

# REFERAT Institutions- og Skoleudvalget d. 07-11-2018

**Mødedato** Onsdag d. 07. november 2018 kl. 18:30

**Mødested** Mødelokale B105

**Mødedeltagere** Anne Mette Bak, Esat Sentürk, Helle Koch, Jeanette Ingemann, Kurt Scheelsbeck, Thomas Bak, Toke Elling, Turan Akbulut, Emil Viskum

## Indholdsfortegnelse

Lukket.....	3
Meddelelser - Institutions- og Skoleudvalget - november 2018.....	4
A - Pulje til styrkelse af kompetencer i førstehjælp på dagtilbudsområdet - ISU.....	5
I - Kompetenceløft i dagtilbud - ISU.....	7
I - Implementering af ny Dagtilbudslov - Etablering af tilbud om deltidspladser i dagtilbud - ISU....	9
I -Principbeslutning om røkade i øst 2 - ISU.....	11
I - Tilskud til private pasningsordninger- ISU.....	14
I - Udmøntning af tværgående besparelser - ISU.....	15
I - Ny Idræts- og bevægelsespolitik 2019-23.....	19
Lukket.....	22

## **Punkt 1: Lukket**

17/20879

## **Punkt 2: Meddelelser - Institutions- og Skoleudvalget - november 2018**

17/20879

### **Baggrund**

Råd, nævn og udvalg.

### **Bilag**

Revidering af skolestyrelsesvedtægten

Revideret skolestyrelsesvedtægt 2018.docx

Bilag 1 - Skolestrukturen

Bilag 2 - Ressourcetildeling

Bilag 3 - Undervisning

Bilag 4 - Mål og indholdsbeskrivelse for SFO

Bilag 5 - Vedtægt for samdrift af institutioner i Reerslev, herunder valg til fælles bestyrelse

Bilag 6 - Skolebestyrelsens opgaver

Bilag 7 - Vejledende forretningsorden til skolebestyrelsen

Implementering af ny Dagtilbudslov - bedre sammenhæng

Karaktergennemsnit folkeskolens afgangsprøve i 9. klasse 2017/18

## **Punkt 3: A - Pulje til styrkelse af kompetencer i førstehjælp på dagtilbudsområdet - ISU**

16/19009

### **Baggrund**

Socialstyrelsen har udbudt en pulje til at styrke kompetencer i førstehjælp blandt personalet i kommunens dagtilbud, herunder pædagoger, pædagogmedhjælpere, PAU-personale, køkkenpersonale og lignende.

Denne sag vedrører baggrund for puljen og rammerne for at søge midler fra puljen.

### **Indstilling**

At Institutions- og Skoleudvalget godkender, at administrationen ikke søger om midler fra puljen til styrkelse af kompetencer i førstehjælp på dagtilbudsområdet.

### **Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 07-11-2018**

Godkendt, idet administrationen bedes om at uddybe de faktiske forhold ift. uddannelsesniveaue vedr. førstehjælp på dagtilbuds- og skoleområdet.

### **Sagsfremstilling**

Af ansøgningsmaterialet til puljen til styrkelse af kompetencerne i førstehjælp for dagtilbudspersonale fremgår det, at Høje-Taastrup Kommune skal stå som ansøger på vegne af alle dagtilbud (herunder også for selvejende og private dagtilbud) i kommunen.

Søger kommunen om midler fra den udbudte pulje, skal midlerne anvendes til førstehjælpskurser til personale, der ikke indenfor de seneste 24 måneder har gennemgået eller er i gang med at gennemgå et førstehjælpskursus.

Som en del af kravene til at modtage tilskud, skal Høje-Taastrup Kommune medfinansiere 25 pct. af udgifterne til gennemførelse af kurser for kommunens personale i dagtilbud – det handler om medfinansiering af køb af kurser fra eksternt udbyder eller medfinansiering til oprettelse af kurser internt.

Derudover skal kommunen tillige finansiere udgifter til vikardækning for personale, der sendes på førstehjælpskurser.

For at ansøge puljen, skal der laves en projektbeskrivelse, der blandt andet indeholder:

- Hvordan kommunerne planlægger at tilrettelægge førstehjælpskurserne
- Det overordnede indhold for det/de planlagte kurser samt antal undervisningstimer
- Antallet af dagtilbud, der inddrages i førstehjælpskurser
- Antallet af medarbejdere, der vil modtage undervisning i førstehjælp, herunder det forventede antal medarbejdere, som ikke allerede har gennemgået førstehjælpskurser, og/eller medarbejdere, der skal have genopfrisket et tidligere førstehjælpskursus.

For at sikre forankring af kompetencer i førstehjælp, forpligter kommunen sig endvidere til at beskrive en plan for håndtering af førstehjælp i kommunens dagtilbud efter tilskudsperiodens ophør.

Der er således både hæftet omkostninger og ressourcer centralt og decentralt til ansøgning om puljemidler til styrkelse af kompetencerne i førstehjælp i kommunens dagtilbud.

Planlagt kompetenceudviklingsforløb:

Høje-Taastrup Kommune har søgt om og er blevet tildelt midler til kompetenceløft af personale i dagtilbud. Parallelt med denne sag, skal udvalget behandle sag om kompetenceløft. Kommunen har dermed forpligtet sig til en række kursus- og kompetenceudviklingsforløb, som vil lægge beslag på både personale- og budgetressourcerne til kompetenceudvikling i perioden 2018 – 2021.

Supplerende kursusvirksomhed i form af førstehjælpskurser, vil derfor medføre et yderligere træk på budget- og personaleressourcer.

Det er derfor administrationens vurdering, at Høje-Taastrup Kommune ikke bør ansøge om midler fra puljen til styrkelse af kompetencerne til førstehjælp i dagtilbud i denne omgang.

## Punkt 4: I - Kompetenceløft i dagtilbud - ISU

16/19009

### Baggrund

Socialministeriet har i foråret 2018 udbudt en pulje rettet mod kompetenceløft af pædagogisk personale på dagtilbudsområdet. Formålet med puljen er, at pædagogiske ledere, pædagoger og dagplejen får et fagligt kompetenceløft for at understøtte implementeringen af den nye styrkede læreplan.

Denne sag vedrører bevilling af indtægter og udgifter i forbindelse med anvendelse af puljens midler.

### Indstilling

At Institutions- og Skoleudvalget, Ækonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. projekt omkring kompetenceløft i Håje-Taastrup Kommunes dagtilbud
2. at der gives en indtægtsbevilling på 0,828 mio. kr. i 2018 og 0,851 mio. kr. i 2019, samt en tilsvarende udgiftsbevilling. Bevillingen gives til politikområde *Undervisning*.

### Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 07-11-2018

Anbefales.

### Sagsfremstilling

Kompetenceløft i forbindelse med anvendelse af midler fra Socialministeriet skal tage udgangspunkt i det pædagogiske grundlag og de temabeskrivelser og læringsmål, som er beskrevet i dagtilbudsloven og i den nye styrkede læreplan.

Det er et krav, at de forløb, der udvikles, skal have fokus på praksisnært kompetenceløft. Det betyder, at ny viden og erfaringer skal omsættes konkret både på forvaltnings- og ledelsesniveau og i den pædagogiske praksis i dagtilbuddene og dagplejen.

Håje-Taastrup Kommune har søgt om og er blevet bevilliget 1.680.021 kr. over en treårig periode fra 2018 - 2021 til at oprette kompetenceudviklingsforløb rettet mod kommunens dagtilbudsledere, pædagoger, dagplejepædagoger og dagplejere, herunder også private dagtilbud.

30 pct. af midlerne skal anvendes på dagplejeområdet enten til PAU-uddannelse af dagplejere eller til læringsforløb. Administrationen har vurderet, at midlerne bedst kan omsættes til PAU-uddannelse og der er derfor startet to dagplejere på PAU-uddannelse i august 2018.

Administrationen har i sin ansøgning lagt vægt på, at den pædagogisk didaktiske tilnkning og metode, som er beskrevet i Fremtidens Skole og Dagtilbud og er grundtanken i Håje-Taastrup Kommunes vision i Børne- og Ungepolitikken, har stærke paralleller til tilnkningen i den nye, styrkede pædagogiske læreplan.

De helt centrale elementer i den styrkede læreplan er,

- legen har en værdi i sig selv
- barnet har ret til leg, medbestemmelse og aktiv deltagelse
- læring sker hele dagen
- barnenes læring skal være baseret på en legende og eksperimenterende tilgang

Disse elementer er på en gang både målet og forudsætningen for at arbejde med lange hands-on, innovative, projektbaserede læringsforløb, som er basis for tilnkningen i Børne- og Ungepolitikken og Fremtidens Skole og Dagtilbud.

Håje-Taastrup Kommunen har i ansøgningen anmodet om, at kommunen udvikler egne læringsforløb. Formålet er at bruge forløb med kompetenceudvikling som læstang for implementering af ambitionerne i Børne- og Ungepolitikken, Fremtidens Skole og Dagtilbud og Børnepakken.

Højje-Taastrup Kommune er blevet imødekommet på denne del af ansøgningen også.

Kompetenceudviklingen retter sig mod alle led i organisationen. Det betyder, at alle pædagogiske ledere, 1-2 pædagog fra hvert hus, dagplejepædagoger og indsatspædagoger får tre kursusdage. Disse dage sætter indholdsmæssigt retningen for det arbejde, som de deltagende skal arbejde med i deres huse i den mellemliggende periode indtil næste kursusdag. Administrationen får en kursusdag med fokus på, hvordan der bedst muligt tilrettelægges understøttende strukturer, der kan bidrage til udviklingen i praksis.

Midlerne fra Socialstyrelsen vil især blive anvendt til de konkrete læringsdage og udvikling af forløbene i 2018 og 2019.

Administrationen vægter i udviklingen af egne udviklingsforløb at sikre det lange, strategiske sigte i Børne- og Ungepolitikken, Fremtidens Skole og Dagtilbud og Børnepakken. Det betyder, at læringsforløbene vil have fokus på tilrettelæggelse af pædagogiske læringsmiljøer, der metodisk arbejder med lange hands-on, innovative projektforløb. Desuden vil aktionslæringsprincipper blive indarbejdet med henblik på at styrke pædagogisk refleksion, dokumentation og evaluering, der skal underbygge udviklingen af høj kvalitet i de pædagogiske læringsmiljøer.

Kompetenceudviklingen fokuserer således på et konkret, fagligt pædagogisk og ledelsesmæssigt løft og dyb forankring af ny viden og erfaringer, der i samspil er rettet mod at understøtte udviklingen af høj kvalitet i dagtilbud.

På baggrund af disse ambitioner vurderer administrationen, at det i årene 2020 og 2021 er nødvendigt at anvende en betydelig andel af midler fra egen ramme til kompetenceudviklingsforløb med fokus på praksisnær udvikling samt implementering og forankring af ny viden og erfaringer.

# **Punkt 5: I - Implementering af ny Dagtilbudslov - Etablering af tilbud om deltidspladser i dagtilbud - ISU**

16/19009

## **Baggrund**

Som følge af ny dagtilbudslov, der trådte i kraft 01-07-2018 er der åbnet mulighed for, at forældre, som har fravær i medfør af reglerne om barsels- og forældreorlov, kan vælge en 30 timers deltidsplads til ældre søskende.

Denne sag fremlægger retningslinjer for ansøgning om og benyttelse af 30 timers deltidsplads i selvejende og kommunale dagtilbud.

## **Indstilling**

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. Åbningstid for 30 timers deltidsplads i 0 – 6-års dagtilbud er fra 8.30 - 14.30
2. Retningslinjer for 30 timers deltidsplads for forældre, som afholder fravær i forbindelse med barsels- og forældreorlov.

## **Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 07-11-2018**

Anbefales.

## **Sagsfremstilling**

Med dagtilbudslovens ikrafttræden 01-07-2018 har forældre, som afholder fravær i medfør af barselsloven, ret til en deltidsplads på 30 timer om ugen i et dagtilbud mod reduceret forældrebetaling.

Ordnningen træder i kraft 01-01-2019.

Administrationen har udarbejdet retningslinjer, som beskriver rammerne for deltidsplads på 30 timer om ugen i kommunale og selvejende dagtilbud samt krav til ansøgning, dokumentation, forældrenes oplysningspligt og ophør af aftale om deltidsplads.

Desuden har administrationen udarbejdet rammer for benyttelse af deltidspladsen i dagtilbuddet.

Målgruppe for 30 timers deltidsplads:

Alle forældre med ret til fravær i forbindelse med graviditet, barsel, forældreorlov samt adoptanters ret til fravær i forbindelse adoption, har ret til en 30 timers deltidsplads, hvis de i øvrigt lever op til kravene om fravær i medfør af reglerne om barsels- og forældreorlov.

Forældre, der afholder fleksibel barsels- og forældreorlov, kan fortsat beholde en deltidsplads på 30 timer om ugen mod reduceret forældrebetaling.

Administrationen vurderer, at en åbningstid mellem 8.30 – 14.30 for deltidspladser vil imødekomme de praktiske forhold i forbindelse med planlægning af en pædagogisk hverdag i dagtilbuddet, hvor børn på deltidspladser også vil kunne indgå i de pædagogiske aktiviteter.

Administrationen beregner i øjeblikket, hvad taksten for en 30 timers deltidsplads bliver.

Rammerne for ansøgning om og benyttelse af deltidsplads:

Forældre skal ved ansøgning angive den periode, som de ønsker en deltidsplads for. Ved ophør af retten til fravær i forbindelse med barsels- og forældreorlov eller ved misligholdelse af aftalen om deltidsplads, ændres en deltidsplads automatisk til en fuldtidsplads med virkning fra den 1. i den førstkommende måned efter ændringen.

Misligholdelse af aftale om deltidsplads kan blandt andet være, at forældrene forsømmer deres oplysningspligt om ændringer i fravær i forbindelse med barsels- eller forældreorlov, eller at deltidspladsen mere end tre gange overskrider

åbningstiden mellem 8.30 – 14.30 for en deltidsplads.

Overforbrug af timer i en deltidsplads vil skulle kontrolleres af personalet i dagtilbuddet og er nødvendig, fordi overforbrug af timer vil have konsekvenser for normeringen og tilrettelæggelse af arbejdstid for personalet i dagtilbud med deltidspladser.

Administrativt ressourcetræk:

Ansøgningsproceduren er endnu ikke digitalt understøttet og det må derfor forventes, at der er manuel bearbejdning af ansøgninger fra A – Z hvad angår håndtering af ansøgninger, dokumentation, beregninger i forhold til søskendetilskud og økonomisk friplads samt journaliseringsarbejde i forbindelse med ansøgninger.

Der vil desuden være behov for løbende kontrol med forbrug af timer i dagtilbuddet, hvilket skal ske på månedsbasis og udføres af dagtilbuddets personale. Løbende kontrol har betydning, fordi normeringen i dagtilbuddet løbende tilpasses efter børnetal og har børn i deltidspladser overforbrug af timer, svarer det til, at serviceniveauet forringes.

De økonomiske konsekvenser i forhold til dette er der ikke lavet beregninger på, da det i forhold til administrativt ressourcetræk vil være afhængigt af søgningen til ordningen.

## **Bilag**

Retningslinjer for ansøgning om og optagelse i deltidstilbud i dagtilbud

## **Punkt 6: I -Principbeslutning om rokade i øst 2 - ISU**

15/20065

### **Baggrund**

Høje-Taastrup Kommunen driver daginstitutionerne Junglehuset og Eventyrhuset i lejede bygninger. Bygningerne er i meget dårlig stand og har en uhensigtsmæssig beliggenhed og egner sig ikke til drift af daginstitutioner. Arbejdstilsynet har grundet bygningernes stand givet kommunen et påbud, som vil kræve store tiltag af udlejer for at bringe bygningernes standard op på niveau med de krav, der stilles af arbejdstilsynet for at anvende bygningerne som arbejdsplads.

Administrationen har tidligere afsøgt muligheder for flytning af institutionerne til Ole Rømer-Skolen. Da det ikke viste sig muligt, har administrationen undersøgt andre muligheder.

I denne sag foreslår administrationen derfor en løsning med flytning af børnene i Junglehuset og Eventyrhuset til andre kommunale bygninger i området, som både arbejdsmiljømæssigt og pædagogisk er bedre egnede til at drive daginstitution. Samtidig medfører den foreslåede løsning bedre driftsøkonomi.

Forslaget vil medføre flytning af 121 børn, som pr. 01-04-2019 forventes at være indskrevet i Junglehuset og Eventyrhuset.

### **Indstilling**

At Institutions- og Skoleudvalget og Økonomiudvalget godkender:

1. At institutionerne Junglehuset og Eventyrhuset flytter fra Leen til Gadehavegårdsvej 7 og 9
2. At Familiens Hus og Familiesporet flytter fra Gadehavegårdsvej 7 og 9 og samles på Ole Rømer-Skolen i de lokaler, der tidligere husede Gadehavebiblioteket
3. At der i 2019 gives anlægsbevilling samt rådighedsbeløb på 3 mio. kr. til ombygning af Gadehavegårdsvej 7 til daginstitution finansieret af midler afsat til Energirenovering af daginstitutioner i 2018.
4. At der i 2019 gives anlægsbevilling samt rådighedsbeløb på 3 mio. kr. til ombygning af Gadehavegårdsvej 9 til daginstitution finansieret af midler afsat til Energirenovering af daginstitutioner i 2018.
5. At der i 2019 gives anlægsbevilling samt rådighedsbeløb på 11,1 mio. kr. til ombygning af tidligere bibliotek på Ole Rømer Skolen til Familiesporet og Familiens Hus finansieret af 4,15 mio. kr. afsat i 2018 til Energirenovering af daginstitutioner, 2 mio. kr. afsat i 2018 til Morgendagens daginstitutioner samt 4.95 mio. kr. finansieret af kassen
6. At der gives en tillægsbevilling (mindreforbrug) på -2,341 mio. kr. i 2020 og -3.169 mio. kr. i 2021 og frem vedrørende driftsudgifter til bygninger og arealer
7. At principbeslutningen sendes i høring i berørte MED-udvalg og forældrebestyrelser samt Børne- og Unge Rådgivningscentret, og at høringssvarene indgår i sagsfremstillingen til endelig vedtagelse af rokade i øst på den politiske møderække januar 2019.

### **Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 07-11-2018**

Anbefales.

### **Sagsfremstilling**

Lejemålet Leen:

Institutionerne Eventyrhuset og Junglehuset drives i dag i lejede bygninger på Leen i Taastrup lige ved siden af jernbanen. De to institutioner er fordelt på fire bygninger fra 1973, som har været lejet af privat aktør siden opførelsen. Bygningerne er meget nedslidte. De er elektrisk opvarmede og de er ikke energirenoverede. De årlige omkostninger til opvarmning alene er 320.000 kr. højere end i tilsvarende energirenoverede institutioner.

Bygningernes stand giver udfordringer på flere arbejdsmiljørelaterede forhold. For medarbejderne og børnene i dagtilbuddet er der både sundheds- og trivselsmæssige udfordringer i forhold til vandindtrængning, kulde og træk på grund af den manglende renovering. Kommunen har modtaget påbud fra Arbejdstilsynet om at løse disse udfordringer. Administrationen reparerer løbende utætheder, men grundet bygningens stand opstår der ustandseligt nye. De løbende reparation i forbindelse med vandindtrængning skaber desuden en række praktiske problemer i dagligdagen for personalet i institutionerne.

Den samlede lejeudgift er 1,5 mio. kr. årligt. Ejer af bygningerne, DanMark Ejendomme, har tilbudt en fuldstændig renovering af ejendommene, herunder indlæggelse af fjernvarme, men dette er betinget af ny lejekontrakt med forhøjelse af lejen til betaling af renoveringen til følge. Administrationen vurderer, at det ikke er en attraktiv løsning dels pga. den øgede leje og dels pga. lejemålenes placering. Ejendommene er placeret meget tæt op ad jernbanen, idet der er 15 meter fra bygninger til 1. spor med støjgener til følge for både børn og personale. Yderligere er ejendommens placering ved sti, uhensigtsmæssig idet man ikke kan køre i bil til institutionerne for at hente og bringe børn, levere varer eller afhente affald.

Administrationen forslår jf. strategi om kloge kvadratmeter at flytte institutionerne til kommunale ejendomme.

Flytning til kommunale ejendomme:

Administrationen har undersøgt mulige alternativer og foreslår en løsning, hvor Junglehuset og Eventyrhuset flyttes til kommunalt ejede ejendomme på Gadehavegårdsvej 7 og 9, som i dag huser Børne- og Ungerådgivnings-aktiviteterne Familiens Hus og Familiesporet.

Ejendommene har tidligere været anvendt til daginstitutioner og er derfor som udgangspunkt egnede til formålet. Bygningerne på Gadehavegårdsvej 7 og 9 kan benyttes til i alt 128 børn, forudsat, at Børne- og Ungerådgivningens nuværende aktiviteter på adresserne flyttes. Det forslås at disse aktiviteter jf. strategi om kloge kvadratmeter flyttes til ledige kvadratmeter på Ole Rømer-Skolen, som tidligere husede Gadehavebiblioteket. Rokaden vil medføre en væsentlig besparelse på ca. 3 mio. kr. årligt på driftsbudgettet.

Drift af daginstitutioner på Gadehavegårdsvej 7 og 9 vil forudsætte mindre indvendige ombygninger, herunder etablering af ekstra toiletter, udvidede køkkenfaciliteter og liggehal samt opgradering af ventilationsanlæg. Yderligere er der behov for renovering af legepladserne. Drift af Børne- og Ungerådgivningscentrets aktiviteter på Ole Rømer-Skolen vil forudsætte indvendig ombygning på skolen både i form af indretning til aktiviteterne samt flytning af skolebibliotek og IT-lokale internt på skolen. Yderligere er der behov for tilpasning af udearealerne. Med en principgodkendelse af sagen i november 2018, forventes det at Familiens Hus og Familiesporet kan flytte til Ole Rømer-Skolen til november 2019 og at Eventyrhuset og Junglehuset kan flytte til Gadehavegårdsvej 7 og 9 til marts 2020. Den samlede anlægssum estimeres til 17,1 mio. kr.

Kapacitet ved fraflytning af lejemålet Leen:

Administrationen har grundet de ikke optimale forhold i bygningerne, der huser daginstitutionerne Junglehuset og Eventyrhuset, stoppet indskrivningen i disse daginstitutioner allerede i foråret 2018. Børn, som hidtil kunne indskrives i Junglehuset og Eventyrhuset, henvises nu til andre institutioner i området, hvor der fortsat er ledig kapacitet.

I april 2019 forventes det, at 31 børn fra Junglehuset og Eventyrhuset starter i SFO og det forventes derfor, at samlet 121 børn skal flyttes til Gadehavegårdsvej 7 og 9 svarende til 143 enheder. Dette med forbehold for enkelte skoleudsættelser. Med en kapacitet på 128 børn på adressen Gadehavegårdsvej 7 og 9 er det derfor administrationens vurdering, at det vil blive muligt at flytte børnegrupperne samlet, således at børnene i videst mulige omfang kan fastholde de sociale relationer i børnegrupperne. Bygningerne på Gadehavegårdsvej 7 og 9 har indretningsmuligheder, der tillige gør det muligt at rumme både antallet af vuggestuebørn og børnehalebørn indenfor rammerne.

Konsekvenser for pladsgarantien på længeres sigt:

Administrationen vurderer, at flytningen af Junglehuset og Eventyrhuset til bygningerne på Gadehavegårdsvej 7 og 9 kan komme til at udfordre pladsgarantien på sigt, da antallet af enheder i området omkring Ole Rømer skolen matrikel Gadehaveskolen reduceres med 123 enheder.

Samtidigt forventer administrationen, at fremrykket sprogvurdering vil få begyndende effekt på behovet for pladser til 30 timers sprogstimuleringsstilbud. Administrationen har vurderet behov for 40 ekstra pladser svarende til 80 enheder til dette tilbud. Det vil få indflydelse på kapacitetsbehovet.

Desuden er det administrationens vurdering, at udspil til politiske aftaler om udmøntning af regeringens strategi mod parallelsamfund vil presse kapaciteten yderligere. Det gælder særligt aftalen om obligatorisk læringstilbud til 1-årige, som behandles i Folketinget i 2018 med ikrafttræden fra 01-07-2019. Såfremt aftalen vedtages i sin nuværende form, forventer administrationen, at der vil skulle rummes yderligere 36 børn svarende til 72 enheder fra de tre udsatte boligområder i kommunen i 2019.

Administrationen anbefaler derfor, at man i videst muligt omfang forsøger at friholde de tomme bygninger, der oprindeligt er bygget til dagtilbud, således at disse kan tages i brug, hvis behovet for kapacitet stiger. Det drejer sig for nuværende om Runen på Husmandsvej 10 i Taastrup.

## Økonomi

Ved at fordele børnene fra Junglehuset og Eventyrhuset i eksisterende bygningsmasse, vil det give en årlig bygningsdriftsbesparelse. Se nedenfor.

Lejemålet Leen (Eventyrhuset og Junglehuset) opsiges og bygningerne fraflyttes. Der er 6 måneders opsigelse til udgangen af et kvartal og bygningerne forventes derfor afhændet 01-04-2020.

Administrationen forventer, at der vil være udgifter forbundet med opsigelse af lejemålet Leen. Den egentlige udgift vil først være kendt, når kommunen har indgået en opsigelsesaftale med DanMark Ejendomme, hvorfor midler til dette søges i særskilt mødesag.

I nedenstående skema vises de driftsøkonomiske konsekvenser af rokaden. Der er behov for at der bliver tilført budget til rengøring på de tre lokaliteter hvor nye aktiviteter rykker ind hvilket fremgår af nedenstående.

Samlet bygningsdriftskonsekvens (1.000 kr.)	2019	2020	2021	2022
Eventyrhuset	0	-1.249	-1.665	-1.665
Junglehuset	0	-1.257	-1.668	-1.668
Gadehavegårdsvej 7 – Familiens Hus	0	55	55	55
Gadehavegårdsvej 9 – Familiesporet	0	30	30	30
Ole Rømer-Skolen ombyg til BURC	0	80	80	80
<b>Samlet bygnings drifts besparelse ved</b>	<b>0</b>	<b>-2.341</b>	<b>-3.169</b>	<b>-3.169</b>

Anlægsudgifterne til ombygning af de tre lokaliteter til nye funktioner fremgår af nedenstående oversigt.

Anlægsomkostninger (1.000 kr.)	2019
Gadehavegårdsvej 7 – ombygning til daginstitution	3.000
Gadehavegårdsvej 9 – ombygning til daginstitution	3.000
Ole Rømer-Skolen ombyg til BURC	11.100
<b>Samlet anlægsudgift</b>	<b>17.100</b>

Ovenstående anlægsudgift finansieres af nedenstående anlægsmidler afsat i 2018.

Finansiering af anlægsudgift (1.000 kr.)	2019
Energirenovering af daginstitutioner afsat i 2018	-10.150
Morgendagens daginstitutioner afsat i 2018	-2.000
Finansieres af kasse	-4.950
<b>Samlet anlægsudgift</b>	<b>-17.100</b>

# Punkt 7: I - Tilskud til private pasningsordninger- ISU

16/19009

## Baggrund

Administrationen har modtaget en forespørgsel fra en forælder vedrørende tilskudsregler i privat pasningsordninger. Forælderen ønsker plads i en privat pasningsordning uden for kommunen. Pågældende private pasningsordning har organiseret sin åbningstid, så det gennemsnitligt over et kalenderår svarer til åbningstiden for en deltidsplads. Administrationen fremlægger med denne sag forslag til præcisering af reglerne for tilskud til private pasningsordninger.

## Indstilling

Det indstilles, at Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. at tilskud til private pasningsordninger for 0 – 2 år tilpasses efter reel gennemsnitlig åbningstid per uge fordelt på et kalenderår.
2. at lukning i forbindelse med ferie, hvor der ikke tilbydes anden pasning, indgår i beregning af den gennemsnitlige åbningstid per uge fordelt på et kalenderår
3. at tilskud udbetales over 12 måneder
4. at der skal søges om tilskud til private pasningsordninger mindst 2 mdr. før ønsket opstart i privat pasningsordning
5. at ovenstående træder i kraft med virkning fra 01-01-2019

## Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 07-11-2018

Anbefales.

## Sagsfremstilling

Det fremgår af dagtilbudsloven, at Byrådet fastsætter tilskud til privat pasning inden for lovens rammer. Heraf fremgår, at Byrådet skal fastsætte tilskud, som er ens for alle børn i samme aldersgruppe.

I Høje-Taastrup Kommune er der fastsat tilskud til private pasningsordninger for børn i alderen 0-2 år. Tilskuddet er fastsat på baggrund af udgiften til et fuldtidstilbud i et kommunalt pasningstilbud for samme aldersgruppe. Tilskuddet udgør 75 pct. af den billigste budgetterede nettodriftsudgift pr. plads eksklusive støttepædagog i en dagtilbud for samme aldersgruppe i kommunen. Tilskuddet må dog højst udgøre 75 pct. af forældrenes dokumenterede udgifter til privat pasning. Det betyder, at forældre får udbetalt tilskud til privat pasningsordning svarende til de faktiske udgifter, der er forbundet med benyttelse af tilbuddet, dog maksimalt 75 pct. af den billigste nettodriftsudgift.

De private pasningsordninger i kommunen afholder lukkedage svarende til det antal lukkedage, som også gælder for kommunale dagtilbud for samme aldersgruppe. Derudover afholder de private pasningsordninger ferie, hvor der ikke tilbydes anden pasning. Det svarer til, at den reelle gennemsnitlige åbningstid i et kalenderår er kortere end for de kommunale dagtilbud – altså reelt et deltidstilbud gennemsnitligt betragtet.

Administrationen vurderer derfor, at tilskud til private pasningsordninger bør tilrettes (i lighed med andre kommuner), så det svarer til den reelle gennemsnitlige åbningstid per uge fordelt på et kalenderår i de private pasningsordninger. Administrationen anbefaler endvidere, at der udbetales tilskud i 12 måneder uafhængigt af konstruktionen af åbningstider i den private pasningsordning. Det vil være gældende for alle aftaler, der indgås med private pasningsordninger i og udenfor kommunen.

# Punkt 8: I - Udmøntning af tværgående besparelser - ISU

18/300

## Baggrund

Byrådet vedtog 4-10-2018 budgettet for 2019-2022. Budgetvedtagelsen indeholder to rammebesparelser på samlet set 23 mio. kr. Den ene rammebesparelse er på 15 mio. kr., svarende til 0,6 pct. af driften. Den anden er på 8 mio. kr. på administration. Der udmøntes samlet set 18,4 mio. kr., svarende til 80 pct. uden, at det påvirker det politisk vedtagne serviceniveau i væsentligt omfang.

De resterende 4,6 mio. kr. vurderes at påvirke det politisk vedtagne serviceniveau eller konkrete politiske beslutninger og forelægges derfor fagudvalgene til endelig beslutning.

Forslagene har været i MED-høring.

## Indstilling

At Institutions- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet

1. godkender forslag til udmøntning af tværgående besparelser på udvalgets område for i alt 2,7 mio. kr.
2. anviser kompenserende besparelse indenfor udvalget, hvis det ikke godkender administrationens forslag til udmøntning af rammebesparelsen, jf. 4-trins modellen.

## Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 07-11-2018

Institutions- og Skoleudvalget udskyder sagen, idet administrationen bedes udarbejde beskrivelser af politiske og administrative forslag.

## Sagsfremstilling

Som en del af budgetvedtagelsen for 2019-2022 er det besluttet, at der skal udmøntes en rammebesparelse på 0,6 pct. i hele kommunen, svarende til 15 mio. kr. og en administrativ rammebesparelse på 8 mio. kr.

Administrationen udmønter effektiviseringer for 11,6 mio. kr. bredt i hele organisationen på 0,6 pct. besparelsen og 6 mio. kr. på den administrative rammebesparelse. Det vil naturligvis kunne have konsekvenser for det arbejde, der bliver leveret generelt. Det skønnes dog ikke direkte at påvirke det politisk fastlagte serviceniveau.

Udmøntningen af de resterende 3,4 mio. kr. på 0,6 pct. puljen og 1,2 mio. kr. på den administrative pulje skønnes at påvirke konkrete politiske beslutninger eller et politisk fastlagt serviceniveau. Disse forslag forelægges derfor samlet til fagudvalgene til beslutning.

I tilfælde af at fagudvalget ikke kan godkende administrationens forslag til udmøntning, bør fagudvalget anvisе alternativ udmøntning indenfor eget udvalgsområde. Det følger af 4-trinsmodellen, som er en del af Kommunens Principper for Økonomistyring.

4-trinsmodellen angiver, at merudgifter først skal søges kompenseret indenfor afdelingen, dernæst indenfor politikområdet. Hvis det ikke er muligt, skal fagudvalget finde kompenserede besparelser indenfor andre dele af udvalgets budget. Endeligt kan Økonomiudvalget anvisе kompensation på andre fagudvalg.

Der har været afholdt en MED-høringsproces. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Nedenstående tabel viser en beløbsmæssig fordeling af forslagene fordelt på udvalg.

*Tabel 1*

*Udmøntningsforslag som påvirker politisk vedtaget serviceniveau, fordelt på fagudvalg*

**2019+**

**0,6 pct. rammebesparelse**

**Administrativ  
besparelse**

Fagudvalg	Antal forslag	Beløb i 1.000 kr.	Antal forslag	Beløb i 1.000 kr.
Arbejdsmarkedsudvalget	1	-430	1	-550 <sup>1</sup>
Institutions- og Skoleudvalget	4	-2.180	1	-480
Socialudvalget	2	-300		
Ældre- og Sundhedsudvalget	1	-170 <sup>2</sup>		
Økonomiudvalget	2	-277	1	210 <sup>3</sup>
<b>I alt</b>	<b>11</b>	<b>-3.357</b>	<b>3</b>	<b>-1.240<sup>4</sup></b>

1. Beløbet stiger til 1,1 mio. kr. i 2020+

2. Beløbet stiger til 368.000 kr. i 2020+

3. Beløbet stiger til 420.000 kr. i 2020+

4. Beløbet stiger til 2 mio. kr. i 2020+

På Institutions- og Skoleudvalget er der fem forslag for i alt knap 2,7 mio. kr., som skønnes at have konsekvens for det politisk fastlagte serviceniveau. Det drejer sig om:

#### **Læsekonsulentfunktionen reduceres**

Læsekonsulenten mødes med læsevejlederne en gang månedligt og varetager sparringsopgaver med personalet i Læsekompetencecentret samt en række ad hoc-opgaver på skolerne. Herudover besvarer læsekonsulenten en række henvendelser fra borgere og politikere, ligesom der i funktionen ligger en række opgaver i arbejdsgrupper på tværs af centret.

En nedlæggelse vil medføre en ringere betjening af borgere og politikere, ligesom det tværgående arbejde mellem centre kan blive forringet.

Opgaver udenfor centret vil kunne varetages af en læsevejleder fra en af skolerne. Læsekompetencecentret vil også kunne trække på sparring fra den eksterne læsevejleder.

Ved at reducere læsekonsulentfunktionen kan der spares 200.000 kr. i 2019 stigende til 250.000 kr. i 2020 og frem.

#### **Læsekonsulentpuljen reduceres**

Den afsatte pulje på kr. 530.000 til indsatser på læseområdet foreslås reduceret med lidt under halvdelen. Den resterende del af puljen anvendes til abonnementer og frikøb af lærere til diverse læseprojekter. Konsekvenserne af at reducere puljen vurderes at være beskedne.

Ved at reducere læsekonsulentpuljen kan der spares 200.000 kr.

#### **10. klasse i dagbehandling tilbydes ikke længere pr. automatik**

Forslaget indebærer, at der som udgangspunkt ikke bevilges specialundervisning på 10. og 11. klassetrin til elever, der har været visiteret til dagbehandling, da dette ligger ud over undervisningspligten. Elever afslutter således dagbehandling efter 9. klasse og ville kunne gå videre i tilbud som 10. klasse på Ungdomsskolen, Linje 10, STU, FGU, produktionsskole, erhvervsrettet praktik eller lignende.

For de elever som tidligere ville have fået tilbudt 10. eller 11. klasse, vil det betyde, at de får 1-2 års grundskolegang mindre, så deres samlede skolegang og dermed mulighed for opnåede faglige kompetencer reduceres. Det vil også betyde, at der for nogle af disse særligt sårbare unge gives et skoletilbud/foranstaltning, der pædagogisk og behandlingsmæssig i mindre grad tager hånd om deres udfordringer end et dagbehandlingstilbud.

For andre aktører på skoleområdet, herunder UU, STU, produktionsskoler m.fl. vil det betyde, at de skal agere tidligere i forhold til disse unge, og disse aktører vil i 2019 få fremrykket nogle af deres opgaver.

På nuværende tidspunkt (efteråret 2018) går 4 elever i 9. klasse og 9 elever i 10. klasse i et dagbehandlingstilbud

Som alternativ til dagbehandling i 10. klasse kan der være udgifter til foranstaltninger (arbejdspraktik eller lignende), men disse vil være mindre end udgifterne til dagbehandling. Herudover vurderes der at kunne være helt særlige tilfælde, hvor det både i 2019 og fremover vil være nødvendigt at tilbyde 10. klasses dagbehandling. Fx at dagbehandlingsforløbet er startet meget sent (f.eks. i 9. klasse) eller alle andre muligheder er udtømte (STU, produktionsskole, FGU, særligt tilrettelagte arbejdspraktikker o. lign.)

Hvis forslaget vedtages politisk, skal der efterfølgende udarbejdes en kvalitetsstandard for området. Standarden vil indgå i kvalitetshåndbogen på det sociale børne- og ungeområde.

Ved ikke at tilbyde 10. klasse i dagbehandling pr. automatik kan der spares 750.000 kr.

### **Antallet af forbyggende tiltag for familier reduceres**

Kommunen har arbejdet med projektet De Utrolige År (DUÅ) siden 2013. Kurserne har årligt været tilbudt til forældre til ca. 50 børn. Inden et barn/en familie optages på et kursus, vurderes den samlede problemstilling og tyngde af et tværfagligt visitationsudvalg.

DUÅ-kurserne bygger på et internationalt koncept. Høje-Taastrup har siden starten opnået bedre resultater end det internationale gennemsnit. Succesraten er på 88%, hvilket vil sige, at knapt 9 ud af 10 børn efter kursusforløbet vurderes at være uden for det behandlingskrævende område. I 2018 er der 3 typer DUÅ-kurser:

#### *DUÅ Baby (0-1 år)*

DUÅ Baby er det tidligste forebyggende kursus. Der har været 3 årlige hold for både nybagte mødre og fædre. Kurset har til formål at styrke voksen-barn relationen og opbygge forældrenes evne til at styrke barnets sociale, følelsesmæssige og sproglige udvikling.

Tilbuddet foreslås nedlagt. Konsekvensen kan være, at nogle familier kan have behov for andre indsatser i stedet. Herudover kan det betyde at udfordringerne for nogle af familierne vokser sig større og på sigt bliver dyrere.

#### *DUÅ Førskole (2-8 år)*

DUÅ Førskole er målrettet familier, der oplever mange konflikter med deres barn, og som gerne vil blive bedre til at opdrage barnet uden at skælde ud. Der er tale om et gruppebaseret tilbud til ca. 7 forældrepar, og enlige kan også deltage.

Kurset udbydes pt. 2 gange om året. Det foreslås, at det fremover kun udbydes en gang om året. Det kan betyde, at relevante forældre må afvises til dette tilbud, hvilket vil være familier, som kan forventes at have behov for andre indsatser i stedet. Vi kan tabe sammenhængskraft i den fælles indsats i forhold til udsatte børn mellem dagtilbud i ISC, BURC og forældre.

Det tredje DUÅ-kursus er for tosprogede børnefamilier. Det er puljefinansieret af staten og afsluttes primo 2019.

#### *Skilsmissekurset KIFF (Kursus i fælles forældreskab)*

Udover DUÅ-kurserne udbydes et skilsmissekursus, hvor målgruppen er forældre, der er skilt, og som oplever et højt indbyrdes konfliktniveau, der påvirker barnet/ børnene negativt. Kurset har fokus på børnenes behov for sammenhæng og tryk er det vigtigste for, at børn kommer godt videre efter en skilsmisse.

KIFF-kurserne har været udbudt med 5 kurser i perioden juli 2017 til oktober 2018. Der har været begrænset efterspørgsel. 3 kursusgange er afviklet. Det foreslås, at dette kursus nedlægges og vi intensiverer samarbejdet med Statsforvaltningen ift deres tilbud om rådgivningsindsats.

Samlet set reduceres kurserne med 2/3 i forhold til serviceniveauet i 2018, og resulterer i en nednormering med 1,33 årsværk fordelt på sundhedsplejersker, specialpædagoger og familiebehandlere.

Ved at reducere antallet af forebyggende tiltag for familier kan der spares 700.000 kr.

### **Sammen om familien**

Forslaget vedrører udmøntning af den administrative pulje og indebærer nedlæggelse af en af de socialrådgiverstillinger, som Byrådet godkendte i 2. budgetopfølgning 2018. Ifølge godkendelsen skulle der ansættes 13 socialrådgivere fordelt over 2018-2019 som led i Familieafdelingens projekt "Sammen med familien" – færre dyre og længerevarende anbringelser.

Besparselsen indebærer udover lønreduktionen en reduktion i det forventede provenu. For personalet betyder besparelsen, at antallet af sager skal løses af en kollega mindre. Sagsantallet pr. medarbejder kan derfor ikke reduceres helt som antaget i projektoplægget.

Ved at nedlægge en socialrådgiverstilling kan der spares 480.000 kr.

### **Bilag**

Referat fra Sektor-MED for ISC 23-10-2018

Referat fra ISC Personalemøde med MED-status 23-10-18

Opsamling på MED høring i Sektor-MED for BURC 18-09-18 og 22-10-18

Høringssvar fra Danmarks Lærerforening Kreds 16

Høringssvar fra Talehørekonsulenterne

## **Punkt 9: I - Ny Idræts- og bevægelsespolitik 2019-23**

17/21843

### **Baggrund**

Byrådet vedtog i 2010 en Idræts- og Bevægelsespolitik, der revideres hvert fjerde år efter evaluering af den foregående periode.

I 2018 formuleres nye målsætninger og indsatser for 2019-23, med fire temaer:

- Foreningsidræt for bredden og eliten
- Selvorganiseret bevægelse og idræt
- Idræt og bevægelse i institution og skole
- Idræt og bevægelse for særlige målgrupper

### **Indstilling**

At Fritids- og Kulturudvalget, Institutions- og Skoleudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender

1. målsætninger og indsatser i Idræts- og bevægelsespolitikken for 2019-2023.
2. at politikken sendes i fire ugers offentlig høring i perioden 21-11-2018 – 21-12-2018.
3. efter høringsperioden indarbejdes eventuelle høringssvar og politikken sendes til endelig godkendelse 19-03-2019.

### **Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 07-11-2018**

Institutions- og Skoleudvalget indstiller til Økonomiudvalget, at sagen udsættes.

### **Beslutning Fritids- og Kulturudvalget den 07-11-2018**

Fritids- og Kulturudvalget indstiller til Økonomiudvalget, at sagen udsættes.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-11-2018**

Anbefales. Anbefales med følgende ændring som foreslås af C:

Side 1, afsnit 4: “vi er nået et godt stykke og der er lang vej endnu, ændres til “vi er nået et godt stykke, men der er lang vej endnu”

Side 1, afsnit 7: “vi vil starte tidligt, med en tværfaglig, sammenhængende indsats, der hænger sammen med kommunens øvrige politikker og dyrke de potentialer, der ligger i samarbejdet tværs af generationer”. Sætningen slettes.

Side 2, afsnit 3: “ selvom foreningsdeltagelsen blandt børn og unge under 18 år er steget i de seneste år, er vi længere fra landsgennemsnittet end for 4 år siden”. Udvalget ønsker, at der tilføjes nogle tal vedr. det samlede antal borgere, der er medlem af foreninger (ikke kun procenter, som i skemaet).

Side 2 sidste afsnit: “generel kompetenceudvikling af foreninger og foreningsledere, herunder fortsættelse af foreningslederakademi, spotkurser og uddannelse af juniorledere”. Ændres til: “generel kompetenceudvikling af foreninger og foreningsledere, herunder fortsættelse af foreningslederakademi, realkompetencegivende spotkurser og uddannelse af juniorledere”

Side 4, afsnit 3: “Alle børn kan cykle, når de starter i skole”. Sætningen slettes.

Side 5, sætning 1: “ved særlige målgrupper forstås borgere, der ikke dyrker idræt i forvejen. Det vil typisk være grupper, der har brug for støtte til”. Ændres til “Særlige målgrupper kan f.eks, være borgere, der har brug for støtte til”

### **Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 06-11-2018**

Anbefales med følgende ændring som foreslås af C:

Side 1, afsnit 4: “vi er nået et godt stykke og der er lang vej endnu, ændres til “vi er nået et godt stykke, men der er lang vej endnu”

Side 1, afsnit 7: “vi vil starte tidligt, med en tværfaglig, sammenhængende indsats, der hænger sammen med kommunens øvrige politikker og dyrke de potentialer, der ligger i samarbejdet tværs af generationer”. Sætningen slettes.

Side 2, afsnit 3: “ selvom foreningsdeltagelsen blandt børn og unge under 18 år er steget i de seneste år, er vi længere fra landsgennemsnittet end for 4 år siden”. Udvalget ønsker, at der tilføjes nogle tal vedr. det samlede antal borgere, der er medlem af foreninger (ikke kun procenter, som i skemaet).

Side 2 sidste afsnit: “generel kompetenceudvikling af foreninger og foreningsledere, herunder fortsættelse af foreningslederakademi, spotkurser og uddannelse af juniorledere”. Ændres til: “generel kompetenceudvikling af foreninger og foreningsledere, herunder fortsættelse af foreningslederakademi, realkompetencegivende spotkurser og uddannelse af juniorledere”

Side 4, afsnit 3: “Alle børn kan cykle, når de starter i skole”. Sætningen slettes.

Side 5, sætning 1: “ved særlige målgrupper forstås borgere, der ikke dyrker idræt i forvejen. Det vil typisk være grupper, der har brug for støtte til”. Ændres til “Særlige målgrupper kan f.eks, være borgere, der har brug for støtte til”

A stemmer imod, at forslaget om at formuleringen “alle børn kan cykle, når de starter i skole” skal tages ud.

## **Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 06-11-2018**

Anbefales.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet vedtog i 2010 en Idræts- og Bevægelsespolitik, der revideres hvert fjerde år efter evaluering af den foregående periode. I 2018 formuleres nye målsætninger og indsatser for 2019-23, med fire temaer:

- Foreningsidræt for bredden og eliten
- Selvorganiseret bevægelse og idræt
- Idræt og bevægelse i institution og skole
- Idræt og bevægelse for særlige målgrupper

Som bilag til sagen er vedlagt forslag til målsætninger og indsatser i Idræts- og bevægelsespolitikken for 2019-23. Målsætninger og indsatser er udarbejdet på baggrund af de politiske drøftelser i fagudvalg og på baggrund af dialogen med borgere og øvrige interessenter, herunder Folkeoplysningsudvalget, Idrættens Samråd, Handicaprådet, Integrationsrådet, Udsatterrådet og Ældrerådet. Borgerne har haft mulighed for at bidrage med input på borgermøde og via dialog på de sociale medier.

Foruden de målsætninger og indsatser der er beskrevet i politikken, samarbejder de forskellige fagområder om at motivere særlige målgrupper til idræt og bevægelse og til at deltage i foreningslivets fællesskaber. Det gælder eksempelvis beskæftigelsesområdet, hvor der arbejdes med at etablere samarbejder med foreningslivet og civilsamfundet i projekter med et beskæftigelsesrettet perspektiv.

Efter beslutning i Byrådet 19-06-2018 og efter indkomne input fra borgere og øvrige interessenter er der lagt fokus på følgende i den kommende periode:

- Flere børn og unge med i foreningsfællesskabet.
- Understøtte samarbejde mellem skoler, institutioner og det frivillige foreningsliv.
- Kompetenceudvikling og rekruttering af frivillige i foreningslivet.
- Udnyttelse af faciliteter og opbygning af sociale fællesskaber omkring faciliteter
- ”Åben hal” med adgang for selvorganiserede.
- Bredt samarbejde om særlige målgrupper med fokus på tilbud til borgere med livsstilssygdomme, handicap, psykiske lidelser og gruppen af voksne udsatte borgere.
- Initiativer, der udligner ulighed i sundhed.

Byrådet besluttede samtidig, at der for den kommende periode laves færre, men mere fokuserede målsætninger og indsatser inden for de enkelte temaer.

*Proces*

Idræts- og bevægelsespolitikken sendes i offentlig høring i perioden

21-11-2018 – 21-12-2018, inden den vedtages politisk.

Efter høringsperioden indarbejdes eventuelle høringssvar og Idræts- og bevægelsespolitikken for perioden 2019-23 sendes til endelig godkendelse 19-03-2019.

Når politikken er vedtaget, udarbejdes handleplaner for de enkelte indsatser, og der åbnes for, at foreninger, borgere og øvrige interessenter kan bidrage med gode ideer til aktiviteter, der kan være med til at opfylde målsætningerne, ligesom der indgås strategiske samarbejder med foreninger omkring politikens målsætninger og indsatser.

## **Bilag**

Udkast til Idræts- og bevægelsespolitik 2019-23

## **Punkt 10: Lukket**

17/21812