
- 2) 1,7 mio. kr. på dagtilbud, svarende til ca. 8 helårspersoner,
- 3) 1,0 mio. kr. til socialpædagogisk støtte i eget hjem, svarende til ca. 14 helårspersoner,
- 4) 3,0 mio. kr. til BPA, svarende til 1,5 helårspersoner,
- 5) 0,9 mio. kr. på misbrugsområdet, svarende til ca. 9 helårspersoner,
- 6) 1,2 mio. kr. på specialundervisning,
- 7) 0,2 mio. kr. på andre udgifter.

### Forklaringer på merforbruget

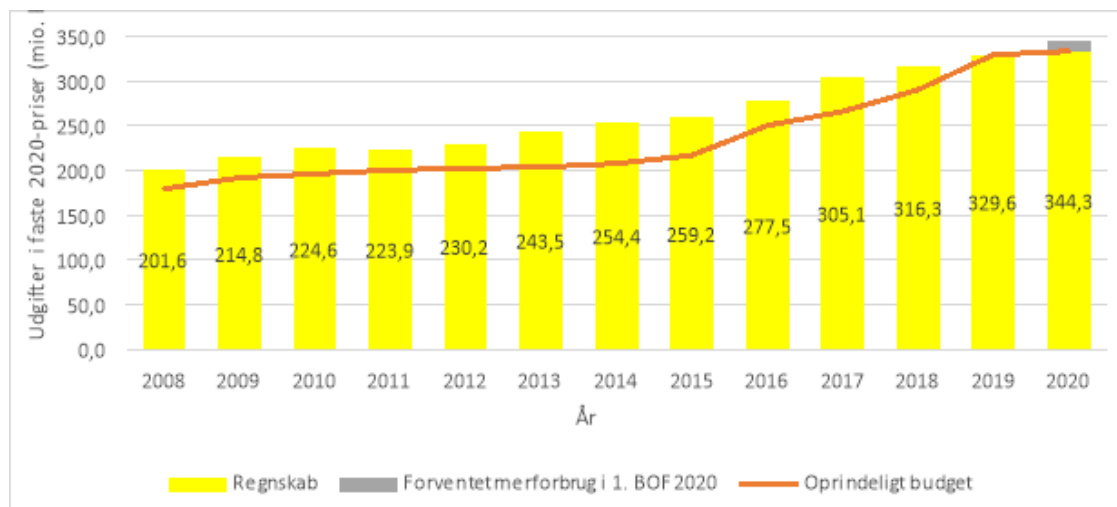
De primære forklaringer på merforbruget er følgende:

- Der har sidst på året 2019 og i begyndelsen af 2020 været ekstraordinær stor tilgang af nye borgere på botilbud og derudover er flere borgere på botilbud blevet dyrere, pga. forværringer i borgerens tilstand.
- Der er en tilgang af borgere i misbrugsbehandling
- Der er indregnet en forventet ekstra udgift på 2,3 mio. kr. til moms, som skyldes en konteringsmæssig ændring, der ikke tidligere har været taget højde for
- Budgettet er fejlagtigt blevet reduceret med 3,2 mio. kr. vedr. besparelser som allerede var realiseret sidste år og dermed var indregnet i den tekniske budgetlægning

For yderligere oplysninger om de særligt dyre sager, som er visiteret siden sidste budgetopfølgning, henvises til sagen om dette, som følger med den politiske præsentation af 1. BOF.

### Udgiftsudvikling 2008-2020

Nedenfor ses, at de samlede udgifter på Sociale serviceydelser forventes at stige 142,7 mio. kr. fra 2008-2020 (i faste priser), svarende til en gennemsnitlig stigning på 11,0 mio. kr. pr. år. Der har i hele perioden været et merforbrug i forhold til det oprindelige budget.



Anm. Der er korrigeret for Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU) i alle årene.

De samlede afvigelser og ansøgte tillægsbevillinger kan ses under "Økonomi".

## Økonomi

Tabel 2: Forventede afvigelser og ansøgte tillægsbevillinger

Afvigelse	Forventet afvigelse (Netto mio. kr.)	Afvigelse i antal (helårspersoner)	Ansøgt tillægsbevilling 2020 (Netto mio. kr.)
Sociale serviceydelser	11,0	-	0,0
Botilbud	14,9	18	
Misbrugsområdet	1,8	18	
Dagtilbud	1,3	5	
Særlige psykiatriske pladser	0,6	-	
Ledsagerordning	0,4	-	

BPA	-1,0	-1	
Socialpædagogisk støtte i eget hjem	-1,6	-6	
Krisecentre og forsorgshjem	-2,0	-6	
Aflastning	-3,5	-19	
I alt	11,0	-	0,0

1) Afrundingsdifferens kan forekomme

2) (+) = mindreindtægter, merudgifter og flere helårspersoner (-) = merindtægter, mindreudgifter og færre helårspersoner.

## **Bilag**

SU - Tekniske budgetjusteringer til 1. budgetopfølgning 2020

## **Punkt 7: I - Godkendelse af pårørendepolitik - SU**

19/950

### **Baggrund**

Ældre- og Sundhedsudvalget, Institutions- og Skoleudvalget samt Socialudvalget besluttede i marts 2020 at sende forslag til en ny pårørendepolitik i offentlig høring i perioden 06-03-2020 til 06-04-2020. Herunder præsenteres de modtagne høringssvar samt de ændringer høringen har medført i politikken, med henblik på endelig godkendelse af pårørendepolitikken.

### **Indstilling**

At Ældre- og Sundhedsudvalget, Institutions- og Skoleudvalget, Socialudvalget, Økonomiudvalget samt Byrådet godkender pårørendepolitik for 2020-2024.

### **Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 05-05-2020**

C (5) stemmer for indstillingen. A (2) og Ø (1) undlader at stemme. Indstillingen anbefales dermed.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-05-2020**

Anbefales, idet målgruppedefinitionen i pårørendepolitikken ændres til:

I Høje-Taastrup kommune forstår vi pårørende som den, der med borgerens samtykke regelmæssigt plejer, hjælper eller støtter pågældende borger. Pårørende kan være den nære familie, forældre, børn eller ægtefæller, men det kan også være gode venner eller en nabo. Det er båndet imellem mennesker, der er vigtigt, ligesom det er vigtigt, at det er borgeren selv, der definerer, hvem de ser som pårørende, og hvem vi må og kan involvere i et samarbejde.

### **Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 06-05-2020**

Anbefales, idet målgruppedefinitionen i pårørendepolitikken ændres til:

I Høje-Taastrup kommune forstår vi pårørende som den, der med borgerens samtykke regelmæssigt plejer, hjælper eller støtter pågældende borger. Pårørende kan være den nære familie, forældre, børn eller ægtefæller, men det kan også være gode venner eller en nabo. Det er båndet imellem mennesker, der er vigtigt, ligesom det er vigtigt, at det er borgeren selv, der definerer, hvem de ser som pårørende, og hvem vi må og kan involvere i et samarbejde.

### **Sagsfremstilling**

I marts 2019 besluttede Ældre- og Sundhedsudvalget, Socialudvalget og Institutions- og Skoleudvalget, at Høje-Taastrup kommune skal have en samlet pårørendepolitik for hele kommunen. Beslutningen skete på baggrund af et Byrådsforslag.

Formålet med pårørendepolitikken skal være, at pårørende oplever:

- At være en vigtig samarbejdspartner for at skabe en så god livskvalitet og trivsel som muligt for borgeren.
- At der er et godt samarbejde og en god dialog mellem pårørende, borgeren og kommunens ansatte.

- At der er opmærksomhed og støtte til pårørende, som selv kan være berørte og belastede af situationen.

I udarbejdelsen af pårørendepolitikken er der blevet lagt vægt på borgerinddragelse. Der er således afholdt borgermøde med ca. 50 deltagere og der er afholdt dialogmøder med Handicaprådet, Udsatterrådet og Seniorrådet sammen med Ældre- og Sundhedsudvalget.

Det godkendte høringsudkast har været i høring fra 06-03-2020 – 06-04-2020. Udkastet har været tilgængeligt på kommunens hjemmeside og er sendt direkte til relevante samarbejdspartnere og foreninger.

Der er modtaget fire høringssvar fra henholdsvis Ældresagen, Handicaprådet og Udsatterrådet samt to høringssvar fra Seniorrådet.

#### Høringssvar fra Ældre Sagen

Administrationen har modtaget et høringssvar fra Ældresagen 11-02-2020. Høringssvaret er dermed modtaget inden forslaget til Pårørendepolitik er sendt i officiel høring.

I høringssvaret bifalder Ældre Sagen, at Høje-Taastrup kommune får en pårørendepolitik. Samtidig fremhæver de følgende indsatser på pårørendeområdet som særdeles vigtige:

- Ansættelse af en pårørendevejleder eller -konsulent
- Det skal være nemt at kontakte kommunen både på telefon og mail og få svar inden for rimelig tid, også for dem, der går på arbejde. Ligesom det fremhæves at nogle kommuner har en hjemmeside med dette specifikke fokus.

Administrationen vurderer, at de temaer Ældresagen fremhæver er relevante og de vil blive medtaget i udarbejdelsen af de handleplaner, som politikken bliver udmøntet i. Handleplanerne forelægges politisk i juni 2020.

#### Høringssvar fra Seniorrådet

Seniorrådet har tidligere fremsendt et udkast til en færdig pårørendepolitik udarbejdet af Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterrådet. Dette genfremsendes som høringssvar, idet Seniorrådet ikke mener, at forslaget til pårørendepolitik er tilstrækkeligt.

I det andet høringssvar fra Seniorrådet bakker de op om Ældresagens forslag om en pårørendevejleder.

Høringsforslaget til pårørendepolitik er udarbejdet på baggrund af inputs fra de tre råd, samt borgere, medarbejdere og eksisterende evidens på området, herunder også fra patientforeninger og lignende. I den forbindelse er rådernes udkast til en politik ligeledes medtaget og behandlet på lige fod med øvrige inputs. Således er en række værdier og mål fra udkastet taget med i forslaget til den kommende politik, der dog også rummer andre inputs. Ligeledes er det endelige udkast tilpasset det format for politikker, der er vedtaget i Høje-Taastrup kommune, så kommunens politikker fremstår ensartet. Pårørendepolitikken har en stor snitflade med kommunernes øvrige politikker herunder Seniorpolitik, Handicappolitik, Børne- og ungepolitik samt udsattepolitik, hvorfor ensartetheden er vigtig.

I forbindelse med godkendelse af høringsversionen ønskede udvalgene en tilføjelse i politikens mål. Administrationen vurderer at dette imødekommer Seniorrådets høringsversion og at høringsvaret derfor ikke giver anledning til yderligere ændringer.

#### Høringssvar fra Handicaprådet og Udsatterådet

I lighed med Seniorrådet ønsker Handicaprådet og Udsatterådet, at Høje-Taastrup kommune benytter forslag til en politik, som rådene vurderer, dækker bredere. Derudover påpeger de to råd, at pårørende bør forstås som alle borgere, der er i berøring med kommunen. Dette er i modsætning til definitionen i politikforslaget, der lyder: "Personer med en nær relation til en med alvorlige fysiske, psykiske eller sociale udfordringer". De påpeger ligeledes, at de har en anden opfattelse end administrationen, i forhold til, at politikken er blevet til i samarbejde med blandt andet rådene.

Endelig ønsker rådene at politikens første mål under temaet "Pårørende er vigtige" ændres fra "Pårørende oplever at være en vigtig del af deres næres liv. Også når vi er involveret" til

"Pårørende skal opleve, at de er en vigtig del af deres næres liv. Også når vi som kommune er involveret". Dette er efterkommet og ændringen er markeret i vedlagte bilag.

Det vurderes, at rådenes definition af pårørende vil ramme for bredt i forhold til, hvad politikken skal imødekomme. Den anvendte definition læner sig ligeledes op ad de definitioner, der benyttes af patientforeninger, Foreningen af pårørende i Danmark med flere.

Rådene er blevet involveret i udarbejdelsen af politikken ved dialogmøder og borgermøde, ligesom deres udkast er medtaget i processen. Med udgangspunkt i deres høringssvar, er der ændret i politikens indledning, hvor samarbejdet beskrives. Således at "i samarbejde med" er ændret til "med bidrag fra". Ændringen er markeret i det vedlagte bilag, hvor der også fremgår en enkelt korrektur.

#### Den videre proces

Den godkendte politik vil blive offentliggjort på kommunens hjemmeside. De relevante fagudvalg vil i juni 2020 blive præsenteret for de handleplaner, der skal udmønte pårørendepolitikken. I forbindelse med godkendelse af høringsversionen af pårørendepolitikken, ønskede de tre fagudvalg en sag, der beskrev forslag til at sikre én indgang for pårørende. Forslagene vil blive indarbejdet i sagen om handleplaner.

Udkast til den endelige politik, samt de indkomne høringssvar er vedlagt som bilag.

### **Bilag**

Høringssvar pårørendepolitik 010420, Seniorrådet.docx

Høringssvar, Ældre Sagen.pdf

Høringssvar Udsatterådet og Handicaprådet.pdf

Forslag til pårørendepolitik fra Handicaprådet, Seniorrådet og udsatterådet.pdf

Høringssvar, Seniorrådet.pdf

Pårørendepolitik med rettelser til endelig godkendelse

## **Punkt 8: I - Kommunale funktioner i kvarterhuset - SU**

18/15736

### **Baggrund**

Byrådet havde 26-02-2020 en temadrøftelse om forskellige scenarier for hvilke kommunale funktioner der kan placeres i det kommende kvarterhus i Gadehavekvarteret. Socialudvalget drøftede 01-04-2020 to scenarier (scenarie 1 og 2 i denne sag) for kommunale funktioner i kvarterhuset. Socialudvalget besluttede, at sagen skulle tilføres tre nye scenarier med henholdsvis, motionslokale, børneterapien og foreningshus (scenarie 3, 4 og 5 i denne sag). Derudover er der siden behandlingen i sidste måned indhentet høringssvar fra Linje 10, Børneterapien samt boligorganisationen og beskrivelsen af boligorganisationens anvendelse af kvarterhuset er uddybet. I sagsfremstillingen fremgår først sagen fra april og herefter følger de tilføjelser, som blev bestilt på udvalgsmødet.

### **Indstilling**

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. At følgende kommunale funktioner placeres i kvarterhuset
  - o Linje 10
  - o Aftenskoleundervisning
  - o Omklædning og klubmiljø til fodboldklubben
  
2. At Realdania ansøges om, at støtte kvarterhuset

Der blev udleveret høringssvar fra hhv. Linie 10, Høje-Taastrup Børneterapi og DFB/domea.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-05-2020**

Anbefales, idet der tilføjes følgende to indstillingspunkter:

3. Det undersøges om børneterapien kan flyttes til Parkskolen. Administrationen udarbejder en plan for dette i forbindelse med flytningen af Linie 10.
4. Administrationen udarbejder en sag til Socialudvalget med forslag til den konkrete lokalefordeling i det nye hus, da Socialudvalget gerne vil følge sagen tæt

Derudover ønsker udvalget at ændre indstillingspunkt 1, pind 3 til:

- Omklædning og klubmiljø for fodboldklubben med videre

### **Sagsfremstilling**

Nedenfor er gengivet sagsfremstillingen fra Socialudvalgets møde 01-04-2020

#### **”Baggrund**

Byrådet havde 26-02-2020 en temadrøftelse om forskellige scenarier for hvilke kommunale funktioner, der kan placeres i det kommende kvarterhus i Gadehavekvarteret. I denne sag skal der tages stilling til, hvilke kommunale funktioner, der skal arbejdes videre med.

## Indstilling

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at

1. følgende kommunale funktioner placeres i kvarterhuset:
  - a. Linje 10
  - b. Aftenskoleundervisning
  - c. Omklædning og klubmiljø
  
2. Realdania ansøges om at støtte kvarterhuset.

Der blev udleveret høringssvar fra Gadehavegårds bestyrelse.

### Beslutning Socialudvalget den 01-04-2020

Sagen udsættes, idet administrationen undersøger yderligere tre scenarier:

- 1) linie 10 udskiftes med motionslokalet (som i dag ligger på "Parkskolen")
- 2) linie 10 udskiftes med børneterapien
- 3) linie 10 udskiftes med foreningshuset

### Beslutning Økonomiudvalget den 14-04-2020

Sagen udgik af dagsordenen.

## Sagsfremstilling

Kvarterhuset som åbningstræk

Byrådet og DFB har med "Udviklingsplan for Gadehavegård" besluttet, at der skal etableres et Kvarterhus i Gadehavekvarteret. Kvarterhuset er et af de åbningstræk, der skal bidrage til at igangsætte kvarterets forandring. Åbningstrækket skal således give attraktionsværdi til kvarteret og bidrage til, at borgere fra hele kommunen kommer i kvarteret. Samtidig skal kvarterhuset blive et nyt mødested for kvarterets beboere.

Der arbejdes med en bebyggelsesplan for kvarteret. Det er en plan for de dybdegående forandringer, der kommer til at ske i kvarteret: Nedrivning af almene boliger, nyt arkitektonisk udtryk, nye ejerboliger, ændring af gade og stiforløb, udvikling af kvarterets landskab og grønne områder mv. Kvarterhuset vil, sammen med et nyt Campushus, indgå i en ny, stærk vidensakse gennem bydelen fra Høje-Taastrup Station og Høje-Taastrup Gymnasium til Teknologisk Institut.

Forundersøgelse og fondsstøtte

DFB og Høje-Taastrup Kommune skal bidrage ligeligt til finansiering og til at skabe indhold og aktivitet i kvarterhuset. DFB har fået udmeldt en ramme fra Landsbyggefonden på 15 mio. kr. til kvarterhuset og en godkendelse af, at funktionerne fra det nuværende beboerhus i Gadehavegård flyttes ind i kvarterhuset, fx cafeen. Beboerhuset skal nedlægges som en del af bebyggelsesplanen. Høje-Taastrup Kommune har indtil videre reserveret 13 mio. kr. i budgettet til kvarterhuset, men mangler en afklaring af de kommunale funktioner i huset.

I 2019 fik Høje-Taastrup Kommune og DFB støtte fra Realdania og Lokale og Anlægsfonden til en forundersøgelse om kvarterhuset. Det er forundersøgelsens anbefaling, at de kommunale funktioner i kvarterhuset bidrager til at skabe et attraktivt og inviterende mødested i kvarteret, og understøtter visionen om vidensbyen. Herudover er det anbefalingen, at rammerne omkring den kommunale funktion så vidt muligt kan bruges af beboere, studerende eller andre efter almindelig arbejdstid.

Realdania har desuden, i forbindelse med udarbejdelsen af den strategiske udviklingsplan for de udsatte boligområder i Høje-Taastrup Kommune, reserveret en ramme på 15 mio. kr. til realisering af et åbningstræk i et af boligområderne. Der skal udarbejdes en konkret ansøgning til Realdania, men administrationen vurderer, at et kvarterhus med et læringsmiljø vil leve op til kriterierne. En eventuel støtte fra Realdania vil have stor betydning, da det er vurderingen fra forundersøgelsen, at et kvarterhus på 1800 m<sup>2</sup> vil koste mellem 45-50 mio. kr.

## De kommunale funktioner

I analysen af hvilke kommunale funktioner, der kunne være en del af kvarterhuset, har forskellige funktioner været bragt i spil og vurderet. På baggrund af Byrådets temadrøftelse kan der opstilles to scenarier, hver med tre hovedtemaer:

### Scenarie 1

- Linje 10 flytter til kvarterhuset. For Linje 10 vil det give mulighed for at tilbyde et nyt og mere uformelt undervisningsmiljø og et tæt samspil med ungdomsuddannelserne, der kan bidrage til overgangen fra 10. klasse til en ungdomsuddannelse. Det giver også mulighed for at placere nogle af Linje 10s værkstedsbaserede uddannelsestilbud i kvarterhuset, så der skabes de bedst mulige rammer for et maker-miljø der kan stimulere elevernes viden om og interesse for erhvervsskolerne. Linje 10 skal bruge ca. 400 m<sup>2</sup> til administration og depot, men herudover kan lokalerne deles med andre. Tilsvarende vil Linje 10, på nogle tidspunkter af dagen, have behov for at kunne bruge nogle af de kvadratmeter, som DFB bidrager med.
- At aftenskoleaktiviteter flytter til kvarterhuset. Dette vil også bidrage til at understøtte visionen om vidensbyen, samtidig med at det vil skabe en kobling til foreningslivet i huset. Herudover vil aftenskolerne kunne tiltrække borgere fra hele kommunen. For aftenskolernes brugere vil en placering i kvarterhuset give mulighed for at bruge kvarterhusets cafe fx mens man venter på at ens aktivitet starter. Aftenskoleaktiviteterne kan evt. bruge Linje 10's lokaler, hvilket vil skabe en klog udnyttelse af kvadratmeterne. Samtidig kan der frigøres plads i Medborgerhuset og Kulturcenteret.
- At der etableres omklædningsfaciliteter og klubmiljø for brugerne af de udendørs fodboldbaner ved siden af kvarterhuset. Det er et stærkt ønske fra foreningslivet og de nuværende faciliteter på Ole Rømer Skolen er utilstrækkelige. Omklædningsfaciliteterne kan også bruges af dem, der har behov for omklædning i forbindelse med fysiske aktiviteter i kvarterhusets fællessal, fx yogahold. Endelig vil gode rammer for idrætsudøvere understøtte Byrådets vision om at 9.500 flere skal bevæge sig.

### Scenarie 2

- Et nyt kampsportshus. Fordelen ved dette scenarie er, at et kampsportshus vil give kvarterhuset en destination, der kan tiltrække besøgende fra hele kommunen og fra regionen, mens kampsporten får helt nye lokaler som erstatning

for de til dels utidssvarende rammer, de har i dag. Det er imidlertid vigtigt at være opmærksom på, at et kampsportshus er indrettet på en måde, så mange af lokalerne ikke er mulige at dele hverken med andre brugere eller på tværs af kampsportsgrenene. Falder valget på dette scenarie, skal der i den efterfølgende proces tages stilling til, præcis hvilke kampsportsklubber, der skal være i kvarterhuset.

- Aftenskoleaktiviteter som beskrevet i scenarie 1.
- Omklædningsfaciliteter og klubmiljø som beskrevet i scenarie 1.

Administrationen anbefaler scenarie 1. Det skyldes, at Linje 10 vil bidrage til at understøtte visionen om vidensbyen og til at skabe et samlet ungelæringsmiljø i kommunen i kobling med den kommende campus. Linje 10s funktioner skaber samtidig optimal synergi med husets øvrige aktiviteter. F.eks. kan undervisningslokaler, madkundskab/køkken og værksted bruges af kvarterhusets andre brugere om aftenen, ligesom der vil være en fælles udnyttelse af toilet og omklædningsfaciliteter.

Når det er besluttet, hvilke kommunale funktioner, der skal være en del af kvarterhuset, skal der gennemføres en proces med kvarterhusets fremtidige brugere om deres konkrete behov og ønsker til huset og om mulighed for at dele faciliteter.

## **Økonomi**

Det vurderes, at der i 2020 skal bruges midler til bygherrerådgiveropgaver i forbindelse med afdækning af brugernes funktionsbehov og mulighed for sambrug, udarbejdelse af et rumprogram med funktionskrav og arealangivelse, samt udarbejdelse af udbudsmateriale. Den kommunale andel heraf kan afholdes indenfor den eksisterende ramme til implementering af udviklingsplaner for de udsatte boligområder, jf. overførselssagen fra marts 2020.

Når der er sket en afklaring om fondsstøtte fra Realdania og når der er udarbejdet et rumprogram for kvarterhuset, vil Byrådet få forelagt en sag, hvor der skal tages stilling til kvarterhusets endelige økonomi og den kommunale medfinansiering.

Det er forventningen fra forundersøgelsen, at det vil koste mellem 45-50 mio. kr. at etablere kvarterhuset. Det er aftalt, at DFB og Høje-Taastrup Kommune skal bidrage ligeligt til finansiering af kvarterhuset. Hvis kvarterhuset får 15 mio. kr. i støtte fra Realdania, vil kommunen og DFB hver skulle finansiere 15 mio. kr. Der mangler 2 mio. kr. i forhold til, hvad der er på nuværende tidspunkt afsat i anlægsbudgettet. Derudover vil der skulle afsættes yderligere midler til køb af grund, som der på nuværende tidspunkt ikke er afsat budget til. Det er således forventningen, at der ved den endelige sag om finansiering af huset vil blive behov for, at der bevilges yderligere penge – udover de 13 mio. kr. - til etableringen af kvarterhuset.”

Tilføjelse til sagens behandling i maj

Socialudvalget besluttede, at sagen skulle tilføres tre nye scenarier med henholdsvis, motionslokale, børneterapien og foreningshus (scenarie 3, 4 og 5 i denne sag). Derudover er der siden behandlingen i sidste måned indhentet høringssvar fra Linje 10, Børneterapien samt boligorganisationen og beskrivelsen af boligorganisationens anvendelse af kvarterhuset er uddybet.

## Boligorganisationens andel af kvarterhuset

DFB flytter funktionerne fra det nuværende beboerhus i Gadehavegård flyttes ind i kvarterhuset. Det vil være cafeen, forsamlingslokale samt mødefaciliteter til foreninger og bestyrelsesarbejde. Den præcise disponering af lokaler vil foregå i projekteringsfasen.

## De kommunale funktioner

I analysen af hvilke kommunale funktioner, der kunne være en del af kvarterhuset, har forskellige funktioner været bragt i spil og vurderet. På baggrund af Socialudvalgets behandling af sagen 01.04.2020, beskrives 3 yderligere scenarier.

### Scenarie 3

Motionslokalet på Parkskolen flyttes til Kvarterhuset. For ikke at være konkurrenceforvridende, er det nuværende motionslokale et ubemandet tilbud til kommunens medarbejdere. Hvis motionstilbuddet skal fungere som en integreret del af kvarterhuset og åbnes op for borgere, bør det i stedet drives af en forening, som har instruktører, der kan hjælpe folk med at bruge maskinerne. Det kunne suppleres med en aftale, der sikrer kommunens medarbejdere adgang til lokalet på udvalgte tidspunkter. Det er imidlertid vigtigt at være opmærksom på, at faciliteterne i dag i en stor af åbningstiden er fuldt bookede til holdtræning for de tilknyttede foreninger.

En af ulemperne ved motionslokalet er, at de er ufleksible og ikke kan bruges til andre formål.

Aftenskoleaktiviteter som beskrevet i scenarie 1.

Omklædningsfaciliteter og klubmiljø som beskrevet i scenarie 1.

### Scenarie 4

Børneterapien flytter fra Højager til Kvarterhuset. Det giver Børneterapien en bedre placering, både i forhold til borgere, der skal finde vej, og i forhold til et samarbejde med Familiens Hus. Børneterapien giver på den anden side ikke megen værdi for andre brugere af kvarterhuset. Det skyldes, at børneterapien er præget af at være behandlingsorienteret med store krav til hygiejne og rengøringskrav. De behandlede børn er helt ned til 14 dage gamle og bruger gulvet til øvelser. Endvidere har Børneterapien faste specialredskaber, som er skrøbelige, dyre eller svære at pakke væk. Samtidig har behandlerne behov for aflukkede kontorer med opbevaringsplads til dokumenter med personfølsomme oplysninger og mulighed for at have mange og fortrolige opkald til borgere. Endelig ønsker Børneterapien at have egen indgang, af hensyn til deres brugeres anonymitet.

En af ulemperne ved Børneterapien er, at der har mange ufleksible lokaler, som ikke kan bruges til andre formål.

Såfremt man flytter Linje 10 til kvarterhuset, vil det være muligt at flytte Børneterapien til parkskolen, som også vil give Børneterapien en mere central placering end den de har i dag og hvor hensynet til sambrug af lokalerne ikke er de samme.

Aftenskoleaktiviteter som beskrevet i scenarie 1.

Omklædningsfaciliteter og klubmiljø som beskrevet i scenarie 1.

### Scenarie 5

En ny type foreningshus. I dette scenarie er det ikke et eksisterende tilbud, der flyttes ind i og gentænkes i kvarterhuset rammer, men et nyt tilbud og dermed en serviceudvidelse. Ideen skal konkretiseres nærmere, men metodisk og organisatorisk kan foreningshuset knyttes an til kommunens biblioteker, som allerede i dag har en opgave med at understøtte foreninger. Et foreningshus kan fx indeholde et projektværksted, hvor foreningshusets personale kan agere fødselshjælpere for borgers projekter. Et foreningshus med værkstedsånd vil også kunne knytte bånd til skolen, gymnasiet, daginstitutioner og ikke mindst Teknologisk Institut. Det vil være hensigtsmæssigt at have en indledende periode på 3-5 år med kommunal bemanning, men det skal undersøges nærmere, såfremt man ønsker at gå videre med dette scenarie.

Aftenskoleaktiviteter som beskrevet i scenarie 1.

Omklædningsfaciliteter og klubmiljø som beskrevet i scenarie 1.

## Høringssvar

Børneterapien har udarbejdet et høringssvar til sagen. Børneterapien giver udtryk for, at denne centrale placering af Høje-Taastrup Børneterapi vil være en stor fordel for brugere og medarbejdere i dagligdagen, idet det vil lette adgangen til Høje-Taastrup Børneterapi for mange familier samt interne og eksterne samarbejdspartnere. Børneterapien peger dog også på nogle forudsætninger, der skal være på plads for en fortsat velfungerende Børneterapi. Det er særligt forhold vedr. kvarterhusets faciliteter og indretning, hvor Børneterapien har nogle specifikke behov, som bl.a. omfatter aflukkede lokaler eller lokaler med fast inventar. Administrationens vurdering er, at nogle forhold kan håndteres i den kommende projekteringsfase fx brug af større sale, mens andre forudsætninger vil være svært at integrere i huset, fx egen indgang og de mange lokaler som ikke kan anvendes af andre i huset.

Linie 10 har udarbejdet et høringssvar til sagen. Linie 10 synes det er et meget spændende projekt, og at det er meget nærliggende og meningsfuldt at tænke Linie 10 ind i en samlokation med Campus i Gadehavekvarteret. Linie 10 peger også på nogle udfordringer. Én udfordring handler om kvarterhusets faciliteter og indretning. Administrationens vurdering er, at dette kan håndteres i den kommende projekteringsfase. En anden udfordring handler om samarbejde med andre kommunale aktører. Administrationens vurdering er, at samarbejdet med Sprogskolens lærere godt kan fortsætte med en lokalisering i kvarterhuset. Endvidere vil placeringen i kvarterhuset kunne tilføre nye samarbejdspartnere for Linie 10, fx Gymnasiet, Ole Rømer Skolen, den lokale idrætsforening og selvfølgelig de kommende uddannelsesinstitutioner i Campus.

Endelig vil administrationen bemærke specifikt til Linie 10s høringssvar om arbejdet med visionen bag ungeskole, at der ikke er truffet politisk beslutning om hverken indhold eller fysisk placering af Ungeskolen. Det vil være hensigtsmæssigt at sikre nærhed til campus. Endelig har der kun været indledende drøftelser med to andre kommuner om samdrift af 10.klasse med henblik på mere effektiv drift. Der er således ikke truffet politisk beslutning om samarbejdet og ikke taget formelle skridt i denne retning. Det vurderes, at der godt kan skabes plads til yderligere elever fra eventuelle andre kommuner i kvarterhuset.

Der vil desuden blive indhentet et høringssvar fra boligorganisationen, det vil blive fremsendt inden mødets afholdelse.

## Bilag

Høringssvar LINIE 10 i Kvarterhuset

Høringssvar fra Høje-Taatsrup Børneterapi 29.04.2020.docx

Kommentering af HTK's forslag til kommunale funktioner i kvarterhus i GHG 03.05.2020.pdf

## **Punkt 9: Lukket**

20/1141

## **Punkt 10: Lukket**

19/24943

# **Punkt 11: Underskriftsblad**

## **Baggrund**

Socialudvalget 06-05-2020