

REFERAT Økonomiudvalget d. 12-11-2025

Mødedato Onsdag d. 12. november 2025 kl. 17:00

Mødested Mødelokale 1.14

Mødedeltagere Emil Viskum, Esat Sentürk, Henrik Torning, Lars Prier, Peter Faarbæk, Toke Elling, Kurt Scheelsbeck, Özdes Durukan, Turan Akbulut (Afbud)

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Meddelelser Økonomiudvalget november 2025.....	4
3. A - Forslag fra A, F og Ø om at fremme solceller på kommunale bygninger - ØU.....	5
4. I - Takstkatalog 2026 - ØU.....	7
5. I - Ungeløftet - tilsagn om støtte til indsats i Høje-Taastrup Kommune ISU, AMU.....	9
6. I - Endelig godkendelse af Klimaplan 2045 - PMU.....	11
7. I - Endelig godkendelse af Mobilitetsplan 2030 - PMU.....	13
8. I - Godkendelse af revideret Vedtægt for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune - SU.....	15
9. I - Etablering af borgersamling for integration - FKU.....	18
10. I - Vision og pejlemærker for beskæftigelsesindsatsen i Høje-Taastrup Kommune - AMU.....	21
11. I - Fastsættelse af kriterier og takstmodel for merudgiftsgodtgørelse ved aktivering - AMU.....	24
Lukket.....	26
13. Underskriftsark Økonomiudvalget 12-11-2025.....	27

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Godkendt

Afbud Turan Akbulut

Punkt 2: 2. Meddelelser Økonomiudvalget november 2025

24/24441

Bilag

Likviditetsoversigt pr. 30-09-2025

Gældspleje pr. 30-09-2025

Kapitalforvaltning pr. 30-09-2025

Referat KKR Hovedstaden 24-10-2025

KKR præsentation RK26

Status på afrapportering af arbejdsklausuler

Afbud Turan Akbulut

Punkt 3: 3. A - Forslag fra A, F og Ø om at fremme solceller på kommunale bygninger - ØU

22/22344

Baggrund

På byrådsmødet 26-03-2025 fremsatte A, F og Ø forslag om at fremme solceller på kommunale bygninger. Byrådet besluttede at oversende sagen til Økonomiudvalget.

Regeringen har i forbindelse med finanslov for 2026 fremsat forslag om, at krav til kommunal selskabsudskillelse ved etablering af solceller på kommunale bygninger bortfalder.

Indstilling

At Økonomiudvalget godkender,

1. at administrationen gennemfører en screening og en teknisk gennemgang af de 10 mest relevante ejendomme til opsætning af solceller
2. at administrationen med inddragelse af den tekniske gennemgang udarbejder detaljerede businesscases for bygningerne,
3. at administrationen i forbindelse med budgetforhandlinger for 2027 fremsender forslag til budget vedrørende etablering af solceller på relevante kommunale bygninger

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Godkendt

Sagsfremstilling

Med budget 2026 har byrådet afsat 0,2 mio. kr. til at undersøge muligheden for at opsætte solceller på udvalgte kommunale ejendomme.

Solceller på bygninger er et vigtigt element til at fremme udbygning af vedvarende energianlæg med mindst mulige gener for borgere og natur, og de bidrager til den nationale målsætning om en firedobling af produktionen af sol- og vindenergi på land.

Indenfor Høje-Taastrup Kommunes geografi har virksomheder, boligselskaber og enfamiliehuse i tilknytning til deres bygninger, installeret ca. 13 MW solceller, mens der i tilknytning til kommunale bygninger er installeret ca. 0,7 MW. I Klimaplan 2045 er målsætningen, at der etableres 5 MW solceller på kommunens tage i 2045 med en delmål om 1,5 MW i 2030. I alt indeholder planen et mål om 350 MW solceller i alt i kommunen 2045, hvoraf de fleste MW kommer fra markanlæg.

Den gældende lovgivning kræver ved etablering af solceller i tilknytning til kommunale bygninger, udover opfyldelse af energirammen i forbindelse med nybyggeri eller større renoveringer, kommunal selskabsudskillelse.

Med finanslov 2026, ønsker regeringen at gøre det nemmere, billigere og mindre bureaukratisk for kommunerne at investere i solceller på offentlige ejendomme. Krav til selskabsudskillelse ved opsætning af solceller på kommunale bygninger vil fjernes. Samtidig undgår kommunerne at skulle indberette løbende besparelser på el og tariffer, hvilket er et krav i den gældende lovgivning.

Administrationen har foretaget et foreløbigt skøn af potentialet for etablering af nye solcelleanlæg på de 10 kommunale bygninger, som anses at have det største potentiale (de 8 største skoler samt Taastrup Svømmehal og Baldersbo Plejehjem). Der er foretaget et skøn af produktionspotentialet på i alt 1,2 – 1,5 GWh på disse 10 bygninger, uden at det er vurderet, om det er realistisk med solceller på den pågældende bygning i forhold til tagets kvalitet og holdbarhed.

Tagenes stand er af væsentlig betydning, og der vil skulle gennemføres en teknisk vurdering af tagenes tilstand på de bygninger, som vurderes relevante for etablering af solceller.

Det samlede elforbrug til alle de kommunale bygninger var i 2024, 7,3 GWh.

Det er administrationens vurdering, at anlæg mindre end ca. 100 kWp ikke vil kunne vise en positiv business case, da installationer, stilladskostninger m.m. vil være uforholdsmæssigt dyrt for sådanne anlæg.

Forslag til en ny klimaplan - Klimaplan 2045 – forventes endeligt vedtaget på Byrådsmødet i november 2025. En af de foreslåede indsatser omhandler solceller på kommunale tage. Den foreslåede målsætning er, at der i 2030 er etableret 1,5 MW nye solceller i tilknytning til de kommunale bygninger.

Økonomi

I budget 2026 er afsat 0,2 mio. kr. til teknisk gennemgang af relevante bygningers tage med henblik på etablering af solceller, hvilket forventes at blive anvendt til honorar til teknisk rådgiver.

Bilag

Forslag_fra_A_F_og_Ø_om_at_fremme_solcelleanlæg_på_kommunale_bygninger.pdf

Afbud Turan Akbulut

Punkt 4: 4. I - Takstkatalog 2026 - ØU

25/48

Baggrund

I forbindelse med 2. behandling af budget 2026-2029 den 09-10-2025 blev Byrådet forelagt et foreløbigt takstkatalog med takster for 2026 på de områder, hvor der opkræves brugerbetaling.

Med denne sag skal de endelige takster vedtages, så de kan varsles en måned før ikrafttræden.

Indstilling

At Økonomiudvalget og Byrådet godkender

1. Takster for 2026 jf. bilag 1.
2. Forslag til gebyrer for virksomheders adgang til genbrugsstationerne 2026, fremsat af Vestforbrænding.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Anbefales

Sagsfremstilling

Takstkataloget for 2026 er opdateret i overensstemmelse med det vedtagne budget 2026.

Herudover indeholder det Vestforbrændings forslag til gebyrer for virksomheders adgang til genbrugsstationerne 2026. Dagrenovationstaksterne udgår af takstkataloget, fordi affaldsområdet bliver til et selskab under HTK Forsyning A/S. Der fremlægges særskilt sag om takster for dagrenovation til Byrådets godkendelse.

Nogle takster bliver beregnet på grundlag af de aktuelle budgetter på områderne, mens andre takster bliver fremskrevet med KL's fremskrivningsprocent for salg af produkter og ydelser på 3,1 pct. fra 2025 til 2026.

Taksterne er ud over prisstigninger også påvirket af udviklingen i antal børn, unge og ældre. Nedenfor forklares væsentlige ændringer i forhold til taksterne for 2025:

Dagtilbud

Daginstitutionstaksterne stiger med 3,6 pct. for 0 – 2-årige og 4,3 pct. for 3 – 5-årige. Ud over pris- og lønfremskrivning skyldes det primært, at området tilføres flere ressourcer, jf. Børnepakke 2026, som er en del af budgetforliget.

Den netop præsenterede finanslov for 2026 indeholder en sænkelse af loftet for forældrebetaling fra 25 pct. til 21,3 pct. Herudover ændres minimumsnormeringsopgørelsen. På baggrund heraf, når konkretisering af finanslov modtages fra KL, vil daginstitutionstaksterne blive genberegnet, og de nye takster vil blive forelagt til godkendelse. Administrationen gør opmærksom på, at denne ændring ikke er indarbejdet i de nuværende takster.

Biblioteker

Byrådet har besluttet, at gebyrerne for børns for sene aflevering af lånte biblioteksbøger afskaffes fra 2026.

Pensionisternes julefest

Byrådet besluttede med budget 2026 at nedsætte deltagergebyret til pensionisternes julefest, og at Ældre- og Sundhedsudvalget samtidig skal drøfte det fremtidige gebyr herfor. Gebyret fremstår fortsat som PL-fremskrevet, indtil resultatet af denne drøftelse foreligger.

Vestforbrænding

Taksterne for virksomhedernes anvendelse af genbrugsstationer i 2026 er fremsat på Vestforbrændings bestyrelsesmøde 28-05-2025 og fremlægges hermed til Byrådets godkendelse.

Stigningen i gebyrerne skyldes den generelle stigning i behandlings- og transportpriser, større krav til bilernes miljøbelastning, øgede omkostninger til containere og færre erhvervsbesøg at fordele de faste omkostninger på.

Gebyrerne stiger med 16 kr. pr. besøg for person- og kassebiler og biler, som ikke er registreret i Motorregisteret, og 24 kr. pr. besøg for ladvogne.

Bilag

Takstkatalog 2026

Afbud Turan Akbulut

Punkt 5: 5. I - Ungeløftet - tilsagn om støtte til indsats i Høje-Taastrup Kommune ISU, AMU

25/8218

Baggrund

Høje-Taastrup Kommune har modtaget tilsagn om tilskud på i alt 4,1 mio. kr. fra Beskæftigelsesministeriets pulje ifm. Ungeløftets initiativ for unge med psykiske lidelser og unge med udfordringer ud over ledighed.

Indstilling

At Institutions- og Skoleudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at der i perioden 2025 til 2029 gives en udgiftsbevilling på 6.318.000 kr. til Ungeløftet. 4.124.000 kr. finansieres af en indtægtsbevilling, mens 2.195.000 mio. kr. er en egenfinansiering, som finansieres af eksisterende budget i de relevante udvalg jf. tabel i økonomiafsnittet.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 05-11-2025

Anbefalet.

Beslutning Institutions- og Skoleudvalget den 05-11-2025

Anbefalet.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Anbefales

Sagsfremstilling

Ungeløftet er et bredt nationalt partnerskab med tilhørende lokale partnerskaber, der arbejder for at hjælpe unge 15-29-årige uden uddannelse eller beskæftigelse videre i tilværelsen. Partnerskabet har fokus på at skabe konkrete jobmuligheder til de unge med fokus på i fællesskaber at udfolde de potentialer, de unge rummer. Ungeløftet er en del af en samlet politisk aftale, hvor der er afsat 1,3 milliarder kroner over ti år til at hjælpe unge uden uddannelse eller arbejde.

De ca. 43.000 unge 15-24-årige uden uddannelse og beskæftigelse er en sammensat gruppe men vidt forskellige baggrunde, vilkår og udfordringer. Flere har en tung bagage og har været uden uddannelse og arbejde i flere år. Andre har færre udfordringer og skal mest af alt have et skub i den rigtige retning.

Med Ungeløftet er der fokus på unge med psykiske lidelser og unge med udfordringer ud over ledighed og at hjælpe denne gruppe af unge uden uddannelse eller job videre, så de bliver en del af arbejds-, uddannelses- eller andre typer af meningsfulde fællesskaber.

Høje-Taastrup Kommune forpligter sig i initiativet til at arbejde med IPS-metoden (Individuelt Planlagt job med Støtte) og den håndholdte Flere unge skal med-indsats på tværs af beskæftigelses-, uddannelses-, social- og sundhedsområdet. Det vil blandt andet indebære lavere sagsstammer for de medarbejdere, der arbejder med målgruppen i initiativet, at der afprøves en opsøgende indsats for de unge, og at der etableres lokale partnerskaber mellem kommune og civilsamfund. Kommunen forpligtes til at indgå partnerskabsaftaler inden for 1. år af projektperioden, som skal bruges til at opbygge fællesskabsrettede partnerskaber med civilsamfundsorganisationer, virksomheder, foreninger, kulturorganisationer osv.

Det forventes, at ca. 60 unge mellem 15-30 år bliver en del af indsatsen i Høje-Taastrup Kommune i projektperioden fra 2025-2028.

Økonomi

De samlede udgifter til projektet er 6,3 mio. kr. hvoraf STAR finansierer 4,1 mio. kr. Høje-Taastrup Kommune egenfinansierer 2,2 mio. kr.

Fordeling af bevillingen og egenfinansieringen ses i skemaet herunder:

	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Udgift service ØU	232.600	2.153.800	1.484.000	1.164.000	20.000	5.054.400
Udgift overførsler AMU		596.600	371.000	291.000	5.000	1.263.600
Indtægt service			-2.062.000		-2.062.000	-4.124.000
Egenfinansiering service ØU	-232.600	-232.600	-232.600	-232.600		-930.400
Egenfinansiering overførsler AMU		-631.800	-315.900	-315.900		-1.263.600
Service i alt	0	1.921.200	-810.600	931.400	-2.042.000	0
Overførsler i alt	0	-35.200	55.100	-24.900	5.000	0

Høje-Taastrup Kommune skal dokumentere alle udgifter og indtægter, og der skal udarbejdes revisorpåtegnet regnskab.

Tilskuddet vil blive udbetalt bagudrettet på baggrund af et delregnskab og et slutregnskab under følgende betingelser:

- 1. rate (delregnskab): 50 pct. af tilskuddet kan udbetales på baggrund af et ledelsespåtegnet delregnskab. Der er ikke et resultatkrav forbundet med udbetaling af denne rate.
- 2. rate: (slutregnskab): De sidste 50 pct. af tilskuddet udbetales på baggrund af et endeligt slutregnskab for hele projektperioden, og med forbehold for opfyldelse af tilsagnets resultatkrav. Udbetaling af tilskud på baggrund af resultatkrav er en almindelig praksis ifm. tilsagn fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering.

Afbud Turan Akbulut

Punkt 6: 6. I - Endelig godkendelse af Klimaplan 2045 - PMU

25/5517

Baggrund

Udkast til Klimaplan 2045 blev forelagt på Byrådet 27-08-25, og efterfølgende sendt i offentlig høring frem til 02-10-25. Under høringsperioden er der afholdt borgermøde på rådhuset den 18-09-2025.

Hermed fremlægges endelig udkast til Klimaplan 2045 med mindre rettelser efter høringsperioden.

Indstilling

At Plan- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet

1. godkender Klimaplan 2045 med de ændringer, der foreslås i sagsfremstillingen på baggrund af høringssvarene,
2. godkender bilag 5 med aftalepunkter i forbindelse med certificering af Klimaplan 2045 af det internationale by-netværk C40 og Concito.

Beslutning Plan- og Miljøudvalget den 04-11-2025

Anbefales.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Anbefales

Sagsfremstilling

Med Klimaplan 2045 skrues ambitionerne op, så Høje-Taastrup Kommune om 20 år har en netto-nul CO₂-udledning. I 2030 er målsætningen en reduktion af CO₂-udledningen på mindst 50% og i 2035 65% i forhold til udledningen i 2017. Planen skitserer også en klimarobust kommune. Målet er at sikre, at kommunen kan modstå og tilpasse sig de fremtidige vejrforhold.

Klimaplan 2045 omfatter 84 indsatser fordelt på følgende fem temaer; ”Energi”, ”transport og mobilitet”, ”arealanvendelse, byggeri og anlæg”, ”forbrug og ressourcer” og ”klimarobusthed”.

Indsatserne i Klimaplan 2045 for transport og mobilitet understøttes af Mobilitetsplan 2030, som mere detaljeret beskriver indsatserne indenfor dette tema. Mobilitetsplan 2030 forelægges til politisk behandling parallelt med Klimaplan 2045.

Klimaplan 2045 er udarbejdet i overensstemmelse med rammerne i det internationale by-netværk

C40 og den grønne tænketank Concito med henblik på certificering efter godkendelse i Byrådet. I overensstemmelse hermed har Klimaplan 2045 et bredt fundament, hvor alle samfundsgrupper vil blive involveret i den grønne omstilling og det vurderes at planen indebærer en retfærdig fordeling af de miljømæssige, økonomiske og sociale konsekvenser af klimaindsatserne.

Klimaplan 2045 er sendt i offentlig høring i perioden 03-09-2025 til 02-10-2025, og der er afholdt borgermøde på rådhuset.

Under høringsperioden er der indkommet 3 høringssvar fra borgere, virksomheder og organisationer. Efter høringsfristen er endvidere indkommet høringssvar fra Høje Taastrup Fjernvarme.

Administrationen har gennemgået samtlige høringssvar jf. bilag 4 og foreslår følgende justering af det vedlagte udkast til Klimaplan 2045:

- a) Indsats 1.2.4, Udbygning af fjernvarme til Reerslev, Stærkende og Tune (2025-2030) udgår.
- b) Under indsats 1.3.1, Lavere temperatur i fjernvarmeforsyningen (2025-2045) udelades anden sætning.

Efter Byrådets endelig godkendelse vil der blive udarbejdet et endelig layout for Klimaplan 2045, med eventuelle sproglige rettelser, samt opdatering af fotos, grafer og layout.

Økonomi

En række tiltag i Klimaplanen forventes at kunne blive gennemført inden for nuværende og

kommende eksternt finansierede klimaprojekter. Øvrig finansiering vil der blive taget stilling til løbende i forbindelse med projekter og budgetforhandlinger.

Bilag

Klimaplan 2045

Klimaplan 2045 Indsatsskema

Baggrundsnotat DK2020 Høje Taastrup

Høringssvar samt administrationens bemærkninger

Aftalepunkter ifm. certificering af Klimaplan 2045

Afbud Turan Akbulut

Punkt 7: 7. I - Endelig godkendelse af Mobilitetsplan 2030 - PMU

25/1981

Baggrund

Byrådet besluttede 27-08-2025 at sende Mobilitetsplan 2030 i høring. I denne sag skal Byrådet godkende den endelige version af Mobilitetsplan 2030 på baggrund af høringssvarene.

Indstilling

At Plan- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at Mobilitetsplan 2030 godkendes med de ændringer, der foreslås i sagsfremstillingen på baggrund af høringssvarene

Beslutning Plan- og Miljøudvalget den 04-11-2025

Anbefales med bemærkning til tema 2, at fortov og overgange nævnes som fokusområde i udbygning og vedligeholdelse af stinet.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Anbefales

Sagsfremstilling

Mobilitetsplan 2030 præsenterer 34 konkrete indsatser fordelt på 6 temaer, som primært har til formål at omstille til en grøn transportsektor og en grøn transportadfærd.

Høring

Mobilitetsplan 2030 har i parallelføreløb med Klimaplan 2045 været i 4 ugers høring fra den 03-09-2025 til 02-10-2025. Der er kommet 8 høringssvar, som specifikt forholder sig til Mobilitetsplan 2030. De indkomne svar er overvejende positive. De fleste høringssvar kommer fra organisationer, som kommunen kan samarbejde med i forbindelse med realiseringen af Mobilitetsplan 2030.

Der er bl.a. kommet høringssvar fra Movia, Cyklistforbundet, Danske Handicaporganisationer, Dansk Erhverv, Donkey Republic og Region Hovedstaden.

Forslag til ændringer

Administrationen har vurderet de indkomne forslag og forslår følgende justeringer af planen:

Velkomstpakke til nye borgere

Formuleringen omkring velkomstpakke til nye borgere skærpes, og det fremhæves, at der udarbejdes et tilbud om cykeltur rundt i kommunen for nye borgere.

Handicapvenlige stier

Det fremhæves i indsats 5.1 og 6.2 (udover 2.1 hvor det allerede er nævnt), at der skal arbejdes med tilgængelighed og sikkerhed/tryghed også ift. børn, ældre og personer med nedsat mobilitet. I indsats 2.1 fremhæves desuden, at vedligeholdelse både omhandler stier og fortove.

Cykelfællesskaber

Indsats 2.5 om cykelkampagner omdøbes til Cykelfællesskaber, og der tilføjes en aktivitet omkring sociale cykelfællesskaber.

Delemobilitet

Det fremhæves i indsats 4.7 om delemobilitet, at der også bør arbejdes med delecycler mellem stationer og boligområder og ikke kun ift. erhvervsområder.

Efter godkendelse

Efter Byrådets endelig godkendelse vil der blive udarbejdet et endelig layout for Mobilitetsplan 2030, hvor fotos, grafer og layout opdateres, så planen fremstår brugervenligt og indbydende.

Administrationen vil fortsætte samarbejdet i en mobilitetsgruppe på tværs af kommunens centre, som sammen skal løfte planens indsatser. Derudover vil man samarbejde med trafikkselskaber, virksomheder, skoler, organisationer m.fl. om at fremme bæredygtig mobilitet og komme i mål med planens målsætninger.

En gang årligt vil administrationen afrapportere resultater og fremdrift af Mobilitetsplan 2030 til Byrådet. Og i 2030 vil der blive der bliver fremlagt en ny og revideret mobilitetsplan til politisk godkendelse.

Økonomi

Mange indsatser og tiltag i Mobilitetsplan 2030 vil kunne afholdes inden for eksisterende budget. En række indsatser og tiltag vil dog kræve yderligere finansiering til bl.a. infrastrukturanlæg og større projekter.

Administrationen vil i det omfang, det er muligt, søge supplerende ekstern finansiering via EU og statslige puljer.

Bilag

Mobilitetsplan 2030 - 09.10.2025 - ændringer efter høring

Mobilitetsplan 2030 - samlede høringssvar

Mobilitetsplan 2030 høring - administrationens svar

Afbud Turan Akbulut

Punkt 8: 8. I - Godkendelse af revideret Vedtægt for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune - SU

25/13999

Baggrund

Udsatterådets valgperiode følger kommunalvalget og der skal derfor snart udpeges nye medlemmer. I forbindelse med kommunalvalget 2025 har Udsatterådet derfor set på den gældende vedtægt, og konstateret, at vedtægten ikke indeholder bestemmelser for valgprocessen og udpegning af medlemmer til Udsatterådet.

Udsatterådet har på den baggrund ønsket at revidere den gældende vedtægt, så vedtægten fremover indeholder bestemmelser om valgproces og udpegning af medlemmer til Udsatterådet, sammen med en generel revidering og opdatering af vedtægten.

Vedtægterne blev senest revideret og godkendt af Byrådet i 2014. Udsatterådet har godkendt det vedlagte forslag til revideret vedtægt på ekstraordinært møde i Udsatterådet 22-09-2025.

Indstilling

At Socialudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender den reviderede ”Vedtægt for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune”.

Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025

Anbefalet.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Anbefales

Sagsfremstilling

I forbindelse med gennemgang af Udsatterådets vedtægt, har Udsatterådet ønsket at revidere vedtægten og tilføje yderligere som beskrevet nedenfor.

Revidering af Udsatterådets formål og målgrupper

De nuværende vedtægters formål og målgrupper er sammenblandet, og det kan være svært at adskille de to fra hinanden. Udsatterådet har ønsket at revidere vedtægten, så der bliver en mere klar opdeling og tydeliggøre Udsatterådets formål og de målgrupper der er omfattet af Udsatterådets arbejde.

Revidering af medlemsantallet og sammensætning

Udsatterådet ønsker at ændre på medlemssammensætningen og arbejdsformen, så der i vedtægten fremgår et mindste antal medlemmer og ikke et fast antal medlemmer. Det bliver derfor muligt at udpege flere medlemmer, dog mindst 14 medlemmer og maksimalt 16 medlemmer. Antallet af medlemmer valgt blandt Byrådet og administrationen skal dog fortsat være fast.

Medlemmerne af Udsatterådet udpeges blandt organisationer, frivillige foreninger mv, brugere eller enkeltpersoner med særligt kendskab og erfaring på udsatte området, samt Byrådet og repræsentanter fra Administrationen.

Udsatterådet ønsker at repræsentanter fra administrationen, er repræsenteret fast ved Centerchefen for Social- og Arbejdsmarkedscentret. De resterende 3 medlemmer udpeges af Direktionen i forhold til særligt kendskab og erfaring på udsatte området, og deltager ad hoc på Udsatterådets møder og aktiviteter i det omfang, som dagsordenen kalder på det. Dette giver mere dynamik og fleksibilitet i forhold til de konkrete emner der behandles af Udsatterådet.

Tilføjelse af bestemmelser om valgproces og udpegning

Valg til Udsatterådet og udpegning af medlemmer til Udsatterådet har ikke været reguleret i den gældende vedtægt.

Udsatterådet ønsker at skabe en mere åben og demokratisk proces omkring både valg og udpegning af medlemmer til Udsatterådet.

Udsatterådet ønsker derfor, at der annonceres efter medlemmer til Udsatterådet ved offentlig annoncering, og at Socialudvalget efter indstillinger modtaget i administrationen, udpeger de ordinære medlemmer af Udsatterådet.

Det kan være med til at øge opmærksomheden om Udsatterådets arbejde og samtidig give flere fra målgruppen mulighed for selv at indstille sig til en plads. Formålet med den ændrede valgproces er, at de indstillede kandidater har taget et aktivt valg om at ville indgå i Udsatterådet, og at Udsatterådet ikke udpeger sig selv.

På Udsatte området eksisterer ikke paraplyorganisationer eller lignende, i lighed med for eksempel Danske Handicaporganisationer, og der er derfor ikke mulighed for, at en sådan sammenslutning kan udpege medlemmer til Udsatterådet.

Revidering Udsatterådets arbejdsform

Der er et ønske om, at Udsatterådets arbejdsform ikke alene består af formaliserede møder.

Derfor er der i den reviderede vedtægt indsat 2 nye bestemmelser, hvor Udsatterådet får mulighed for at anvende mere fleksible mødeformer og mødeaktiviteter, ligesom Udsatterådet får mulighed for at opfordre til nedsættelse af arbejdsgrupper til at belyse konkrete emner.

Udsatterådets ønske om ændring og formalisering af arbejdsformen i den reviderede vedtægt udspringer delvist af det gode initiativ og arbejde Udsatterådet og Administrationen har haft omkring indgåelse af "Samarbejdsaftale for afhentning af genbrugsemner til udsatte borgere fra Vestforbrændingens Genbrugscenter", indgået mellem I/F Vestforbrændingen og Høje-Taastrup Kommune.

Mindstekravet til mødeaktivitet flyttes fra forretningsordenen over i vedtægten, idet der stilles krav om mindst 4 møder årligt.

Økonomi

Udsatterådet har et årligt budget på kr. 25.000.

Regnskabet for 2024 viste et mindreforbrug på kr. 16.549,00. Der blev anvendt kr. 6.750 til diæter.

I 2025 viser den foreløbige opgørelse af forbrug, at der pr. oktober 2025 er anvendt kr. 7.418 af budgettet, hvoraf kr. 5.005,00 er anvendt på diæter. Dermed et foreløbigt mindreforbrug på kr. 17.582,00.

Antallet af ordinære diætberettigede medlemmer til Udsatterådet i nuværende konstitueringsperiode er 8, og vil efter en eventuel godkendt vedtægtsændring være 8-10 medlemmer.

Det er administrationens vurdering, at der ud fra viste mindreforbrug er plads til yderligere diæter og udgifter til annoncering efter medlemmer i valgår.

Bilag

Sammenstilling af gældende vedtægt og revideret Vedtægt for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune

Revideret Vedtægt for Udsatterådet i Høje-Taastrup Kommune af september 2025

Afbud Turan Akbulut

Punkt 9: 9. I - Etablering af borgersamling for integration - FKU

18/1270

Baggrund

På temadrøftelsen om integrationspolitikken 18-03-2025 drøftede byrådet Integrationsrådets relevans, og om der er andre måder at involvere borgere på, i udviklingen af integrationsindsatsen. Da Integrationsrådets funktionsperiode følger byrådsperioden, skal der i denne sag tages stilling til, om Integrationsrådet skal nedlægges, og der i stedet for etableres en borgersamling for integration for næste byrådsperiode.

Indstilling

At Fritids- og Kulturudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender, at

1. Integrationsrådet nedlægges og der i stedet for etableres en borgersamlingen for integration for næste byrådsperiode.
2. Administrationen udarbejder forslag til proces for nedsættelse af et borgersamlingen for integration, rammer og kriterierne for borgersamlingen og samlingens arbejde, til politisk behandling primo 2026.

Beslutning Fritids- og Kulturudvalget den 04-11-2025

Indstillingens punkt 1 kan ikke anbefales.

Indstillingens punkt 2 anbefales.

Udvalget stillede et ændringsforslag som et nyt punkt 3:

”at der ikke udpeges medlemmer til Integrationsrådet før den under punkt 2 ønskede sag er behandlet”

Ændringsforslaget godkendes og punkt 3 anbefales.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Økonomiudvalget anbefaler ikke pkt. 1

Økonomiudvalget anbefaler pkt. 2

Afstemning om pkt. 3:

For stemmer A (1), B (1), C (3), O (1)

Imod stemmer F (1) og Ø (1)

Pkt. 3 anbefales

Sagsfremstilling

Integrationsloven giver byrådet mulighed for at etablere et Integrationsråd, men det er ikke et lovkrav. I 2023 havde kun 36 ud af landets 98 kommuner et Integrationsråd. Evalueringer fra Institut for Menneskerettigheder (2017) og Det Nationale Integrationsråd (2023) peger på, at Integrationsrådene oplever en række udfordringer:

- Begrænset politisk indflydelse og lav opbakning fra beslutningstagere
- Vanskeligheder med at tiltrække og fastholde engagerede medlemmer
- Manglende synlighed og kendskab blandt borgerne

Disse forhold har medført, at flere kommuner søger nye og mere inkluderende former for borgerinddragelse, fx borgersamlinger, medborgerskabsforløb og digitale dialogplatforme.

Borgersamling som alternativ til Integrationsråd

En række kommuner er begyndt at arbejde med borgersamlinger for at få borgernes kvalificerede input til komplekse problemstillinger, som integrationsopgaven er. Borgersamlinger handler om at give borgerne viden, tid og udviklingsrum til at udvikle anbefalinger til politikerne. Det bidrager til et bedre beslutningsgrundlag for byrådet og en øget forståelse mellem borgere og politikere. (Se bilag 1 for en typisk borgersamlingsproces).

Erfaringer fra andre kommuner og områder viser, at borgersamlinger:

- Skaber større legitimitet og ejerskab omkring politiske beslutninger
- Giver adgang til et bredere spektrum af erfaringer og perspektiver
- Understøtter innovation og nytænkning i den kommunale indsats

Et grundlæggende princip for borgersamlinger er, at deltagerne udvælges ved lodtrækning blandt de borgere, der har tilkendegivet interesse for at deltage. Udvælgelsen tilrettelægges, så borgersamlingen afspejler befolkningens mangfoldighed med hensyn til køn, alder og andre relevante demografiske og sociale parametre. Formålet er at skabe en balanceret sammensætning, fri for særinteresser, og at bidrage til, at flere perspektiver og erfaringer bringes i spil. Det styrker kvaliteten og legitimiteten af de anbefalinger borgersamlingen videregiver til byrådet.

Alternativ model: Et styrket Integrationsråd

Hvis byrådet ønsker at videreføre Integrationsrådet, anbefales det, at rådet styrkes markant for at sikre dets relevans og effekt. Det indebærer, at rådet inddrages systematisk og tidligt i politiske processer med integrationsrelevans, og at der afsættes tilstrækkelige ressourcer til sekretariatsbistand og faglig understøttelse. Rådet bør have en tydelig rolle i udarbejdelse af høringssvar og i dialog med relevante fagudvalg.

For at øge synligheden og borgernes kendskab til rådet, kan der etableres faste dialogmøder med borgere og civilsamfund, samt indføres en årlig integrationspris, der anerkender lokale initiativer. En styrket model for Integrationsrådet forudsætter politisk opbakning og en klar forankring i kommunens strategiske arbejde med integration.

Anbefaling

Administrationen anbefaler, at byrådet etablerer en borgersamling for integration, da det vurderes at være en mere tidssvarende og inkluderende model for borgerinddragelse. En borgersamling vil styrke den demokratiske deltagelse,

fremme lokal viden og innovation, og skabe en mere dynamisk og inkluderende platform for udviklingen af kommunens integrationspolitik. Samlingen vil samtidig sikre, at integrationsindsatsen afspejler borgernes virkelighed og behov.

Økonomi

Integrationsrådet modtager en 4-årig bevilling på 87.000 kr. pr. år, svarende til 348.000 kr. Etablering af en borgersamling i stedet for et Integrationsråd vurderes at kunne ske indenfor samme bevilling.

Bilag

Bilag 1

Afbud Turan Akbulut

Punkt 10: 10. I - Vision og pejlemærker for beskæftigelsesindsatsen i Høje-Taastrup Kommune - AMU

25/4316

Baggrund

Regeringen vedtog i april 2025 Beskæftigelsesreformen med overskrifterne 'Mere værdighed, større frihed og færre regler'. Reformen giver kommunerne øget frihed til at tilrettelægge indsatsen lokalt.

I denne sag fremlægges forslag til en vision og tilhørende pejlemærker, der skal danne grundlag for den fremtidige beskæftigelsesindsats i Høje-Taastrup Kommune. Formålet er at sætte en politisk retning, samtidig med at der sikres fleksibilitet, så administrationen kan udvikle og tilrettelægge en indsats, der passer til den enkelte borgers behov og livssituation. Fokus skal stadig være at støtte den enkelte borger i uddannelse og job – men vejen dertil kan se ud på flere forskellige måder.

Visionen og pejlemærkerne udstikker den langsigtede retning, hvor beskæftigelsesstrategien er korterevarende (1-2 år) og giver mulighed for en løbende prioritering af indsatsen på området. Når vision og pejlemærker er politisk vedtaget, vil administrationen på den baggrund arbejde videre med tilrettelæggelsen af den nye beskæftigelsesindsats. I den proces vil borgere, medarbejdere og forskellige aktører i og uden for kommunen inddrages. Undervejs og frem mod 2027 vil der blive lagt politiske sager op i de situationer, hvor der er brug for et politisk mandat for den videre proces.

Indstilling

At Arbejdsmarkedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender vision og pejlemærker for beskæftigelsesindsatsen i Høje-Taastrup Kommune.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 05-11-2025

Anbefalet.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Anbefales

Sagsfremstilling

I det følgende præsenteres Beskæftigelsesreformen samt forslag til vision og pejlemærker. Visionen og pejlemærkerne fremgår af bilag.

Beskæftigelsesreformen

Regeringen nedsatte i 2023 en ekspertgruppe, der skulle komme med anbefalinger til fremtidens beskæftigelsesindsats – og samtidig reducere udgifterne nationalt med 3 mia. kr. frem mod 2030. I juni 2024 kom ekspertgruppen med deres anbefalinger, som Beskæftigelsesreformen bygger på.

Beskæftigelsesreformen beskrives af Regeringen som en historisk forenkling. Reformen medfører blandt andet at:

- Jobcenterregimet afskaffes og kommunerne får større frihed til at tilrettelægge indsatsen lokalt
- Borgere længere fra arbejdsmarkedet er i vid udstrækning fritaget fra krav

- Hver fjerde ledige kan undtages for indsats
- Cirka 500.000 samtaler årligt (på landsplan) potentielt kan undlades, da krav bortfalder
- Kommunerne måles på resultater og ikke proceskrav

I reformen beskrives, hvordan den aktive beskæftigelsesindsats' hovedformål fortsat er at understøtte den lediges vej til job og matche samfundets og virksomhedernes behov for kvalificeret arbejdskraft. Der vil stadig ske en statslig opfølgning på den kommunale beskæftigelsesindsats, men der vil fremadrettet blive fulgt op på resultater - for eksempel om kommunerne formår at få borgere i job eller uddannelse - fremfor proceskrav. Målet er fortsat at sikre, at færrest mulige borgere er på offentlig forsørgelse. Det er af hensyn til borgerne, virksomhederne og kommunens udgifter til forsørgelsesydelse, som er et af kommunens største udgiftsområder. Det er administrationens vurdering, at reformen i høj grad giver kommunen mulighed for selv at tilrettelægge indsatsen, særligt for ledige der har andre udfordringer end ledighed og for sygemeldte. For ledige tæt på job er der stadig en del proceskrav, særligt i den første del af den lediges forløb.

Der er to hovedspor i reformen. De første lovændringer kommer i 2026 og i januar 2027 kommer den nye hovedlov, der samler beskæftigelsesområdet under én hovedlov.

Med reformen følger et betydeligt besparelseskrav, hvor der allerede i 2026 skal realiseres 9,3 mio. kr. i Høje-Taastrup Kommune fordelt på driftsudgifter til aktivering, lovbundne overførselsudgifter og serviceudgifter. Besparelseskravet stiger til 23 mio. kr. i 2027 og derefter årligt frem til et samlet besparelseskrav på 32,1 mio. kr. i 2029. Derudover indføres der en forbrugsgrænse over bestemte udgiftsområder efter samme princip som servicerammen og anlægsrammen.

Politisk retning i udviklingen af beskæftigelsesindsatsen

Til at sætte retning for beskæftigelsesindsatsen, nu hvor området er frisat, har Arbejdsmarkedsudvalget i de forgangne måneder arbejdet med at formulere en politisk vision samt pejlemærker. Arbejdsmarkedsudvalget har brugt input fra medarbejdere og ledere fra beskæftigelsesområdet samt MED systemet, som inspiration og har også inviteret Socialudvalget og Institutions- og Skoleudvalget med i udformningen.

Et vigtigt fokus i drøftelserne i Arbejdsmarkedsudvalget har været, at kommunen skal udnytte de frihedsgrader, som reformen giver, til at tilrettelægge en indsats, som imødegår hver enkelt borgers behov og udfordringer, og at vi derfor skal give plads til at tænke de rigtige og gerne nye løsninger for den enkelte borger. Det kræver både sammenhæng på tværs af kommunale områder og samarbejde med aktører uden for kommunen, f.eks. virksomheder, foreninger mv. Det har også været drøftet i Arbejdsmarkedsudvalget, hvordan virksomheder og erhvervslivet kan spille en større rolle ind i den lokale beskæftigelsesindsats. Herudover har det været drøftet, hvordan der skal være en tryghed blandt medarbejderne, så de tør gå nye veje og prøve nye ting af i udviklingen af beskæftigelsesindsatsen.

Vision og pejlemærker

Visionen og pejlemærkerne (fremgår af bilag) skal bruges til at sætte retning i det videre arbejde med tilrettelæggelsen af beskæftigelsesindsatsen og i det daglige samarbejde mellem medarbejder og borger.

Visionen er endemålet - det vi håber der kommer ud af beskæftigelsesindsatsen, når vi lykkes allerbedst. I drøftelserne i Arbejdsmarkedsudvalget har det været vigtigt, at visionen afspejlede, at alle kan være en del af det fællesskab, som et arbejde er, og at det er til glæde både for den enkelte og fællesskabet.

Visionen lyder derfor sådan her:

”Alle skal være en del af et arbejdsfællesskab til glæde for den enkelte og for fællesskabet”

Til at understøtte visionen er der udviklet 6 pejlemærker. Hvor visionen formulerer, hvordan det ser ud, når vi lykkes med beskæftigelsesindsatsen, så sætter pejlemærkerne retning for hvordan vi kommer derhen.

Næste skridt

Pejlemærker og vision vil blive formidlet på hjemmesiden, så borgere nemt kan finde viden om, hvordan kommunen arbejder med beskæftigelsesområdet. Pejlemærker og vision vil også blive formidlet til medarbejdere og ledere, så de kan begynde at arbejde med tilgangen og udviklingen af området.

I den resterende del af 2025 og i 2026 vil der være fokus på videre planlægning og idéudvikling – både internt i kommunen og i samarbejde med eksterne aktører og borgere. Den nye beskæftigelsesindsats og organisering forventes implementeret i løbet af 2026.

Arbejdsmarkedsudvalget vil løbende følge den videre udvikling af beskæftigelsesindsatsen og resultater på området.

Bilag

Vision og pejlemærker

Afbud Turan Akbulut

Punkt 11: 11. I - Fastsættelse af kriterier og takstmodel for merudgiftsgodtgørelse ved aktivering - AMU

21/11905

Baggrund

Borgere i målgrupperne kontanthjælp, jobafklaring, ressourceforløb, unge under 18 år og selvforsørgende, der deltager i aktiveringstilbud ved virksomhedspraktik, nytteindsats eller vejledning og opkvalificering kan efter ansøgning bevilliges merudgiftsgodtgørelse til transport, tøj og andet udstyr der er relevant for det aktuelle tilbud., jf. Lov om aktiv beskæftigelsesindsats.

Administrationen er blevet opmærksom på, at kommunens praksis ikke opstiller tydelige gennemsigtige kriterier for bevilling af merudgiftsgodtgørelse til transport, tøj og andet udstyr for de målgrupper og tilbudsarter som er omfattet reglerne om merudgiftsgodtgørelse, og lever dermed ikke op til lovens og Ankestyrelsens krav.

Borgere kan ikke orientere sig i, hvad kommunen konkret lægger vægt på, når de ansøger om merudgiftsgodtgørelse. Der er derfor behov for politisk fastsættelse af tydelige kriterier, der lever op til de fastsatte krav. Administrationens anbefaling til kriterier lægger sig op af kommunens nuværende praksis.

Indstilling

At Arbejdsmarkedsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet godkender kriterier og takstmodel for bevilling af merudgiftsgodtgørelse til transport, tøj og andet udstyr, for de målgrupper og tilbudsarter som er omfattet reglerne om merudgiftsgodtgørelse.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 05-11-2025

Anbefalet.

Der er en upræcis formulering i sidste afsnit i bilag 2 vedr. takstmodellen for borgerens transport, herunder reglerne for modregning af andre ydelser som boligstøtte. Dette uddybes og præciseres forud for Økonomiudvalgets behandling af sagen.

Beslutning Økonomiudvalget den 12-11-2025

Økonomiudvalget undlader at stemme om forslaget

Sagsfremstilling

Ledige borgere aktiveres ved at deltage i tilbud, der fremmer deres tilknytning til arbejdsmarkedet. Tilbudsstedet vælges ud fra borgerens situation, kompetencer og behov. I loven er der fastsat rammer for, hvornår kommunen kan eller skal yde en godtgørelse til borgere, der deltager i aktivering og har udgifter til transport, tøj og andet udstyr. Formålet er at sikre, at økonomiske barrierer ikke hindrer borgerens deltagelse i tilbuddet.

Gældende regler samt praksis i Høje-Taastrup Kommune for merudgiftsgodtgørelse, er vedlagt som sagens bilag 1.

Forslag til kriterier og takstmodel

Administrationen har udarbejdet forslag til konkrete kriterier og takstmodel, som imødekommer de gældende krav hertil. Anbefalede kriterier og takstmodel er vedlagt som sagens bilag 2.

Administrationens vurdering

Administrationen anbefaler at der ydes merudgiftsgodtgørelse til borgere for deres udgifter til transport, tøj og andre udgifter ud fra de i sagen anbefalede kriterier og takstmodel.

Administrationens anbefaling lægger sig op ad kommunens nuværende praksis, og vil fortsat imødekomme det behov der primært ses hos de borgere der benytter offentlig transport, og derved fortsat understøtte borgernes muligheder for aktiv deltagelse i aktiveringstilbud.

Fastsættelse af kriterier og takstmodel vil derfor efter administrationens vurdering, fastholde det serviceniveau der allerede er, og vil ikke medføre væsentlige ændringer for borgernes økonomiske situation og ydelser. Den anbefalede takstmodel vil medføre en mere klar og ensartet administrativ linje.

Økonomi

Høje-Taastrup Kommunes udgifter til merudgiftsgodtgørelse hører under overførselsudgifter og ligger på et lavt niveau. I 2025 forventes en samlet udgift på ca. kr. 130.000, hvis niveauet fortsætter året ud. I den forventning er borgere omfattet af arbejdspligt fraregnet, da de overgår til selvstændig bestemmelse fra 01-07-2025.

Tabel 1: Bruttoudgifter (25-pl) til merudgiftsgodtgørelse i Høje-Taastrup Kommune

	2022		2023		2024		2025 1. halvår	
	Udgift	Antal	Udgift	Antal	Udgift	Antal	Udgift	Antal
Merudgiftsgodtgørelse vedr. jobafklaringsforløb	25.614	8	87.734	11	18.108	5	7.896	4
Merudgiftsgodtgørelse vedr. kontanthjælp/uddannelseshjælp	94.301	40	62.782	34	64.642	29	74.750	35

Kilde: Kommunens økonomisystem (PRISME)

Bilag

Regler og praksis for merudgiftsgodtgørelse

Anbefalede kriterier og takstmodel

Anbefalede kriterier og takstmodel

Afbud Turan Akbulut

Punkt 12: Lukket

24/24441

Afbud Turan Akbulut

Punkt 13: 13. Underskriftsark Økonomiudvalget 12-11-2025

24/24441

Afbud Turan Akbulut