

# REFERAT Socialudvalget d. 04-09-2018

**Mødedato**           Tirsdag d. 04. september 2018 kl. 17:00

**Mødested**           Mødelokale B101

**Mødedeltagere**   Jeanette Ingemann, Sabah Abid, Esat Senturk, Marjan Ganjjou  
(Afbud), Steffen Mølgaard Jensen, Merete Scheelsbeck, Emil Viskum

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden - Socialudvalget - 04-09-2018.....	3
A - Budgetbemærkninger 2019-2022 for Socialudvalget - SU.....	4
A - Forslag om navneændring for Kontaktgruppen til Frivillighedsrådet - SU.....	5
A - Kommissorium for analyse vedr. etablering af nye tilbud på det specialiserede socialområde for	6
I - Deltagelse i yderligere to forsøg under frikommunenetværket "Billige boliger og fleksible boligl	8
I - Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022 - SU.....	10
I - Modeller for en veterankoordinatorfunktion - SU.....	13
Lukket.....	15

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden - Socialudvalget - 04-09-2018**

18/214

### **Indstilling**

Godkendelse af dagsorden.

### **Beslutning Socialudvalget den 04-09-2018**

Godkendt.

## **Punkt 2: A - Budgetbemærkninger 2019-2022 for Socialudvalget - SU**

18/5169

### **Baggrund**

Udvalgets bemærkninger er udarbejdet til Byrådets budgetseminar som understøttende materiale i budgetprocessen.

### **Indstilling**

At Socialudvalget godkender udvalgets bemærkninger for budget 2019-2022.

### **Beslutning Socialudvalget den 04-09-2018**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Udvalgets budgetbemærkninger indeholder:

- Beskrivelse af udvalgets ansvarsområde
- Beskrivelse af politikområdernes mål
- Beskrivelse af politikområdernes udfordringer
- Økonomisk oversigt (tabel)
- Mængdeforudsætninger (hvis der er sådanne på området)

Proces:

Budgetbemærkningerne opdateres endeligt efter budgetvedtagelsen og forelægges for Byrådet i december 2018.

Bemærkningerne offentliggøres efterfølgende på kommunens hjemmeside.

### **Bilag**

Budgetbemærkninger 2019 - Socialudvalget

## **Punkt 3: A - Forslag om navneændring for Kontaktgruppen til Frivillighedsrådet - SU**

17/21797

### **Baggrund**

I denne sag skal Socialudvalget tage stilling til et forslag om navneforandring for Kontaktgruppen for det frivillige sociale arbejde, der ønsker at skifte navn til Frivillighedsrådet i Høje-Taastrup Kommune.

### **Indstilling**

At Socialudvalget godkender, at Kontaktgruppen for det Frivillige Sociale Arbejde skifter navn til Frivillighedsrådet i Høje-Taastrup Kommune.

### **Beslutning Socialudvalget den 04-09-2018**

Socialudvalget udskyder sagen, idet navnet bør afspejle, at der er tale om frivilligt socialt arbejde. Administrationen går i dialog med kontaktgruppen om et nyt navn.

### **Sagsfremstilling**

Kontaktgruppen for det frivillige sociale arbejde besluttede på deres møde 29-05-2018 at ændre navn til Frivillighedsrådet i Høje-Taastrup Kommune. Ifølge gruppens vedtægter skal vedtægtsændringer indstilles til godkendelse i Socialudvalget. Der er ikke andre ændringer i sagen/vedtægterne.

Kontaktgruppen ønsker at skifte navn til Frivillighedsrådet, da de oplever, at det nuværende navn giver anledning til forvirring omkring gruppens rolle og funktion. Det er forventningen, at det nye navn vil gøre det mere tydeligt for de frivillige sociale foreninger, hvad gruppens rolle og funktion er.

Kontaktgruppen for det frivillige sociale arbejde er en gruppe af demokratisk valgte medlemmer, som repræsenterer det lokale frivillige sociale foreningsliv. Gruppen har karakter af et frivilligråd, idet den er høringspart i sager på frivillighedsområdet.

Der er valgt en ny kontaktgruppe for perioden 2018-2021, som tiltrådte 01-01-2018.

Gruppen består af 8 faste medlemmer, fordelt på 2 medlemmer fra henholdsvis ældreområdet, voksenområdet, patient- og handicapområdet og børne- unge- og integrationsområdet. Desuden er der valgt én suppleant fra hvert af de 4 områder.

Kontaktgruppen holder 4 årlige møder. Herudover arrangerer gruppen en årlig frivilligkonference for de lokale frivillige sociale foreninger. Tidligere temaer på konferencen har fx været: Ledelse og motivation af frivillige (2015), God foreningskultur og rekruttering og fastholdelse af frivillige (2016) og Vores by – samspil på tværs af foreningslivet (2017).

Kontaktgruppen har et fast budget på 25.000 kr. årligt, som er forhåndsdisponeret ud af §18-midlerne.

Ifølge kontaktgruppens vedtægter er gruppens formål, at:

- medvirke til udvikling af samarbejdet mellem de frivillige sociale organisationer og kommunen
- fungere som høringspart i sager, som omhandler samarbejdet mellem Høje-Taastrup Kommune og de frivillige sociale organisationer og initiativer
- være med til at synliggøre det frivillige sociale område og aktivt indgå i samarbejdet med kommunen ved selv at komme med ideer og skabe debat med frivillighedskonsulenten som formidler

### **Bilag**

Udkast til vedtægter for Frivillighedsrådet i Høje-Taastrup Kommune

# Punkt 4: A - Kommissorium for analyse vedr. etablering af nye tilbud på det specialiserede socialområde for voksne - SU

18/12810

## Baggrund

I december 2017 blev Byrådet præsenteret for en analyse af eksterne køb på det specialiserede socialområde for voksne. På den baggrund godkendte Byrådet, at administrationen skal undersøge potentialer for at etablere nye tilbud i Høje-Taastrup Kommune i forhold til en række målgrupper på det specialiserede socialområde for voksne. I forbindelse med sag vedr. eventuel nedlæggelse af botilbuddet på Pile Allé besluttede Byrådet i maj 2018, at administrationen skulle udarbejde et samlet løsningsforslag for etablering af nye tilbud på området, som kan indebære anlægsudgifter. Socialudvalget bad i den forbindelse administrationen om at udarbejde et kommissorium for arbejdet til fremlæggelse for Socialudvalget. Denne sag præsenterer administrationens forslag til et kommissorium for analysen.

## Indstilling

At Socialudvalget godkender administrationens forslag til kommissorium for en analyse vedrørende etablering af nye tilbud på det specialiserede socialområde for voksne, som kan indebære anlægsudgifter.

## Beslutning Socialudvalget den 04-09-2018

Godkendt.

## Sagsfremstilling

En tilbudsvifte på det specialiserede socialområde for voksne med det rette faglige indhold er en vigtig forudsætning for, at borgeren fastholder eller udvikler sit funktionsniveau og eventuelt bevæger sig fra botilbud til et liv i selvstændig bolig. Samtidig er det vigtigt for kommunens økonomi, at tilbuddet har den rette pris og leverer gode resultater for borgerne.

Administrationen gennemgik i 2011 samtlige borgere, som bor på eksterne tilbud og fik et overblik over typen af eksterne køb. På den baggrund blev der etableret en række nye mindre indgribende bo- og dagtilbud, og borgere blev hjemtaget hertil. Kommunen har sparet mange penge ved at flytte borgere fra mere indgribende eksterne tilbud til disse nye mindre indgribende lokale tilbud. Dertil kommer, at en målrettet faglig indsats på de lokale tilbud, som blandt andet har haft fokus på at sikre progression i borgerens forløb, for nogle borgergrupper har betydet, at borgerne flytter relativt hurtigt ud af bomiljøerne og i egen bolig, hvorved udgiften reduceres yderligere. Det har således ført til rigtigt gode resultater – både økonomisk og menneskeligt – at kommunen driver flere af de mindre specialiserede tilbud selv.

Høje-Taastrup Kommune køber i dag fortsat mange eksterne tilbud til borgere. Samtidig er der udfordringer med, at nogle af kommunens egne tilbud ikke er tidssvarende og rentable. Administrationen gennemførte derfor i 2017 en ny analyse af eksterne køb og identificerede en række målgrupper/tilbud med potentiale for at høste yderligere økonomiske og kvalitative gevinster ved at etablere tilbud i kommunen og hjemtage borgerne hertil. På den baggrund besluttede Byrådet i december 2017, at det videre arbejde med at undersøge potentialer for etablering af lokale tilbud og hjemtagelse af borgere hertil indgår i Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022. Samtidig besluttede Byrådet i december 2017 nye *Principper for tilbud på det specialiserede socialområde for voksne*, som flugtede med analysens konklusioner.

I forbindelse med sag om lukning af botilbuddet Pile Alle i maj 2018 besluttede Byrådet, at der var behov et samlet løsningsforslag for de tilbud, som kan indebære anlægsudgifter. Byrådet besluttede:

1. at administrationen frem mod budget 2020 udarbejder et samlet løsningsforslag, som inkluderer både varige botilbud efter §108 og tilbudsviftens andre hjemtagings- og etableringsbehov i forhold til borgere i målgruppen for midlertidige botilbud
2. at der udarbejdes et forslag til budget 2019 som en ramme til anlægsbevilling, som vil kunne indeholde forskellige løsninger.

Socialudvalget bad i den forbindelse administrationen om at udarbejde et kommissorium for arbejdet med et samlet løsningsforslag til fremlæggelse for Socialudvalget.

Administrationen har udarbejdet et prioriteringsforslag vedrørende anlægsbevilling til budget 2019 og anbefaler vedlagte kommissorium som grundlag for arbejdet med en samlet analyse vedrørende etablering af nye tilbud på det specialiserede socialområde for voksne.

## **Bilag**

Kommissorium for analyse vedr. etablering af nye tilbud på det specialiserede socialområde for voksne

# **Punkt 5: I - Deltagelse i yderligere to forsøg under frikommunenetværket "Billige boliger og fleksible boligløsninger" - SU**

17/15476

## **Baggrund**

Byrådet godkendte 15-03-2016, at Høje-Taastrup Kommune indgik i frikommunenetværket "Billige boliger og fleksible boligløsninger" i samarbejde med København, Roskilde, Aarhus, Favrskov og Randers Kommuner. Netværket blev godkendt af ministeriet 10-10-2016 og har været igennem i alt tre ansøgningsrunder, der er endt med tre lovforslag om frikommunenetværk, der nu er samlet i en lovbekendtgørelse.

I denne sag skal der tages stilling til, om Høje-Taastrup Kommune skal deltage i yderligere to forsøg under frikommunenetværket "Billige boliger og fleksible boligløsninger," hvis der viser sig at være et potentiale.

## **Indstilling**

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at Høje-Taastrup Kommune tilslutter sig de to forsøg i frikommunenetværket:

- Forebyggelse af udsættelser
- Øgede muligheder for samarbejde med private om boligsocial anvisning

Der blev udleveret høringssvar fra Handicaprådet og Udsatterådet.

## **Beslutning Socialudvalget den 04-09-2018**

Anbefales.

## **Sagsfremstilling**

I tredje og sidste ansøgningsrunde i frikommunenetværket indgik 8 forsøg, hvoraf Høje Taastrup Kommune tilsluttede sig fire (24-10-2017). Fristen for politisk godkendelse af arbejdet med de enkelte forsøg i frikommunenetværket er den 01-10-2018. De fire forsøg som Høje-Taastrup Kommune allerede har tilsluttet sig i frikommunenetværket er:

1. Mulighed for tilskud til bolig for særlige målgrupper, der ellers ikke kan opnå bolig.
2. Midlertidigt huslejetilskud til fastholdelse af borgere i egen bolig.
3. Bedre udnyttelse af den eksisterende boligkapacitet i forhold til deleboligbestemmelsen.
4. Almene boligorganisationers frasalg af restarealer og samdrift af almene boligafdelinger.

Administrationen har et ønske om at holde muligheden åben for at kunne arbejde med yderligere to forsøg, da potentialet stadig undersøges. De to forsøg er:

- Forebyggelse af udsættelser
- Øgede muligheder for samarbejde med private om boligsocial anvisning

Forsøget "*Forebyggelse af udsættelser*" handler om at fastholde udsættelsestruede borgere i egen bolig for at undgå udsættelse og dermed reducere udgifterne i den kommunale drift.

Forebyggelse af udsættelser og fastholdelse i nuværende bolig kan lette presset på den kommunale boligsociale anvisning. Hvis en udsættelse forebygges, vil den udsættelsestruede borger ikke have behov for ny og billigere bolig med kort varsel. Samtidig vil kommunen i forhold til den enkelte borger forebygge udgifter til midlertidige boligløsninger i kommunalt regi.

Aktuelt er der i almenboligloven fastsat vilkår om, at almene boligorganisationer skal meddele kommunen, hvis der opstår restancer hos en anvist borger indenfor det første år. Med dette forsøg gives der mulighed for via aftale med boligorganisationerne at kunne få varsler i en længere periode, end det nu er muligt, dvs. i op til 2 år efter indflytning.

Forsøget ”*Øgede muligheder for samarbejde med private om boligsocial anvisning*” giver mulighed for at indgå aftaler med private udlejere i op til 12 år, hvor der i dag kun er mulighed for at indgå aftale i op til 6 år. Dette kan gøre det mere attraktivt for private udlejere og kommunen at indgå aftaler. Sigtet med forsøget er at kunne udnytte billige private udlejningsboliger til boligsocial anvisning. Der er endnu ikke taget kontakt til private udlejere. Det vil ske, hvis byrådet beslutter at tilslutte sig de to forsøg.

## **Økonomi**

Der følger ikke midler med frikommunenetværket. Afsættet for hvert forsøg er, at der er en positiv business case.

## **Bilag**

Høringssvar fra Udsatterrådet til SU-møde 04-09-18 pkt. 5.I.

Høringssvar Handicaprådet SU-møde 04-09-18 pkt. 5.I.

# Punkt 6: I - Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022 - SU

17/10000

## Baggrund

Byrådet i Høje-Taastrup Kommune besluttede i maj 2017, at der i 2018 skal ske en revision af 'Plan for socialområdet for voksne 2014-2020'. Formålet er at justere de faglige prioriteringer, så de imødekommer de største udfordringer på området. Samtidig skal forventningerne til den økonomiske effekt på Socialudvalgets område justeres.

Socialudvalget havde udkast til 'Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022' til behandling i maj 2018, hvorefter Planen har været tema for en drøftelse i Byrådet i juni 2018. Herefter er den behandlet i Ældre- og Sundhedsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Institutions- og skoleudvalget og Fritid- og kulturudvalget i august 2018.

I denne sag skal Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet endeligt godkende Planen.

## Indstilling

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender:

1. Administrationens forslag til 'Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022'
2. at Ældre- og Sundhedsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Fritids- og Kulturudvalget og Institutions- og Skoleudvalget i forbindelse med den årlige status for Planen gør status på, hvordan udvalgets område bidrager til effekt på Socialudvalgets område

Der blev udleveret hørings svar fra Udsatterådet.

## Beslutning Socialudvalget den 04-09-2018

Anbefales. Ø undlod at stemme.

## Sagsfremstilling

Udgifterne på Socialudvalgets område har været stigende igennem de senere år. I perioden 2015-2017 er udgifterne steget med 26,9 mio. kr. (i 2018-priser), svarende til 4,7% pr. år. Udviklingen ser ud til at fortsætte, da flere og flere mennesker får behov for (mere) specialiseret støtte.

Der er helt overordnet fire forskellige måder at håndtere de stigende udgifter på:

1. ved at gennemføre servicereduktioner og effektiviseringer på Socialudvalgets område
2. ved at gennemføre servicereduktioner og effektiviseringer på andre budgetområder
3. ved at øge effekten af indsatserne på Socialudvalgets område
4. ved at reducere tilgangen og øge afgang fra det specialiserede socialområde for voksne

Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022 adresserer punkt 3 og 4.

### *Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022*

Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022 skal øge effekten af de indsatser, som borgerne benytter på området – f.eks. botilbud eller støtte i egen bolig. Planen bygger videre på de gode erfaringer fra Socialudvalgets nuværende plan fra 2014. Her er det lykkedes at øge borgernes mestringsevne ved hjælp af nye faglige tilgange i Social- og Handicapcenteret, og derved reducere udgifterne på området. Således er udgifterne fra og med 2018 reduceret med 16,7 mio. kr. årligt, fordi borgere i dag kan klare sig med mindre støtte fra Social- og Handicapcenteret, og der er tilført ekstra sagsbehandlerressourcer til en tættere opfølgning.

Når udgifterne alligevel er steget de senere år, skyldes det at tilgangen har været endnu større end den reduktion i udgifter, som har fundet sted.

'Plan for socialområdet for voksne 2014-2020' var primært målrettet de borgere, som allerede fik specialiseret støtte. Den nye plan adskiller sig ved at have et bredere sigte og også have fokus på de målgrupper, som er i risiko for at få behov for

specialiseret støtte, og de borgere som efter en periode med specialiseret støtte bliver i stand til at klare sig uden.

Planen indeholder ni fokusområder med eksempler på aktiviteter, som tilsammen skal bidrage til at indfri målene.

De ni fokusområder er:

- En rehabiliterende tilgang
- En optimal tilbudsvifte
- Uddannelse og beskæftigelse
- Billige boliger
- Samspil med civilsamfundet
- Rettidig forebyggende indsats
- Sundhed
- Velfærdsteknologi
- Økonomistyring

I forbindelse med Socialudvalgets behandling af Planen i maj 2018 besluttede Socialudvalget, at Socialudvalget prioriterer de fokusområder, der:

1) vedrører de største udgiftsområder og

2) bidrager til at borgerne bliver mere selvhjulpne indenfor en 4-årig periode.

Konkret betyder det, at Socialudvalget prioriterer arbejdet med de borgere, som allerede får specialiseret støtte, og de fokusområder, som fremgår af nedenstående tabel.

#### **Høj prioritet**

- Den rehabiliterende tilgang
- Tilbudsvifte
- Uddannelse og beskæftigelse
- Billige boliger
- Økonomistyring

#### **Lav prioritet**

- Samspil med civilsamfundet
- Sundhed
- Rettidig forebyggende indsats
- Velfærdsteknologi

Samtidig besluttede Socialudvalget at sende Planen i høring i andre relevante udvalg. I forlængelse af Byrådets temadrøftelse var indstillingen til de øvrige fagudvalg at drøfte, hvordan det enkelte udvalgs aktiviteter kan bidrage til målet med Planen. Herunder hvordan udvalgets aktiviteter bidrager til at mindske tilgangen af borgere til det specialiserede socialområde og sikre at borgere kommer videre til et liv uden specialiseret støtte. Bevægelserne er illustreret i slides fra teamdrøftelsen.

#### *Initiativer under andre udvalg*

Ældre- og Sundhedsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Fritids- og Kulturudvalget og Institutions- og Skoleudvalget har allerede igangsat en række aktiviteter, som taler ind i Planens fokusområder. Eksempelvis i forbindelse med Børne- og Ungepolitikken, Frivillighedspolitikken, Sundhedspolitikken og Beskæftigelsesplanen.

På udvalgmøder i august 2018 havde udvalgene derudover følgende drøftelser:

#### *Arbejdsmarkedsudvalget:*

Arbejdsmarkedsudvalget pegede på følgende områder og indsatser, som udvalget vil arbejde videre med:

- Indsatser i forhold til unge
- Overveje om virksomhedskontakten i større omfang skal målrettes særligt ”rummelige” virksomheder
- Plan for det specialiserede voksenområde bør være afspejlet i den kommende beskæftigelsesplan

#### *Ældre- og Sundhedsudvalget:*

Ældre- og Sundhedsudvalget vil arbejde videre med sundhedsindsatser i forhold til sårbare mænd, mental sundhed særligt i forhold til sårbare unge, ensomhed og netværks betydning for mental og fysisk sundhed, samt rygning/misbrug særligt i forhold til unge.

#### *Fritids- og Kulturudvalget:*

- Udvalget konstaterede, at der på en række felter inden for udvalgets område bidrages meget konkret til målgruppen på det specialiserede socialområde.
- Udvalget ønsker at aktiviteterne fastholdes og udvikles.
- I forbindelse med udarbejdelsen af idræts- og bevægelsespolitikken vil udvalget have særligt fokus på problemstillingen.

#### *Institutions- og Skoleudvalget:*

- Godkendt.
- Udvalget drøftede endvidere muligheden for at foreslå et overgangsmøde med forældre til børn/unge på det specialiserede område, når den unge nærmer sig de 18 år. På et sådant møde er der mulighed for at informere forældrene om, at serviceniveauet er anderledes, når den unge i fremtiden skal overgå til voksenområdet. Udvalget ønsker at understøtte strategien om, at der så vidt muligt findes et tilbud til barnet/den unge på kommunens egne specialtilbud og institutioner. Dermed vil forventningerne ved overgang til voksenområdet også være, at der tilbydes hjælp indenfor kommunens grænser. Udvalget ønsker fortsat stort fokus på de vedtagne og evt. nye forebyggende tiltag, der kan understøtte en udvikling mod mindre omfattende støttebehov senere i livet.

## **Økonomi**

På nuværende tidspunkt er forventningen, at Socialudvalgets aktiviteter igangsat fra 2018 og frem giver en samlet økonomisk effekt på ca. 10 mio. kr. årligt efter fire år. Aktiviteterne har fra 2018 krævet en investering på ca. 1 mio. kr. til flere sagsbehandlere til tættere opfølgning. Budget hertil er allerede afsat. Prognosen for aktivitetsudviklingen viser, at den økonomiske effekt af Socialudvalgets aktiviteter *ikke* fuldt kan modsvare den forventede udgiftsstigning.

Den økonomiske effekt af Planen og den konkrete vurdering af budgetbehovet i 2019 er indarbejdet i Direktionens forslag til budget i balance.

Administrationen vil løbende prioritere arbejdet under de enkelte fokusområder og vil én gang årligt fremlægge en status på og effekt af Planens fokusområder. I den forbindelse bliver det samtidigt vurderet, om kommunen får nye besparelser og investeringer, når der sættes nye aktiviteter i gang det kommende år.

Administrationen vil derudover følge tilgang og afgang til området med henblik på at synliggøre effekten på Socialudvalgets budget af igangsatte aktiviteter, som ikke er forankret på Socialudvalgets område.

For at sikre et fortsat fokus på sammenhængene mellem aktiviteter på de øvrige udvalgsområder og Socialudvalgets område, anbefaler administrationen, at Ældre- og Sundhedsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Fritids- og Kulturudvalget og Institutions- og Skoleudvalget i forbindelse med den årlige status for Planen gør status på, hvordan udvalgets område bidrager til effekt på Socialudvalgets område.

## **Bilag**

Bilag 1 - Plan for det specialiserede socialområde for voksne 2018-2022

Bilag 2 - Slides fra temadrøftelse til udvalgssag

Hørings svar fra Udsatterrådet til SU-møde 04-09-18 pkt. 6.I.

# Punkt 7: I - Modeller for en veterankoordinatorfunktion - SU

18/8984

## Baggrund

I budgetforliget 2018 blev det vedtaget, at der skulle udarbejdes forslag til en model for en veterankoordinatorfunktion i Høje-Taastrup Kommune.

I denne sag præsenteres fire modeller for, hvordan en veterankoordinatorfunktion i Høje-Taastrup Kommune kan skrues sammen.

## Indstilling

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet tager forslag til modeller for veterankoordinatorfunktion til efterretning.

## Beslutning Socialudvalget den 04-09-2018

Forslagene tages til efterretning, idet sagen oversendes til budgetforhandlingerne.

## Sagsfremstilling

I godt en fjerdedel af landets kommuner findes der veterankoordinatorer, som hjælper veteraner og deres pårørende med at navigere i det kommunale system, og eksempelvis sikre den bedst mulige hjælp til beskæftigelse eller støtte i forbindelse med sociale problemer.

Målgruppen er personer, der har været udsendt i internationale missioner, f.eks. soldater, politifolk, læger, sygeplejersker, beredskabsfolk og nødhjælpschauffører. Der er i dag ca. 42.000 veteraner i Danmark. Hertil kommer pårørende til veteranerne.

De veterankoordinatorer, der allerede er etableret i kommunerne, er ikke sagsbehandlere på veteranernes sager, men formidler og smidiggør dialogen mellem kommunens forskellige afdelinger, veteranerne og deres pårørende.

Formålet med en veterankoordinator er bl.a.:

- At være kontaktperson for kommunens veteraner, og deres pårørende og dermed give veteraner og deres pårørende én indgang til kommunen.
- At koordinere indsatser på tværs af kommunens forvaltninger, regionernes behandlingstilbud og Veteracentrets støtte- og behandlingstilbud.
- At varetage en opsøgende indsats i forhold til de mest udsatte veteraner (f.eks. hjemløse og svært kontaktbare, syge veteraner)
- At fungere som bisidderstøtte eller budbringer for de veteraner og pårørende, som har meget svært ved møder med kommunen.
- At etablere og vedligeholde lokale netværk for kommunens veteraner og pårørende og understøtte flagdagen for Danmarks udsendte den 5. september hvert år.

I Høje-Taastrup Kommune bor der ifølge Veteracentret i Ringsted 219 veteraner, men det er svært at vurdere, hvor mange, der har behov for støtte fra en veterankoordinator. På landsplan er gennemsnitligt 90% af veteranerne i arbejde, og det er således ikke primært ledighed, men sociale udfordringer veteranerne har brug for hjælp til. Det kan f.eks. være misbrugsproblemer, familieproblemer og posttraumatisk stress.

I nogle kommuner varetages koordinatorfunktionen af en af de eksisterende medarbejdere f.eks. i social eller beskæftigelsesforvaltningen, f.eks. i Svendborg med 240 veteraner, og Fredericia med 595 veteraner. Andre kommuner har afsat et kvart årsværk og arbejder på at etablere en delt koordinatorfunktion 2-4 kommuner imellem, f.eks. i Odsherred med 170 veteraner – hvor det dog ikke pt. ser ud til at lykkes at få nabokommunerne med på ideen, mens andre kommuner igen har afsat et helt årsværk, f.eks. Odense med 969 veteraner, og Randers med 586 veteraner. Hvordan kommunerne har valgt at gribe opgaven an, afhænger meget af, hvor mange veteraner der er bosiddende i den enkelte kommune. I Odense Kommune, hvor der er 969 veteraner, har det vist sig, at der er god brug for en koordinator på fuld tid.

Nedenfor er opstillet tre forslag til modeller for en opgradering af indsatsen for veteraner i Høje-Taastrup Kommune. Model 4 er status quo:

- *Model 1:* En veterankoordinator, der på baggrund af erfaringer fra andre kommuner frikøbes fra f.eks. Social- og Handicapcentret et antal timer svarende til det antal veteraner, der bor i Høje-Taastrup Kommune, dvs. f.eks. 1/3 eller 1/4 tid på området – evt. halvtids det første års tid til at bygge området og indsatsen op.
- *Model 2:* En delt veterankoordinator med nabokommunerne – mellem tre til fire kommuner f.eks. Albertslund, 118 veteraner, Greve, 256 veteraner, Ishøj, 98 veteraner, og/eller Roskilde med 452 veteraner, hvor hver kommune finansierer en del svarende til antallet af veteraner i den enkelte kommune. Vælges denne model skal der indgås en dialog med vores nabokommuner, om de er interesserede i et samarbejde om en fælles koordinator.
- *Model 3:* Ingen specielt udpeget veterankoordinator, men et tæt samarbejde med Veterancentret i Ringsted, som tilbyder ekspertise og en række gratis services, som kommunen kan trække på. Det skal dels være omkring en tværfaglig indsats for veteraner, der sikrer et koordineret samarbejde mellem medarbejdere indenfor arbejdsmarked, voksen/social og familie/børn. Dels efteruddannelse af relevante medarbejdere fra Høje-Taastrup Kommune vedrørende særlig støtte til veteraner, muligheder mm.
- *Model 4:* Status quo – dvs. ingen øget indsats på området.

### *Vurdering*

Uanset hvilken af de tre første løsninger Model 1, 2 eller 3 der vælges, vil det styrke indsatsen, at der trækkes langt mere på Veterancentret i Ringsted, da det er gratis og de er der for det samme.

*Model 1 og 2:* forudsætter, at der afsættes midler til minimum et ¼ årsværk på budgettet årligt til den særlige indsats – det vil sige omkring 125.000 kr. eventuelt mere det første år til at opbygge området.

*Model 3:* forudsætter, at der afsættes midler det første år til et ¼ årsværk af en medarbejder til at opbygge området og tilrettelægge uddannelsesforløb for kollegerne. Efterfølgende burde området kunne varetages indenfor den eksisterende normering.

*Model 4:* status quo.

Social- og Handicapcenteret og Beskæftigelses- og Arbejdsmarkedscentret oplyser, at der meget sjældent er veteraner blandt deres borgere, og at det er deres oplevelse, at veteranerne får den hjælp, de har brug for. Endvidere vurderes det, at de behov veteranerne har, bør være dækket af eksisterende serviceudbud.

I Høje-Taastrup Kommune er der til orientering på nuværende tidspunkt afsat 54.000 kr. årligt til lokal fejring af den nationale Flagdag for veteraner 05-09-2018.

### **Økonomi**

Midler til en eventuel veterankoordinatorfunktion efter en af de tre første modeller vil skulle tages op i forbindelse med årets budgetforhandlinger.

## **Punkt 8: Lukket**

17/21812