

# **REFERAT Institutions- og Skoleudvalget d. 14-01-2015**

**Mødedato** Onsdag d. 14. januar 2015 kl. 18:30

**Mødested** A198

## Indholdsfortegnelse

M - Godkendelse af dagsorden - Institutions- og Skoleudvalget januar 2015.....	3
M - Meddelelser - Institutions- og Skoleudvalget - januar 2015.....	5
A - Familiens Hus: proces mod overgang til drift - ISU.....	7
I - Ressourcefordeling ved indførelse af to-voksenordning - ISU.....	9
I - Etablering af ungdomscafé i Gadehavegård - ISU.....	11
I - Stillingtagen til Blåkildehus' fremtid - ISU.....	15
I - Godkendelse af sundhedsaftale III 2015-2018 - SU/ISU/ÆSU.....	18

# **Punkt 1: M - Godkendelse af dagsorden - Institutions- og Skoleudvalget januar 2015**

14/32907

## M - Godkendelse af dagsorden - Institutions- og Skoleudvalget januar 2015

**BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 14-01-2015**

---

Godkendt.

## **Punkt 2: M - Meddelelser - Institutions- og Skoleudvalget - januar 2015**

14/32907

### **Bilag**

Effekten af tilførte driftsmidler til forbedring af normeringen i kommunens dagtilbud

Status på Breddeidrætskommune dec 2014

Breddeidræt foreningspræsentation

Spørgsmål fra Thomas Bak vedr. status skoledistrikter

Notat om sukker i institutioner og skoler

Mad- og måltidsprincipper for dagtilbud i Høje-Taastrup Kommune

Til skolebestyrelse og MEDudvalg på skoler i Høje-Taastrup Kommune

Notat om indsatser mod mobning på Gadehaveskolen

## **M - Meddelelser - Institutions- og Skoleudvalget - januar 2015**

## **Punkt 3: A - Familiens Hus: proces mod overgang til drift - ISU**

14/28040

# A - Familiens Hus: proces mod overgang til drift - ISU

## Baggrund

Byrådet har med budget 2015-2018 valgt, at Familiens Hus skal overgå til drift, når projektperioden udløber 31-05-2015. I denne sag fremlægges administrationens forslag til, hvordan overgangen til drift kan varetages.

### **INDSTILLING**

---

Det indstilles, at Institutions- og Skoleudvalget godkender, at den nuværende bestyrelse forbereder overgangen til drift, herunder personalesammensætningen i huset.

### **BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 14-01-2015**

---

Godkendt. V (1) stemmer imod.

## Sagsfremstilling

Frem mod overgangen til drift, er der behov for at få afklaret personalesammensætningen i Familiens hus, så der fortsat er de kompetencer i huset, der er behov for. Nogle medarbejdere er projektansat frem til projektperiodens udløb den 31-05-2015, mens andre er fastansat i Høje-Taastrup Kommune.

Familiens Hus drives i et partnerskab med Mødrehjælpen. Dette afspejler sig ved, at de overordnede beslutninger omkring Familiens Hus vedtages af husets bestyrelse, som er sammensat med to repræsentanter fra Høje-Taastrup Kommune (hvoraf den ene er formand for bestyrelsen) og to repræsentanter fra Mødrehjælpen. Derudover har Region Hovedstaden en post i bestyrelsen.

Bestyrelsens opgave er at sikre, at huset lever op til sit formål, at målene med projektet nås, og at huset drives i henhold til de kerneprincipper, der er vedtaget i projektets opstartsfasen. Bestyrelsen har således fulgt projektet tæt. Frem mod overgangen til drift vil bestyrelsen udarbejde en samarbejdsaftale mellem Høje-Taastrup Kommune og Mødrehjælpen. Desuden udarbejdes en projektbeskrivelse og andre relevante dokumenter, som regulerer formål, målgruppe, organisering m.v. Dokumenterne forelægges Institutions- og Skoleudvalget til godkendelse på mødet i april.

## **Punkt 4: I - Ressourcefordeling ved indførelse af to-voksenordning - ISU**

14/19514

# I - Ressourcefordeling ved indførelse af to-voksenordning - ISU

## Baggrund

I forbindelse med budgetforhandlingerne for budget 2015-2018, fremlagde administrationen et prioriteringsforslag omhandlende to-voksenordning i kommunens folkeskoler. På baggrund heraf har Byrådet bevilget 1,6 mio. kr. i 2015 og overslagsårene, til indførelsen af to-voksenordninger. Prioriteringsforslaget udsprang af sagen om implementeringen af folkeskolereformen i Høje-Taastrup Kommune, hvori det blev pålagt administrationen at stille et forslag omhandlende indførelsen af en to-voksenordning.

Denne sag indeholder forslag til fordelingen af de 1,6 mio. kr. mellem kommunens folkeskoler, herunder hvorledes ressourcerne skal målrettes.

## INDSTILLING

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget samt Byrådet vedtager fordeling af ressourcerne til implementering af to-voksenordning forholdsmæssig på baggrund af elevtal mellem skolerne, der efterfølgende i samarbejde mellem skole- og klubleder prioriteres i en lokal kontekst.

## BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 14-01-2015

Anbefales.

## Sagsfremstilling

Administrationens foreslår, at de 1,6 mio. kr. fordeles forholdsmæssigt mellem kommunens skoler, på baggrund af skolernes elevtal. Derved kan ordningen indføres på lige økonomiske vilkår. På denne måde tilgodeses alle skoler i arbejdet med øget trivsel og forbedrede forhold for læring. Samtidig betyder denne fordeling, at skolerne har mulighed for at foretage både langsigtede og fleksible planer for to-voksen-ordningen, hvilket muliggør opbygningen af et tæt samarbejde mellem lærer og pædagog, hvilket vil øge effekten af ressourcerne.

Hvorvidt der er en ulempe ved denne tildelingsmetode afhænger af, hvad der er det primære formål med ressourcefordelingen. Er det, at fokusere på de svageste elever, og forsøge at løfte det faglige niveau og øge trivslen blandt denne elevgruppe, er der en ulempe ved den forholdsmæssige fordeling. Baggrunden for dette er, at denne fordelingsmetode ikke tilgodeser de svageste elever i ekstraordinær grad. Er formålet derimod at løfte alle kommunens elever, heriblandt både de svageste, mellemgruppen og de dygtigste, understøtter denne fordeling formålet, da alle skoler tilgodeses lige.

Administrationen foreslår desuden, at skolerne bemyndiges til at vurdere, hvorvidt ressourcerne skal sættes ind i indskolingen, på mellemtrinnet eller udskolingen. Skole- og klubledere skal i samarbejde fordele de tildelte ressourcer, på baggrund af fagligt forankrede vurderinger, af hvor behovet er størst. Fordelen ved denne bemyndigelse er, at der sandsynligvis er stor forskel på, hvor behovet for indførelsen af to-voksenordningen er størst. Med denne løsning er det muligt med divergerende målretning af ressourcen.

Denne form for bemyndigelse har tidligere haft effekt på dagtilbudsområdet, da den medførte, at der var kort fra opstået behov til anvendelse.

## **Punkt 5: I - Etablering af ungdomscafé i Gadehavegård - ISU**

10/24149

### **Bilag**

660-07 - Etablering af ungdomscafé i Gadehavegård

# I - Etablering af ungdomscafé i Gadehavegård - ISU

## Baggrund

I budget 2015 er det vedtaget at etablere en ungdomscafé i Gadehavegård. Ifølge budgetforliget skal der fremlægges en konkret sag for Institutions- og Skoleudvalget med henblik på fastlæggelse af organiseringen.

### INDSTILLING

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. At etablere en ungdomscafé i Klub Gadehaven i Gadehavegård gennem sammenlægning af Klub Gadehavens ungdomsklub og U-turn.
2. At Klub Gadehavens fritidsklub fortsætter som hidtil.
3. At taksten for deltagelse i fritidsklubben sættes til 498 kr. pr. måned i lighed med andre fritidsklubber.
4. At sende Byrådets beslutning i høring hos de berørte parter.

### BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 14-01-2015

Anbefales. V (1) stemmer imod.

## Sagsfremstilling

På baggrund af et prioriteringsforslag er det i budget 2015 vedtaget at etablere en ungdomscafé i Gadehavegård. I prioriteringsforslaget blev det også foreslået at omdanne fritidsklubben i Klub Gadehaven til SFO2 for at reducere merudgifterne ved etablering af en ungdomscafé. Ifølge budgetforliget skal der fremlægges en sag for Institutions- og Skoleudvalget med henblik på fastlæggelse af form og indhold. På baggrund af politiske tilkendegivelser fremlægges to løsningsforslag; ungdomscafé og SFO2 henholdsvis ungdomscafé og fritidsklub.

I Gadehavegård er et kommunalt fritids- og ungdomsklubtilbud, Klub Gadehaven for de 10 – 18-årige, ligesom der er projekt U-turn, som er et værested for unge i alderen 15 – 23 år, hvor formålet er at motivere de unge til ungdomsuddannelse, arbejde og fritidsaktiviteter i stedet for lediggang, kriminalitet og misbrug. U-turn har været lukket siden vinterferien pga. uklarhed om indsats og personaleansættelser.

Den vedtagne ungdomscafé i Gadehavegård i budget 2015 er en mellemting mellem en ungdomsklub og et værested. Ungdomscafeen erstatter Gadehaven Ungdomsklub og projekt U-turn. Ungdomscafeen er et fritidstilbud, som motiverer de unge til videre uddannelse, arbejde og fritidsaktiviteter. Målet er samtidig at skabe et tættere samarbejde med forældrene, mindske kriminalitet og skabe en bedre og koordineret sammenhæng i de tilbud, der gives til målgruppen. Aldersgruppen for brugerne af ungdomscafeen er fra 15-23 år.

I forhold til de ældste i målgruppen får "Talentfabrikken" i Gadehavegård, som er et toårigt støttet projekt fra Ministeriet for By, Bolig og Land forankret i Jobcentret, tilholdssted i den ny ungdomscafé.

### Organisering

På baggrund af beslutningen om oprettelse af en ungdomscafé i Gadehavegård er der to relevante organiseringer af tilbuddet for de 10-14-årige.

#### 1. Ungdomscafé og SFO2

Der oprettes en ungdomscafé for aldersgruppen for de 15-23-årige. Samtidig omdannes Klub Gadehavens fritidsklub (10-14-årige) til en SFO2, som lægges ind under Gadehaveskolens ledelse. SFO2en placeres ved 3.-5. klassernes fællesrum, hvor der kan etableres SFO-lokaler. Der vil også være mulighed for at etablere tilbuddet i kælderen i faglokalerne.

Driften af Ungdomscafé og SFO2 i Gadehavegård baseret på det nuværende antal medlemmer i fritidsklubben koster 5.277.000 kr. årligt. Forældrebetalingen i regneeksemplet er forudsat til at være 949 kr. månedligt i 12 måneder, men skal politisk vedtages. Forældreindtægten vil være 872.000 kr. årligt.

#### 2. Ungdomscafé og fritidsklub

Der oprettes en ungdomscafé for aldersgruppen for de 15-23-årige. Fritidsklubben i Klub Gadehaven (10-14-årige) bibeholdes som i dag, som en del af Fritids- og Ungdomscafeen i Klub Gadehavens lokaler. Det sikres, at de 10-14-årige får egne lokaler, som ungdomscafeens brugere ikke har adgang til samtidig. Driften af Ungdomscafé og fritidsklub baseret på det nuværende antal medlemmer i fritidsklubben koster 5.205.700 kr. årligt.

Forældrebetalingen vil være 498 kr. månedligt. I alt 434.000 kr. årligt.

Ændring af fritidsklub til SFO2 betyder en samlet mindredgift på driften i forhold til en fortsættelse af fritidsklubben på mindre end 0,1 mio. kr. Forskellen i omkostning skyldes blandt andet forskel i åbningstid baseret på den

eksisterende praksis på de respektive områder samt at budgettildelingen til SFO afviger i forhold til klub mht. personalesammensætning og vikartildeling.

Forældreindtægten for en ændring til SFO2 betyder en merindtægt i forhold til bevarelse af fritidsklubben på 0,4 mio. kr. Således er der udgiftsmæssigt nærmest ingen forskel mellem tilbuddene, men der er for brugeren en stor forskel i månedlig brugerbetaling.

Hvis forældrebetalingen for SFO2 sættes til samme pris som fritidsklubben, vil udgiften være uændret, men den samlede NETTOomkostning vil stige med 438.000 kr. som er indtægtstabet mellem 949 kr. og 498 kr. for 81 børn i 12 måneder. Herved bliver SFO2-løsningen dyrere.

På baggrund af de nærmere økonomiske beregninger, som er foretaget i forbindelse med denne sags fremlæggelse, indstilles at bevare fritidsklubben i Klub Gadehaven, idet kontingentet er en væsentlig parameter for deltagelsen i klub eller sfo i Gadehaveområdet. Det er derfor Administrationens vurdering, at en forøgelse af kontingentet fra 498 kr. til 949 kr. pr. måned vil betyde en væsentlig nedgang i medlemstallet, hvis fritidsklubben omdannes til SFO2, selv om en ændring til SFO2 fremgik af prioriteringsforslaget.

## ØKONOMI

Afdelingsbestyrelsen i Gadehavegård og Landsbygefonden bidrager økonomisk til helhedsplanen for Gadehavegård. Helhedsplanen løber til udgangen af 2017.

Derfor får Ungdomscafeen en medfinansiering på 400.000 kr. fra Helhedsplanen i Gadehavegård, 100.000 kr. fra Afdelingsbestyrelsen i Gadehavegård årligt frem til udgangen af 2017. Dertil kommer 400.000 kr. som kommunen betaler fra budgettet til udsatte unge i boligsociale områder. I alt 900.000 kr. årligt i perioden 2015-2017. I budgetforliget er der vedtaget et budget på 619.000 kr. for 2015-17 og fra 2018 1.519.000 kr. I udgiften til ungdomscafeen er regnet med 50 ugers åbningstid og åbent i dagtimerne i skoleferierne. Åbningstiden i skoleuger er kl. 17-22 og i skoleferier kl. 10-22, 7 dage om ugen.

Der kalkuleres ikke med indtægter af nævneværdig karakter for Ungdomscafeen. Dette betyder egenbetaling i størrelsen 0-20.000 kr. årligt.

Etableringsudgifterne er anslået og tager udgangspunkt i, at selve indretningen og standen af bygningen, hvori Gadehaveklubben og skolen er i dag, i vidt omfang kan genbruges.

I prioriteringsbidraget var anslået en årlig driftsomkostning til ungdomscafeen på 619.000 kr. i 2015-17. Driftsudgifterne bliver 277.700 kr. større ved fortsættelse af fritidsklubben. I budget 2015 er det forventet, at ungdomscafeen igangsættes pr. 1.1.2015. Det forventes nu, at ungdomscafeen tidligst indvies den 1. juni, da bygningsmæssige ændringer først kan foretages efter at sagen evt. har været i høring og endelig beslutning er truffet af udvalget. Derved vil ekstraudgifterne, som vil være resultatet af beslutningen om at fastholde en fritidsklub i Gadehaven ikke få konsekvenser for overholdelse af budgettet i 2015. I forhold til budget 2016 og årene fremover skal de 0,3 mio. kr. indarbejdes i budgettet.

Indtil åbningen af ungdomscafeen vil Gadehaveklubben iværksætte forskellige aktiviteter for målgruppen.

Tabel der viser forskellen mellem tilbuddet Dagklub & Ungdomscafe og SFO2 & Ungdomscafe.

	<b>Klub/Cafe</b>	<b>SFO2/Cafe</b>
I alt driftsudgift *)	5.205.700	5.277.000
I alt forældrebetaling	434.000	872.400
<b>I alt driftsudgift til tilbuddet</b>	<b>4.771.700</b>	<b>4.404.600</b>
Vedtaget finansiering	4.494.000	4.494.000
<b>Manglende/overskydende finansiering</b>	<b>277.700</b>	<b>-89.400</b>
<b>Etableringsudgifter (anlæg 2015)</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>Forældrebetaling (12 måneder)</b>		
Cafe	0	0
Klub	498	0
SFO-2	0	949

<b>Forudsætninger</b>		
Antal børn i aftenklub (26, aktivitet ophører)	0	0
Antal børn i dagklub	81	81
Antal børn i ungdomscafe	100	100
Aftenklubben nedlægges, tab af indtægt	50.000	50.000
Ungdomscafe uden kontingent, indtægt sat til nul	0	0
Belastningsgrad, antal børn der føres tilsyn med	32,18	32,18
Åbningstid pr. uge (beregnet som årgennemsnit)	17,09	17,25
Pædagogisk personalefordeling for klub og SFO	80/20	60/40
Pædagogisk personalefordeling for Cafeen	100/0	100/0
Ledelse i tilbuddet	Leder/souschef	Leder/souschef
Egenbetalingsandel af takstgrundlag, dette er lovbestemt for klubberne til max 20% og uden loft for SFO2, dog max bruttoudgiften (100%)	20%	38,50%
<b>Åbningstid – denne kan reguleres</b>		
40 uger årligt, svarende til skolens undervisningsuger	2 dage 14-18	2 dage 14-18
	2 dage 15-18	2 dage 15-18
	1 dag 15-16	1 dag 15-16
10 uger årligt, svarende til klubbernes feriedækning	4 dage 10-18	
	1 dag 10-16	
11,4 uger årligt svarende til SFO'ens feriedækning		4 dage 10-18
		1 dag 10-16

\*) Særlige social indsats i Klub Gadehave i Gadehavegårdområdet og særlige bygningsforhold i klubben bygning udløser ekstra ressourcer, som er indregnet i begge løsninger som 1,405 ressource.

## **Punkt 6: I - Stillingtagen til Blåkildehus' fremtid - ISU**

12/23426

# I - Stillingtagen til Blåkildehus' fremtid - ISU

## Baggrund

Der har gennem de 1-1½ år kunnet konstateres en tilbagegang i antal visiterede unge til Høje-Taastrup Kommunes botræningstilbud Blåkildehus. Tilbagegangen har været så kraftig, at den sidste unge beboer blev udskrevet ved udgangen af november 2014. Der er ikke unge på vej til tilbuddet.

Byrådet skal i denne sag tage stilling omkring lukning af botræningstilbud i Blåkildehus.

### INDSTILLING

---

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender lukning af botræningstilbuddet Blåkildehus

### BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 14-01-2015

---

Anbefales.

## Sagsfremstilling

Børne- og Ungerådgivningscentret har gennem det seneste halve år afdækket behovet for botræningstilbuddet. På den baggrund konkluderes, at der ikke længere behov for denne form for foranstaltning, da de unge har brug for en større grad af individuelt tilpassede tilbud end den indsats, der tilbydes i det nuværende tilbud.

Blåkildehus er et botræningstilbud til unge i aldersgruppen 15-18 år. Tilbuddet har eksisteret siden 1992 og er fysisk beliggende på Blåkildevej 13 i en ældre bygning. Bygningen er lejet af AKB.

Huset har kapacitet på 6 pladser, og der er fælles køkken, opholdsstue, bad og toilet.

Der er ansat en pædagog i en fuldtidsstilling samt fire deltidsansatte på hver 9 timer. De fire deltidsansatte er alle ansat med dispensation fra BUPL.

Huset har i de senere år været anvendt til at modtage unge, der har været anbragt på opholdssteder f.eks. Hjortholm Kostskole. Gennem en målrettet pædagogisk indsats har Blåkildehus bidraget til at udsluse de unge til egen bolig. Høje-Taastrup Kommune har imidlertid ikke længere anbragte unge, hvor der efter deres tid på opholdssteder er behov for en udslusning af den karakter, som tilbydes af Blåkildehus. Hertil kommer en klart faldende tendens i antallet af unge, der visiteres til tilbuddet om botræning. Blåkildehus' kapacitet udnyttes derfor ikke.

En grundlæggende årsag til de færre visitationer er en ændret profil på de unge, der visiteres. De unge har i dag alle markant andre behov for støtte end tidligere. Der er tale om unge med et massivt misbrug og/eller flere diagnoser.

Der er til disse unge et sådan behov for støtte og pædagogisk indsats, som ikke kan løftes af den nuværende personalegruppe. De visiteres derfor til andre tilbud. Som eksempel kan nævnes; forstærket støtte til familien og den unge i hjemmet. Eller ophold udenfor hjemmet fx et efterskoleophold.

## Personale

Der er ansat en pædagog på fuld tid i botræningstilbuddet. Ved en politisk godkendelse af lukningen forsøges vedkommende omplaceret til de igangværende aktiviteter i Børne- og Ungerådgivningscenteret.

De fire deltidsansatte (9 timers ansættelse) indstilles alle til afsked, som en naturlig kapacitetstilpasning.

I perioden frem til ansættelsens ophør vil de fire medarbejdere forsøges anvendt i andre arbejdsopgaver i Børne- og Ungerådgivningscenteret.

## Høring

Forslaget om at indstille Blåkildehus til lukning har været fremlagt for Familieafdelingens lokal-MED 02-12-2014 og i Børne- og Ungerådgivningscentrets SektorMed 09-12-2014.

Der blev fra medarbejderside udtrykt accept af, at der har været en ændret efterspørgsel, der betyder, at der ikke længere er behov for et tilbud som Blåkildehus men i dag benytter andre typer af tilbud, der imødekommer den nuværende udfordring om mere individuelle foranstaltninger for den enkelte unge.

### ØKONOMI

---

Lukningen af udgiftsneutral, idet de udgifter, der har været til botræningstilbud Blåkildehus, skal bruges på

andre foranstaltningstilbud til unge i målgruppen.

## **Punkt 7: I - Godkendelse af sundhedsaftale III 2015-2018 - SU/ISU/ÆSU**

13/22825

### **Bilag**

Endeligt udkast til Sundhedsaftale III 2015-2018

# I - Godkendelse af sundhedsaftale III 2015-2018 - SU/ISU/ÆSU

## Baggrund

I juni 2014 blev Høje-Taastrup Kommunes hørings svar til den politiske del af sundhedsaftale III godkendt i Ældre- og Sundhedsudvalget og fremlagt til orientering i Socialudvalget. Sundhedskoordinationsudvalget har nu sendt et endeligt og samlet udkast til sundhedsaftale III til politisk godkendelse i kommunerne i Region Hovedstaden. Udkastet til sundhedsaftale III for 2015-2018 fremlægges hermed til politisk godkendelse i Socialudvalget, Institutions- og Skoleudvalget samt Ældre- og Sundhedsudvalget.

### INDSTILLING

At Socialudvalget, Institutions- og Skoleudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender Sundhedskoordinationsudvalgets endelige udkast til Sundhedsaftale III for 2015-2018.

### BESLUTNING INSTITUTIONS- OG SKOLEUDVALGET DEN 14-01-2015

Anbefales.

### BESLUTNING ÆLDRE- OG SUNDHEDSUDVALGET DEN 13-01-2015

Anbefales.

### BESLUTNING SOCIALUDVALGET DEN 13-01-2015

Anbefales.

Hørings svar fra Handicapråd og Udsatterråd er indgået i behandling af sagen.

## Sagsfremstilling

### Sundhedsaftalens formål, opbygning, visioner og målgrupper

Sundhedsaftalens formål er at sikre sammenhæng og koordinering af indsatsen i de patientforløb, der går på tværs af hospitaler, almen praksis og kommuner. Sundhedsaftale III består både af en politisk og en administrativ del. Den politiske del beskriver de fælles politiske visioner og målsætninger for videreudvikling af samarbejdet om snitflader og de opgaver, der deles på sundhedsområdet.

Sundhedsaftalen er bygget op omkring fire overordnede visioner. For hver af de fire visioner er der udarbejdet 2-3 politiske målsætninger, som præsenteres i det nedenstående:

**Vision 1:** At borgeren selv oplever høj kvalitet og sammenhæng i indsatsen.

#### Målsætninger:

- At borgerne, herunder pårørende er og oplever at være aktiv samarbejdspartner i eget forløb i det omfang, de ønsker det.
- At borgerne understøttes i at meste egen sygdom med udgangspunkt i egne ressourcer og behov i hele forløbet med mulighed for særlig støtte til sårbare borgere.
- At borgerne deltager, når vi træffer beslutninger om, hvordan vi indretter sundhedsvæsenet.

**Vision 2:** At borgeren oplever at være samarbejdspartner i eget forløb og medvirker i udviklingen af det sammenhængende sundhedsvæsen

#### Målsætninger:

- At udvikle og implementere nye organisatoriske modeller for fælles drift, mål og samfinansiering på tværs af kommuner, hospitaler og praksissektor med borgeren i centrum.
- At aftale en ramme for, hvordan de regionale og kommunale prioriterede midler til sammenhængende løsninger på sundhedsområdet samlet kan bidrage til at understøtte fælles samarbejdsprojekter, der knytter sig til sundhedsaftalen.

**Vision 3:** At sundhedsvæsenet bidrager til at skabe mere lighed i sundhed

*Målsætninger:*

- At flere sårbare borgere sikres en tidlig og forebyggende indsats, der er målrettet deres behov og ressourcer.
- At borgere med både psykisk sygdom og misbrug sikres en samtidig og koordineret indsats.
- At borgere med psykisk sygdom får flere gode leveår.

**Vision 4:** At udvikle og udbrede nye samarbejdsformer

*Målsætninger:*

- At borgerne sikres høj kvalitet og en koordineret indsats i forebyggelse, behandling og pleje samt rehabilitering uanset, hvor i sundhedsvæsenet opgaven løses.
- At færre borgere indlægges og genindlægges på hospital, hvor det kan forebygges gennem en tidlig og koordineret indsats
- At borgere med samtidig psykisk og somatisk sygdom oplever en sammenhængende og koordineret indsats.

I den administrative del af aftalen er de politiske målsætninger og visioner konkretiseret og uddybet i forhold til indsatsområder og målgrupper.

Sundhedsaftale III omfatter alle borgere med en eller flere forbigående eller kroniske sygdomme og/eller funktionsnedsættelser, som har behov for sammenhængende indsatser på tværs af sektorerne - enten samtidigt eller i forlængelse af hinanden. Herudover indeholder aftalen målsætninger om indsatser for specifikke grupper af sårbare og udsatte borgere, hvor der er behov for et særligt fokus på at sikre kvalitet og sammenhæng.

Visionerne, målsætningerne og indsatsområderne i udkastet til den endelige sundhedsaftale er yderst relevante, men også meget ambitiøse. Det er positivt, at der i højere grad end tidligere er fokus på at styrke borgerinddragelsesaspektet, udvikle nye samarbejdsformer og fremme ligheden i sundhed. Social ulighed i sundhed er en stor udfordring i Høje-Taastrup Kommune og derfor er visionen meget relevant i forhold til kommunens igangværende arbejde med at fremme ligheden i sundhed.

Sundhedsaftale III kan formentlig bidrage til at formalisere samarbejdet på tværs af sektorer, herunder skabe en større sammenhæng i patientindsatserne, en bedre udnyttelse af ressourcer og en større fleksibilitet i opgavevaretagelsen. Såfremt alle tiltag i aftalen realiseres, vil det betyde et markant løft af det tværsektorielle samarbejde til gavn for alle – også de særligt sårbare og udsatte borgere.

#### Implementeringen af sundhedsaftale III

-  
De konkrete aftaler for arbejdet med implementering af sundhedsaftalens målsætninger fastlægges i en årlig implementeringsplan, der godkendes af Sundhedskoordinationsudvalget. Planen skal:

- Beskrive formålet med indsatserne
- Angive hvor indsatserne er organisatorisk forankrede
- Præcisere hvem der har ansvaret for igangsættelse og gennemførelse af indsatserne
- Præsentere en tidsplan for indsatserne
- Give et overblik over økonomien i forbindelse med implementeringen af indsatserne

Socialudvalget, Institutions- og Skoleudvalget samt Ældre- og Sundhedsudvalget vil løbende i det omfang det skønnes relevant blive præsenteret for de udarbejdede implementeringsplaner for Sundhedsaftale III.

#### **ØKONOMI**

Arbejdet med at udmønte sundhedsaftalens visioner og målsætninger sker inden for de økonomiske rammer, der fastlægges ved de årlige budgetvedtagelser i kommunerne i regionen og Region Hovedstaden. De årlige implementeringsplaner skal angive, hvor der er behov for finansiering, hvilket i modsætning til de tidligere sundhedsaftaler skaber gennemsigtighed om de økonomiske konsekvenser af sundhedsaftalen. Samtidig skal der være opmærksomhed på, at der ikke skabes et kontinuerligt opadgående udgiftspres. Som udgangspunkt

skal indsatserne finansieres inden for rammen af økonomiaftalens midler til sundhedsområdet. Byrådet vil blive præsenteret for de økonomiske konsekvenser i forbindelse med de årlige budgetforhandlinger.